

LAPORAN TAHUNAN
2015



PT HM SAMPOERNA Tbk.

DAFTAR ISI

03

SAMPOERNA 

12

Sekilas Sampoerna

14

Visi

15

Kantor Penjualan dan
Distribusi

15

Lokasi Fasilitas
Produksi

16

Penghargaan
& Pengakuan

18

Sejarah Sampoerna

20

Struktur Perusahaan

22

Struktur Organisasi

24

Profil Dewan Komisaris

25

Profil Direksi

26

Laporan
Dewan Komisaris

27

Laporan Direksi

29

Ikhtisar Keuangan

30

Kondisi Regulasi
dan Fiskal

32

Pengembangan
Sumber Daya Manusia

35

Pembahasan dan
Analisis Manajemen

41

Tata Kelola
Perusahaan

56

Tanggung Jawab Sosial
Perusahaan

60

Data Perusahaan

63

Pernyataan Tanggung
Jawab Dewan Komisaris
dan Direksi

66

Ikhtisar Saham

67

Laporan Keuangan
Konsolidasian
31 Desember 2015 dan 2014

SAMPOERNA A IS AN UNPARALLELED SUCCESS IN INDONESIA, AND THE BRAND IS A PART OF THE CONSCIOUSNESS OF THE MAJORITY OF ADULT SMOKERS ALL OVER THE COUNTRY. FOR ITS MORE THAN 25 YEARS OF HISTORY, **SAMPOERNA A, AS WELL AS OUR OTHER LEADING BRANDS, HAS BROUGHT THE COMPANY TO THE LEVEL OF SUCCESS THAT WE SEE TODAY. IT IS CONSEQUENTLY OUR RESPONSIBILITY TO KEEP OUR BRAND STANDING HEAD AND SHOULDERS ABOVE THE REST. ACHIEVING THIS WILL BE A CHALLENGING JOURNEY AS WE CONTINUE MAKING THE BRAND BIGGER THAN IT IS TODAY.**

IN ORDER TO SHARE A PIECE OF THE HISTORY, PLEASE ALLOW US TO TAKE YOU ON A JOURNEY TO UNDERSTAND THE SOMEWHAT HUMBLE BEGINNINGS OF THE **SAMPOERNA A** BRAND. THE FOLLOWING NINE PAGES OF INFORMATION SHEET ARE INTENDED SOLELY TO CONVEY INFORMATION ABOUT WHAT **SAMPOERNA A** BRAND HAS COME TO STAND FOR, WHAT PRINCIPLES HAD TO BE ADHERED TO, THE RISE OF THE **SAMPOERNA A** PORTFOLIO AND ITS POSITIONING, AND THE LOOK AND FEEL THAT IS CONSISTENTLY APPLIED.
IN SHORT, THE “**FOUNDATION OF SAMPOERNA A.**”

THIS MATERIAL HAS BEEN PREPARED BY SAMPOERNA SOLELY TO COMMUNICATE TO ITS SHAREHOLDERS IN CONNECTION WITH THE CELEBRATION OF MORE THAN 25 YEARS OF **SAMPOERNA A**. IT IS NOT, AND IS NOT MEANT, TO CONSTITUTE, OR FORM PART OF, A PROMOTION, ADVERTISEMENT, RECOMMENDATION, ENCOURAGEMENT, INVITATION, OR ANY OFFER, TO BUY OR CONSUME OUR PRODUCTS.



SAMPOERNA

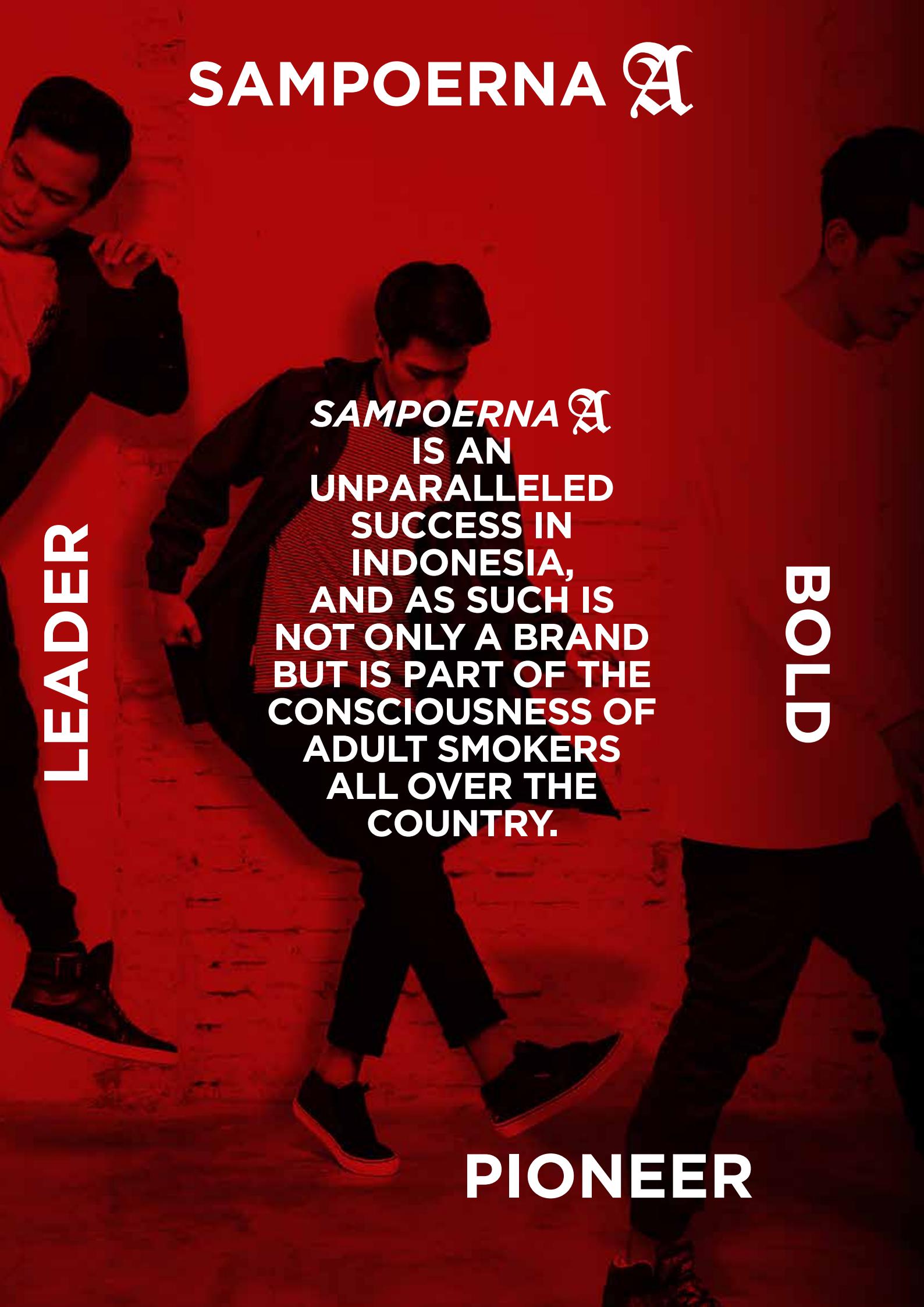
**CELEBRATING MORE THAN
25 YEARS OF SAMPOERNA 
IN INDONESIA.**

**THE NUMBER 1 CIGARETTE
BRAND IN INDONESIA.**

**THE NUMBER 1 KRETEK
CIGARETTE IN THE WORLD.**

**4.5 MILLION REGULAR
ADULT SMOKERS.**

**VISIBILITY AT RETAILS ALL
OVER INDONESIA.**



SAMPOERNA A

LEADER

SAMPOERNA A
IS AN
UNPARALLELED
SUCCESS IN
INDONESIA,
AND AS SUCH IS
NOT ONLY A BRAND
BUT IS PART OF THE
CONSCIOUSNESS OF
ADULT SMOKERS
ALL OVER THE
COUNTRY.

BOLD

PIONEER

GA

**THE
PIONEERING,
DARING
SPIRIT
OF
PROGRESSIVE
INDONESIA**



INNOVATIVE
SOPHISTICATION
INTERNATIONAL



AVOLUTION

AVOLUTION

**AVOLUTION IS THE COMBINATION
OF AUTHENTIC FLAVORS, URBAN
LIFESTYLE, AND INNOVATION, INTO
SOPHISTICATION.**

LEADER
PROGRESSIVE
INDONESIA



A MILD

A MILD IS LEADERSHIP WITH BOLD
ATTITUDE, PROGRESSIVE, AND ALWAYS
FULL OF EXCITEMENT THAT RESONATES
WITH INDONESIAN ADULT SMOKERS.

The background of the image is a red and black halftone pattern, consisting of a grid of dots of varying sizes. Overlaid on this pattern is the text "GO HEAD". The letters are rendered in a bold, sans-serif font. They are primarily white with a thick black outline. The letter "O" is notably larger than the other letters. The text is positioned in the lower half of the image, angled slightly upwards from left to right.

IGNITE ACTION
AND SELF-
EXPRESSION
ACTION-DRIVEN
ENCOURAGING
LIBERATING-
LIFTING BARRIERS
ENABLING INDIVIDUAL
POTENTIAL
ENGAGING-
CREATING
INTERACTION

MY MARK | I KNOW WHAT I WANT TO DO IT BECAUSE IT'S JUST A PART OF
UB/CLUB/CAFÉ | I KNOW WHAT I WANT, ACHIEVE IN LIFE AND I KNOW HOW
AND I'M NOT AFRAID TO INDULGE | YOU STRIVING FOR MY FUTURE, DESPITE
ON. I DO IT BECAUSE IT'S JUST A PART OF NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DO
O ACHIEVE IN LIFE AND I KNOW HOW TO WHO I AM | I WANT TO BE A LEADER
STRIVING FOR MY FUTURE, DESPITE IT IS GET THERE | I LOVE GOING OUT WITH
U NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DON'T POPULAR OR NOT | I'M LOOKING FOR
WHO I AM | I WANT TO BE A LEADER, BE A HYPOCRITE | I DON'T DO THINGS
GET THERE | I LOVE GOING OUT WITH MY SUCCESSFUL, MAKE MY MARK | I KN
OPULAR OR NOT | I'M LOOKING FOR AN FRIENDS TO PUB/CLUB/CAFÉ | I KN
E A HYPOCRITE | I DON'T DO THINGS TO EXCITING LIFE AND I'M NOT AFRAID
SUCCESSFUL, MAKE MY MARK | I KNOW SEEK ATTENTION. I DO IT BECAUSE I
Y FRIENDS TO PUB/CLUB/CAFÉ | I KNOW WHAT I WANT TO ACHIEVE IN LIFE A
I EXCITING LIFE AND I'M NOT AFRAID TO WHAT I WANT, STRIVING FOR MY FU
SEEK ATTENTION. I DO IT BECAUSE IT'S INDULGE | YOU NEED TO BE TRUE T
WHAT I WANT TO ACHIEVE IN LIFE AND I JUST A PART OF WHO I AM | I WANT
WHAT I WANT, STRIVING FOR MY FUTURE, KNOW HOW TO GET THERE | I LOVE
ULGE | YOU NEED TO BE TRUE TO YOUR- DESPITE IT IS POPULAR OR NOT | I'M
ST A PART OF WHO I AM | I WANT TO BE A LEADER, DON'T BE A HYPOCRITE | I DO
OW HOW TO GET THERE | I LOVE GOING OUT WITH MY SUCCESSFUL, MAKE M
SPITE IT IS POPULAR OR NOT | I'M LOOKING FOR AN EXCITING LIFE AND I'M N
LF, DON'T BE A HYPOCRITE | I DON'T DO THINGS TO EXCITING LIFE AND I'M N
EADER, BE SUCCESSFUL, MAKE MY MARK | I KNOW WHAT I WANT, STRIVING
T WITH MY FRIENDS TO PUB/CLUB/CAFÉ | I KNOW NOT WHAT I WANT, STRIVING
ING FOR AN EXCITING LIFE AND I'M NOT AFRAID TO WHAT I WANT, STRIVING
THINGS TO SEEK ATTENTION. I'M NOT AFRAID TO INDULGE | YOU NEED TO
K | I KNOW WHAT I WANT TO DO IT BECAUSE IT'S JUST A PART OF WHO I AM
É | I KNOW WHAT I WANT, STRIVING FOR MY FUTURE, DESPITE IT IS POPULAR
AFRAID TO INDULGE | YOU NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DON'T BE A HY
LIFE | I KNOW HOW TO GET THERE | I WANT TO BE A LEADER, BE SUCCESS
FUTURE, DESPITE IT IS POPULAR OR NOT | I LOVE GOING OUT WITH MY FRIENDS
YOURSELF, DON'T BE A HYPOCRITE | I | I'M LOOKING FOR AN EXCITING LIFE
E A LEADER, BE SUCCESSFUL, MAKE DON'T DO THINGS TO SEEK ATTENTION
D | I'M NOT AFRAID TO INDULGE | YOU NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DON
LOOKING FOR AN EXCITING LIFE AND CLUB/CAFÉ | I KNOW WHAT I WANT
D | I'D DO THINGS TO SEEK ATTENTION. I'M NOT AFRAID TO INDULGE | YOU
MAKE MY MARK | I KNOW WHAT I WANT TO DO IT BECAUSE IT'S JUST A PART OF
UB/CLUB/CAFÉ | I KNOW WHAT I WANT, ACHIEVE IN LIFE AND I KNOW HOW
AND I'M NOT AFRAID TO INDULGE | YOU STRIVING FOR MY FUTURE, DESPITE
ON. I DO IT BECAUSE IT'S JUST A PART OF NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DO
O ACHIEVE IN LIFE AND I KNOW HOW TO WHO I AM | I WANT TO BE A LEADER
STRIVING FOR MY FUTURE, DESPITE IT IS GET THERE | I LOVE GOING OUT WITH
U NEED TO BE TRUE TO YOURSELF, DON'T POPULAR OR NOT | I'M LOOKING FOR
WHO I AM | I WANT TO BE A LEADER, BE A HYPOCRITE | I DON'T DO THINGS
GET THERE | I LOVE GOING OUT WITH MY SUCCESSFUL, MAKE MY MARK | I KN
OPULAR OR NOT | I'M LOOKING FOR AN FRIENDS TO PUB/CLUB/CAFÉ | I KN
E A HYPOCRITE | I DON'T DO THINGS TO EXCITING LIFE AND I'M NOT AFRAID
SUCCESSFUL, MAKE MY MARK | I KNOW SEEK ATTENTION. I DO IT BECAUSE I

**IT'S TIME TO WRITE
YOUR OWN STORY.
TO LISTEN TO
YOUR OWN VOICE,
AND START LIVING
YOUR DREAM. IT'S
THE TIME TO TAKE
ON CHALLENGES.
TO ESCAPE YOUR
COMFORT ZONE, AND
EXPERIENCE LIFE.**

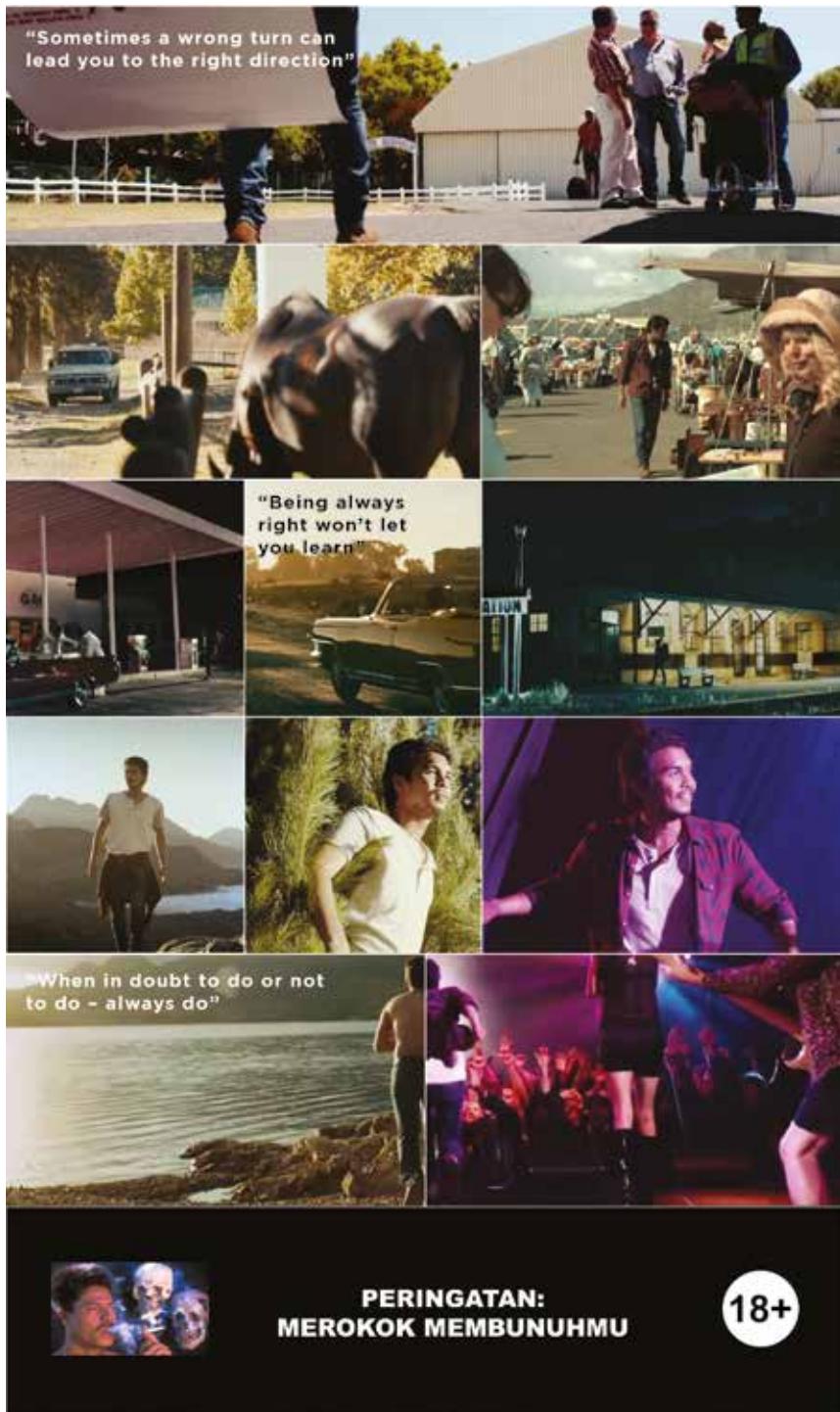
GO AHEAD

2011-2012



TVC
"MOVE YOUR WORLD"

2013-2014



TVC
"LET GO, EMBRACE"

2015

"Even the duck-billed is deemed attractive"

We disperse like moths into the madness of light

"Much like the peacock, flaunting its charm"

"We are a pack of wolves, prowling in the roaring nights..."

Find out more only at
www.jeanneandjean.com

Mammal
ON
05.02.15

PERINGATAN:
MEROKOK MEMBUNUHMU

18+

"BEING LOST IS BETTER
THAN ASKING"



"NOTHING IMPOSSIBLE,
POSSIBLY"



"KEEP DREAMING AFTER
WAKING UP"



GO HEAD

IGNITE ACTION
AND SELF-
EXPRESSION
ACTION-DRIVEN
ENCOURAGING
LIBERATING-
LIFTING BARRIERS
ENABLING INDIVIDUAL
POTENTIAL
ENGAGING-
CREATING
INTERACTION

GO **A**HEAD =



DON'T
THINK
TWICE



EMPOWERMENT

CHANGE
THE ORDINARY



CREATE



CHASE
YOUR
DREAMS

EXPRESS
YOURSELF



SEKILAS SAMPOERNA



PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. (untuk selanjutnya disebut sebagai “**Sampoerna**” atau “**Perseroan**”) merupakan perusahaan rokok terkemuka Indonesia. Perseroan memproduksi sejumlah kelompok merek rokok kretek yang telah dikenal luas, diantaranya *Sampoerna A*, *Sampoerna Kretek*, *Sampoerna U*, dan *Dji Sam Soe*, yang merupakan “Raja Kretek” yang legendaris. Perseroan adalah anak perusahaan dari PT Philip Morris Indonesia (“**PMID**”) dan afiliasi dari Philip Morris International Inc. (“**PMI**”), perusahaan rokok tembakau internasional terkemuka di dunia. Pada tahun 2015, Sampoerna berhasil memperoleh pangsa pasar sebesar 35,0% dari pasar rokok di Indonesia.

Visi Sampoerna digambarkan dengan “Falsafah Tiga Tangan.” Masing-masing dari ketiga “Tangan,” mewakili perokok dewasa, karyawan dan mitra usaha, serta masyarakat luas. Ketiganya merupakan pemangku kepentingan utama yang harus dirangkul oleh Sampoerna untuk meraih visinya menjadi perusahaan yang paling terkemuka di Indonesia.

Tujuan utama kami adalah untuk menyediakan produk-produk berkualitas tinggi bagi perokok dewasa dengan kategori harga pilihan mereka; memberikan kompensasi yang kompetitif dan lingkungan kerja yang baik kepada karyawan; membina hubungan baik dengan mitra usaha; dan memberikan sumbangsih bagi masyarakat luas.

Tim manajemen Sampoerna yang berpengalaman senantiasa memandu jalannya usaha Perseroan, dan memimpin 29.520 karyawan tetap Perseroan serta anak perusahaannya. Di samping itu, Sampoerna bekerjasama dalam memproduksi rokok Sigaret Kretek Tangan (“**SKT**”) milik Perseroan dengan 38 Mitra Produksi Sigaret (“**MPS**”) yang tersebar di pulau Jawa dan secara kolektif mempekerjakan sekitar 41.900 karyawan. Perseroan menjual dan mendistribusikan rokok melalui 106 kantor penjualan dan distribusi di seluruh pelosok Indonesia.

Sampoerna berhasil melakukan Penawaran Umum Terbatas dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“**Penawaran Umum Terbatas**” atau “**PUT**”) pada bulan Oktober 2015. Penawaran Umum Terbatas tersebut merupakan penempatan saham sekunder terbesar yang pernah dilakukan di kawasan Asia Tenggara dan merupakan penawaran saham terbesar di Indonesia sejak 2008. Hal tersebut telah menarik investasi dari dalam dan luar negeri. Dengan masuknya modal dari investor asing dalam bentuk mata uang asing mencerminkan kepercayaan terhadap perekonomian Indonesia serta bursa sahamnya. Oleh karena pencapaian ini, Perseroan dianugerahi penghargaan *Best Indonesia Deal* dari FinanceAsia pada tanggal 28 Januari 2016 dan penghargaan *Indonesia Capital Market Deal* dari Thomson Reuters pada tanggal 24 Februari 2016. Kapitalisasi pasar Sampoerna senilai Rp483,9 triliun (US\$32,1 miliar) per tanggal 27 Januari 2016 merupakan kapitalisasi pasar yang terbesar di Indonesia.

Sebagai produsen rokok terkemuka di Indonesia, Sampoerna bangga akan tradisi dan falsafah yang merupakan dasar bagi keberhasilan Perseroan selama ini. Sepanjang tahun 2015, Sampoerna dianugrahi berbagai penghargaan sebagai bentuk apresiasi terhadap komitmen Perseroan dalam melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik (“**GCG**”), kinerja bisnis, program tanggung jawab sosial perusahaan (“**CSR**”), ekuitas merek (*brand equity*), serta kesehatan dan keselamatan kerja.

Pada awal tahun 2015, Enterprise Asia menganugerahkan Sampoerna dan Presiden Direkturnya yaitu Paul Janelle dalam kategori Pemberdayaan Sosial (*Social Empowerment*) dan Pemimpin Bisnis yang Bertanggung Jawab (*Responsible Business Leaders*) dalam ajang Asia Responsible Entrepreneurship Awards 2015. Selain itu, *A Mild* dan *Dji Sam Soe* juga diakui oleh beberapa organisasi independen terkemuka Indonesia sebagai Merek Paling Bernilai Indonesia (*Indonesia's Most Valuable Brands*) masing-masing dalam kategori rokok mild, dan kategori rokok serta rokok filter.

NUMBER

ONE IN SHARE OF MARKET

VISI

VISI SAMPOERNA DIGAMBARKAN DENGAN “FALSAFAH TIGA TANGAN.” MASING-MASING DARI KETIGA “TANGAN,” MEWAKILI PEROKOK DEWASA, KARYAWAN DAN MITRA USAHA, SERTA MASYARAKAT LUAS. KETIGANYA MERUPAKAN PEMANGKU KEPENTINGAN UTAMA YANG HARUS DIRANGKUL OLEH SAMPOERNA UNTUK MERAIH VISINYA MENJADI PERUSAHAAN YANG PALING TERKEMUKA DI INDONESIA.

KANTOR PENJUALAN DAN DISTRIBUSI

Sampoerna menjual dan mendistribusikan produk rokoknya melalui 106 kantor penjualan dan distribusi yang tersebar di pulau Sumatra, Jawa, Bali, Kalimantan, dan kawasan Indonesia Timur.

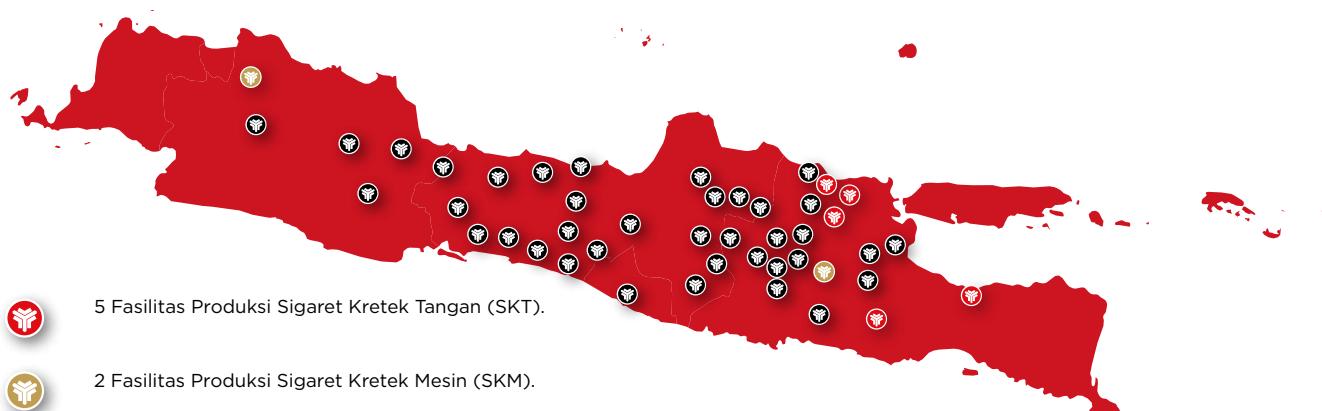


LOKASI FASILITAS PRODUKSI

Sampoerna mengoperasikan tujuh fasilitas produksi di Indonesia:

- Fasilitas Produksi Sigaret Kretek Mesin (SKM): Satu fasilitas masing-masing di Pasuruan dan Karawang.
- Fasilitas Produksi Sigaret Kretek Tangan (SKT): Tiga fasilitas produksi di Surabaya serta satu fasilitas masing-masing di Malang dan Probolinggo.

Sampoerna bermitra dengan 38 Mitra Produksi Sigaret (MPS). Secara keseluruhan, MPS mempekerjakan sekitar 41.900 karyawan untuk memproduksi produk SKT Sampoerna.



5 Fasilitas Produksi Sigaret Kretek Tangan (SKT).

2 Fasilitas Produksi Sigaret Kretek Mesin (SKM).

38 Fasilitas Produksi yang dimiliki dan dioperasikan oleh Mitra Produksi Sigaret (MPS).

PENGHARGAAN & PENGAKUAN

2015 TOP CHOICE

Situs Pariwisata Lianorg.com
Maret 2015

House of Sampoerna menerima penghargaan *2015 Top Choice*. Sistem penilaian berdasarkan empat kategori evaluasi yang independen, yaitu atraksi pariwisata, restoran, hotel, dan toko.



ASIA RESPONSIBLE ENTREPRENEURSHIP AWARD 2015

Enterprise Asia
Juni 2015

Sampoerna menerima penghargaan *Asia Responsible Entrepreneurship Award 2015* kategori:

1. *Social Empowerment* atas pencapaian yang luar biasa di bidang sosial dan kewirausahaan yang bertanggung jawab.
2. *Responsible Business Leader* kepada Presiden Direktur Sampoerna, Paul Janelle, atas kontribusinya dalam pelaksanaan praktik bisnis yang bertanggung jawab.



ASEAN BEST PUBLIC COMPANIES 2015

Majalah SWA
Juli 2015

Sampoerna menerima penghargaan:

1. *The 1st rank of SWA 100: Indonesia Best Public Companies (Overall) 2014.*
2. *The 1st rank of SWA 100: Indonesia Best Public Companies, Industry category: Food, Beverage and Tobacco.*
3. *The 1st rank of SWA 100: ASEAN Best Public Companies (Overall) 2014.*
4. *The 1st rank of SWA 100: ASEAN Best Public Companies, Industry category: Food, Beverage and Tobacco.*



THE INDONESIA ORIGINAL BRAND AWARD 2015

Majalah SWA
Agustus 2015

Dji Sam Soe menerima penghargaan sebagai *1st Champion of Indonesia Original Brand* kategori produk rokok sigaret.

Dji Sam Soe menerima penghargaan sebagai *1st Champion of Indonesia's Original Brand* kategori produk rokok filter sigaret.

Sampoerna A menerima penghargaan sebagai *1st Champion of Indonesia Original Brand* kategori rokok mild sigaret.

Dji Sam Soe menerima penghargaan sebagai *The Indonesia Living Legend Brand 102 Years Old*.

INDONESIA'S BEST BRAND AWARD 2015

Majalah SWA, MARS (Marketing and Research),
Metro TV dan Swanetwork
September 2015

Sampoerna A dianugerahi penghargaan *Indonesia's Best Brand Award 2015* kategori rokok sigaret. Hal ini didasarkan kinerja Sampoerna A yang baik.

INDONESIA'S TOP 100 MOST VALUABLE BRANDS 2015

Majalah SWA dan Brand Finance
Oktober 2015

Sampoerna A dan Dji Sam Soe berada di posisi keempat dan kedelapan dalam daftar *Indonesia's Top 100 Most Valuable Brands*. Penilaian berdasarkan analisis *Brand Finance* terhadap *Brand Strength Index (BSI)*.



THE BEST PERFORMANCE OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY AWARD

Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS)
Ketenagakerjaan
Desember 2015

The Best Performance of Occupational Health and Safety Award diberikan atas prestasi Sampoerna yang telah mencapai nihil kecelakaan kerja (*zero accident*) sejak 1999-2014 di lima fasilitas produksi perusahaan yang terletak Surabaya, Malang, dan Probolinggo.



GOOD CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2015

Indonesia Institute for Corporate Governance (IICG)
and Majalah SWA
Desember 2015

Sampoerna menerima *Good Corporate Governance Award 2015* atas keberhasilannya mengimplementasikan prinsip-prinsip *good corporate governance* dalam operasional Perusahaan.

ASIA PACIFIC ENTREPRENEURSHIP AWARDS 2015 UNTUK OUTSTANDING CATEGORY

Enterprise Asia
Desember 2015



Enterprise Asia memberikan penghargaan *Asia Pacific Entrepreneurship Awards 2015* kategori *Outstanding* kepada Sampoerna untuk Indonesia dan Presiden Direktur Sampoerna atas kontribusinya sebagai *responsible business leader*.

2015

1913

Liem Seeng Tee, seorang imigran asal Tiongkok, memulai usahanya dengan memproduksi dan menjual produk SKT di rumahnya di Surabaya. Usaha kecilnya tersebut, merupakan salah satu usaha pertama di Indonesia yang membuat dan memasarkan rokok kretek dengan merek *Dji Sam Soe*.

1930

Setelah usahanya berkembang dengan mapan, Liem Seeng Tee kemudian mendirikan perusahaan dengan nama Sampoerna dan memindahkan keluarga serta pabriknya ke sebuah kompleks bangunan di Surabaya, yang kemudian diberi nama "Taman Sampoerna." Hingga saat ini, Taman Sampoerna masih aktif memproduksi SKT milik Sampoerna.

1959

Bisnis Sampoerna kemudian dilanjutkan oleh generasi kedua dari keluarga Sampoerna, yaitu Aga Sampoerna, yang memfokuskan usaha pada produksi SKT.

2015

SAMPOERNA MENYELESAIKAN PENAWARAN UMUM TERBATAS UNTUK MEMATUHI PERATURAN BURSA EFEK INDONESIA ("BEI") YANG MENSYARATKAN SEMUA PERUSAHAAN PUBLIK YANG TERCATAT DI BURSA EFEK MELEPAS AGAR SETIDAKNYA SEKURANG-KURANGNYA 7,5% DARI MODAL DISETOR MEREKA DIMILIKI OLEH PUBLIK. PENAWARAN UMUM TERBATAS TERSEBUT MENGHASILKAN DANA SEBESAR RP20,768 TRILIUN YANG SETELAH DIKURANGI SELURUH BIAYA-BIAYA TERKAIT DIGUNAKAN UNTUK KEPERLUAN MODAL KERJA.

2013

Sampoerna merayakan hari jadinya yang ke-100.

2012

Sampoerna melewati volume penjualan 100 miliar batang.

1978

Generasi ketiga dari keluarga Sampoerna, yaitu Putera Sampoerna, mengambil alih tampuk kepemimpinan Sampoerna. Di bawah kepemimpinannya, pertumbuhan usaha Sampoerna meningkat pesat.



1989

Sampoerna meluncurkan merek *Sampoerna A* yang merupakan produk Sigaret Kretek Mesin (SKM).



1990

Sampoerna menjadi perusahaan publik, dan mulai mengembangkan struktur perusahaan modern serta menjalani periode investasi dan ekspansi.



2008

Sampoerna meresmikan pengoperasian pabrik SKM di Karawang dengan nilai investasi sebesar US\$250 juta.

2006

Sampoerna mengambil posisi nomor 1 dalam pangsa pasar di pasar rokok Indonesia.

2005

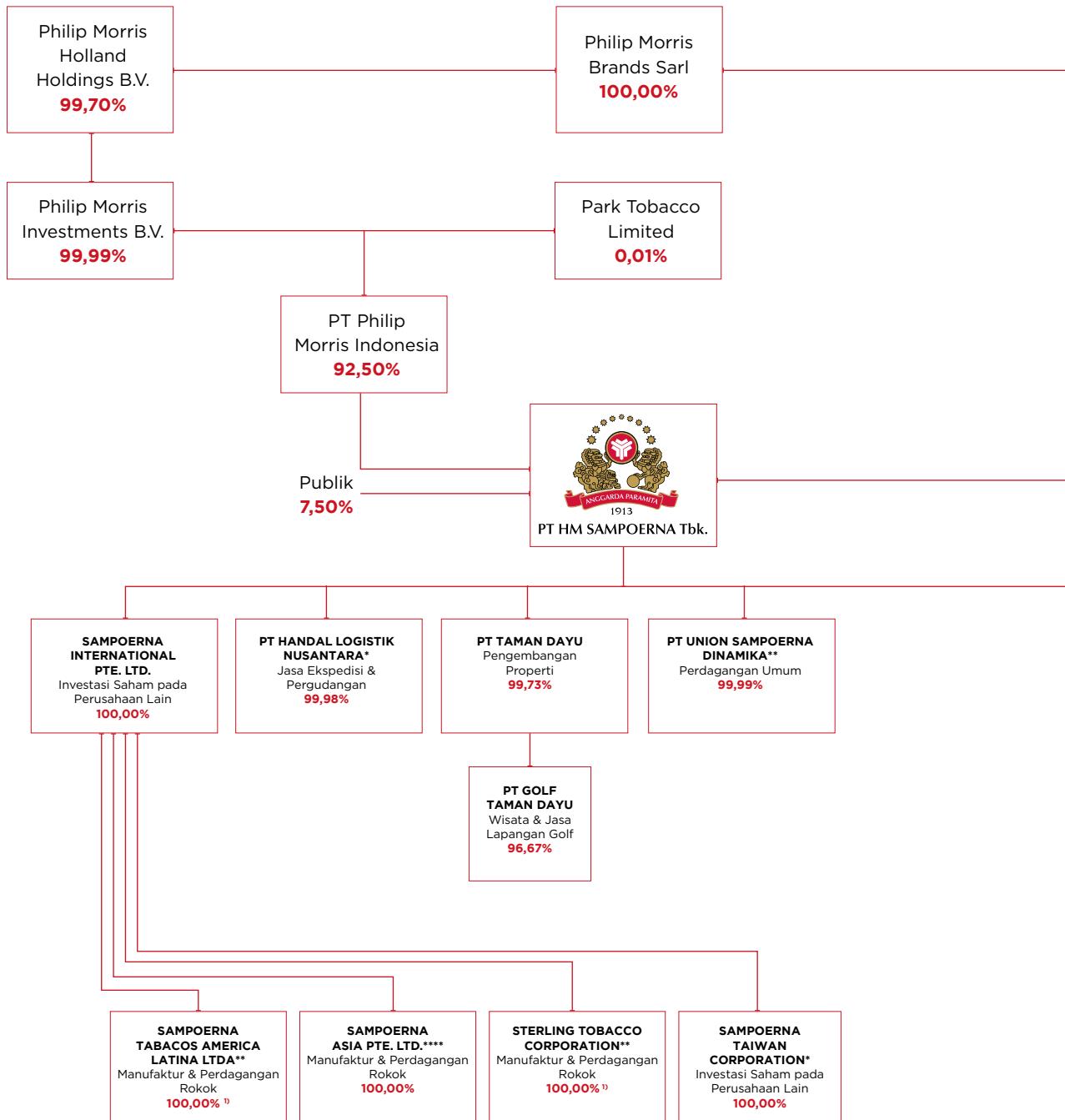
Melihat keberhasilan usahanya, Sampoerna menarik perhatian PMI. Ketertarikan tersebut kemudian membuat PMID, anak perusahaan dari PMI, mengakuisisi mayoritas saham Sampoerna pada bulan Mei 2005.

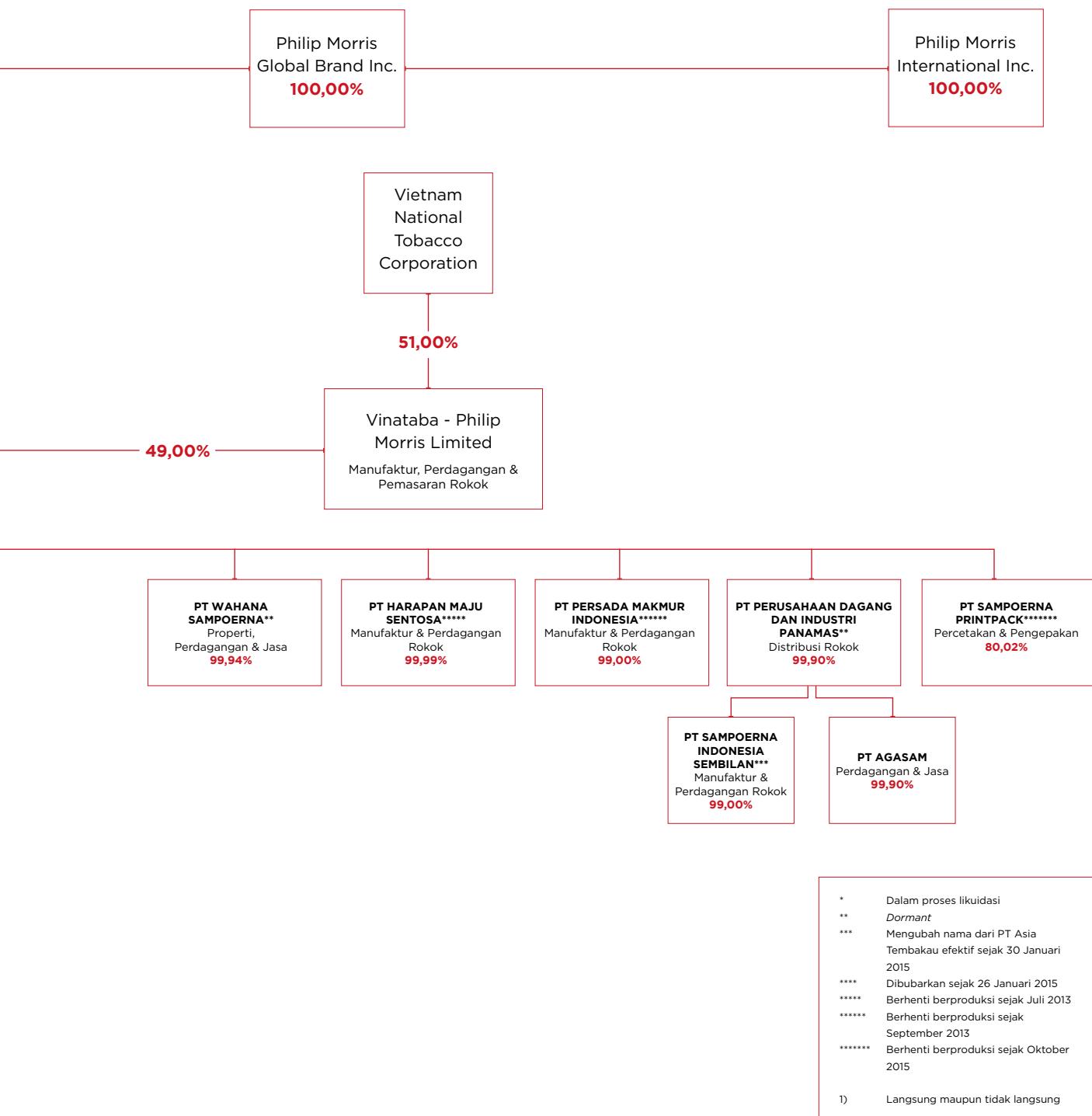
2001

Generasi keempat dari keluarga, yaitu Michael Sampoerna, menjadi pemimpin Perseroan. Beliau berhasil melanjutkan kesuksesan para pendahulunya sehingga menarik minat PMI.

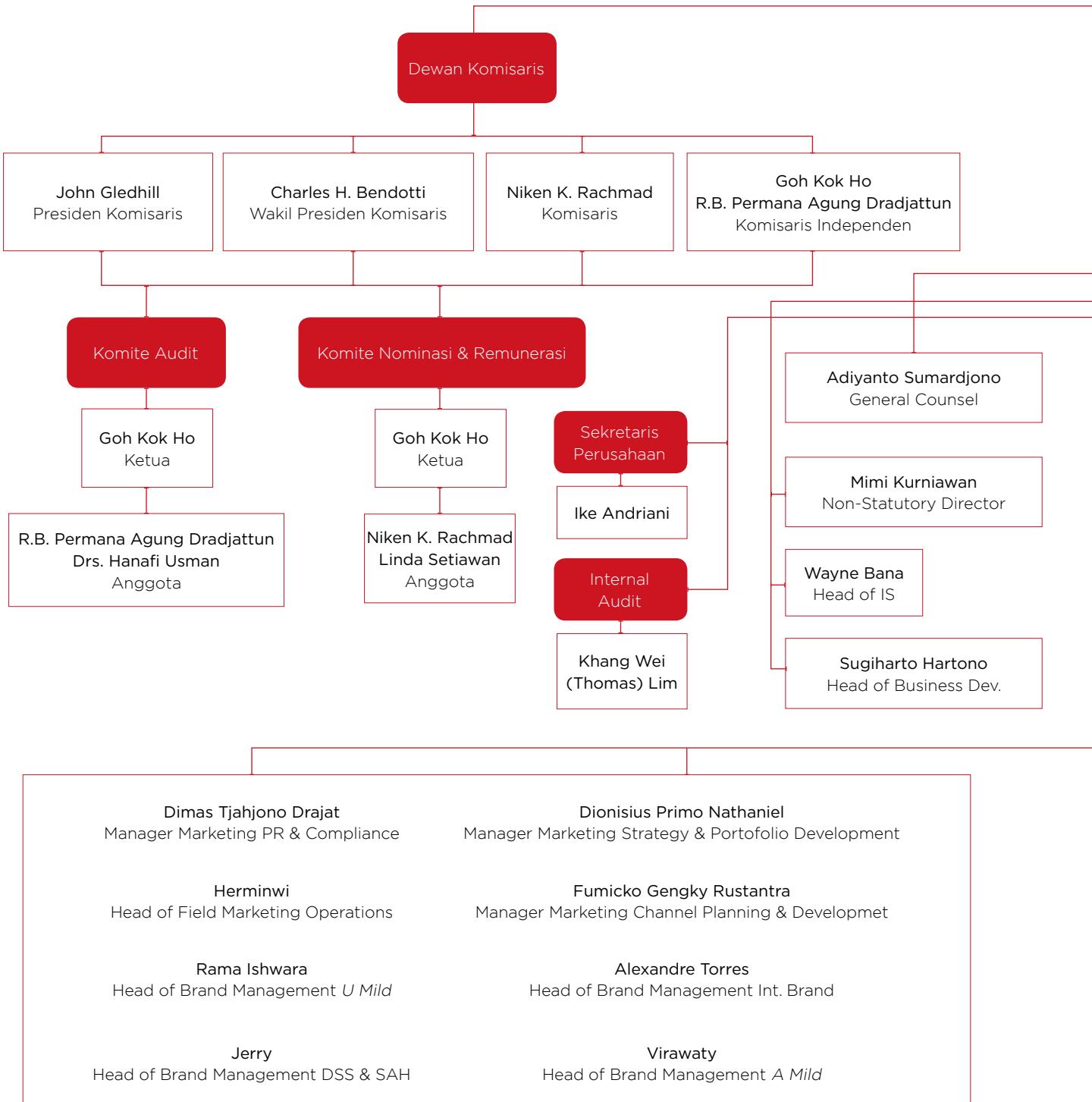
SEJARAH SAMPOERNA

STRUKTUR PERUSAHAAN





STRUKTUR ORGANISASI



Rapat Umum Pemegang Saham

Direksi

Paul Norman Janelle
Presiden Direktur

Andre Dahan Direktur Peter A. K. Haase Direktur Troy J. Modlin Direktur Michael Sandritter Direktur Yos Adiguna Ginting Direktur Wayan M. Tantra Direktur

Elvira Lianita
Head of Regulatory Affairs, Int. Trade & Communications
Henny Susanto
Head of Stakeholder, Reg. Relations & CSR
Ishak Danuningrat
Head of Fiscal Affairs & Strategy

Pattaraporn Auttaphon
Head of Operations Finance
Jeffry Tjokrohaminoto
Financial Controller
Eulis Eliyani
Head of Tax

Indriati Margono
Head of Finance Services
Siauw Melinda Pricilia
Treasurer

Martijn van der Weijst
Head of Asia Supply Chain Management
Markus Hosea
Head of Hand-Rolled Manufacturing
Rene Bohren
Head of Quality Assurance Asia
Alf Goette
Head of Manufacturing
Rina Widjaya
Head of EHS&S

Sinta
Head of Ops. Plan & Analysis SC
Suryadi Lukman
Head of Product Development
Pedro Sampaio
Head of Leaf & Clove
Aji Sumantoro
Head of Engineering

Roy Kusuma K. Hekekire
Head of Sales Ops West
Yohan Lesmana
Head of Sales Strategy
Ivan Cahyadi
Head of Java Zone

Roy Kusuma K. Hekekire
Head of Sales Ops West
Yohan Lesmana
Head of Sales Strategy
Ivan Cahyadi
Head of Java Zone

Andi Gumulia
Head of Sales Ops East
Djaya Makmur
Head of Jakarta Zone
Eric Chan Hee Ng
Head of Key Account

DEWAN KOMISARIS

PROFIL

**John Gledhill**

Presiden Komisaris

Warga negara Australia, kelahiran Liverpool pada tanggal 18 Januari 1954. John Gledhill telah menjabat sebagai Presiden Komisaris Sampoerna sejak 18 Juli 2012. Bergabung dengan PMI sejak tahun 1983, beliau terus meniti karir dengan menempati berbagai posisi senior dalam bidang penjualan, pemasaran dan manajemen di beberapa afiliasi PMI, termasuk sebagai Presiden Direktur Sampoerna pada periode 2009 – 2012. John Gledhill diangkat kembali sebagai Presiden Komisaris Sampoerna oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015. Beliau adalah pemegang Sertifikat Nasional Pendidikan Tinggi di bidang Bisnis yang diperolehnya dari Liverpool Polytechnic and juga seorang lulusan Program Eksekutif Internasional INSEAD, Perancis, pada tahun 1999.

**Charles Herve Bendotti**

Wakil Presiden Komisaris

Warga negara Perancis, lahir di Geneva pada tanggal 17 April 1972. Charles Herve Bendotti telah menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Sampoerna sejak 18 Desember 2012 dan memulai karirnya di PMI pada tahun 1999. Selain posisinya saat ini sebagai Wakil Presiden Komisaris Sampoerna, beliau juga menjabat sebagai Wakil Presiden Sumber Daya Manusia Asia (untuk Philip Morris Asia Ltd.), berkantor di kantor pusat regional di Hong Kong.

Beliau diangkat kembali sebagai Wakil Presiden Komisaris Sampoerna oleh RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015. Beliau memiliki gelar Magister di bidang Administrasi Bisnis dari HEC Paris dan gelar Magister dalam bidang Hubungan Internasional, Ekonomi dan Hukum dari Hautes Etudes Internationales.

**Niken K. Rachmad**

Komisaris

Warga negara Indonesia, lahir di Malang pada tanggal 25 Februari 1950. Niken Kristiawan Rachmad telah menjabat sebagai Komisaris Sampoerna sejak 1 Januari 2011. Beliau bergabung dengan Sampoerna pada tahun 1998 sebagai Head of Corporate Communications dan kemudian menduduki jabatan Communications Director and Corporate Affairs Advisor. Beliau kembali diangkat sebagai Komisaris Sampoerna oleh RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015. Beliau memiliki gelar Sarjana yang diperolehnya dari Universitas Gadjah Mada.

**Phang Cheow Hock**

Komisaris Independen

Warga negara Singapura, lahir di Penang pada tanggal 1 September 1932. Phang Cheow Hock telah bergabung dengan Sampoerna selama lebih dari 30 tahun. Beliau memegang beragam jabatan senior di Perseroan dan anak perusahaannya seperti Manajer Riset Umum dan Pengembangan, Chief Operating Officer, dan Deputi Presiden Direktur, dan dengan jabatan terakhir sebagai Komisaris Independen. Jabatannya sebagai Komisaris Independen berakhir pada RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015. Beliau memiliki Sertifikat Sekolah Luar Negeri (Overseas School Certificate) dari University of Cambridge yang diterimanya pada tahun 1950.

**Goh Kok Ho**

Komisaris Independen

Warga negara Malaysia, lahir di Selangor pada tanggal 3 Juli 1946. Goh Kok Ho menjabat sebagai Komisaris Independen sejak 27 April 2012, setelah sebelumnya menempati posisi penting di berbagai afiliasi PMI hingga tahun 2001. Beliau kembali diangkat sebagai Komisaris Independen oleh RUPST Perseroan yang diselenggarakan pada 27 April 2015. Beliau meraih gelar Sarjana di bidang Ekonomi dari University of Malaya.

**Raden Bagus Permana Agung Drajattun**

Komisaris Independen

Warga negara Indonesia, lahir di Lombok pada tanggal 27 Oktober 1952. Raden Bagus Permana Agung Drajattun telah menjabat sebagai Komisaris Independen sejak 18 November 2013. Pada tanggal 27 April 2015, RUPST menyetujui pengangkatan kembali beliau sebagai Komisaris Independen.

Posisi terakhir beliau sebelum menempati jabatannya sebagai Komisaris Independen adalah Staf Ahli di bidang Hubungan Internasional dan Kerjasama Ekonomi di Kementerian Keuangan Republik Indonesia. Beliau memiliki gelar Doktor di bidang Kebijakan Publik dan gelar Magister di bidang Keuangan Publik dari University of Notre Dame di Indiana, Amerika Serikat, serta Magister di bidang Perdagangan Internasional dan Keuangan Publik dari University of Illinois di Urbana-Champaign, Amerika Serikat.

DIREKSI PROFIL

**Paul Norman Janelle**

Presiden Direktur

Warga negara Kanada, lahir di Montreal pada tanggal 26 Juli 1965. Paul Norman Janelle telah menjabat sebagai Presiden Direktur Sampoerna sejak 18 Juli 2012. Beliau bergabung dengan PMI pada tahun 1991, dan kemudian menimba pengalaman selama 24 tahun di industri rokok dengan menempati beberapa posisi senior di sejumlah afiliasi PMI di seluruh dunia, termasuk di Republik Ceko, Rusia, Indonesia, dan Hong Kong. Beliau diangkat kembali sebagai Presiden Direktur Sampoerna oleh RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015. Paul Janelle memperoleh gelar Magister di bidang Administrasi Bisnis dan Keuangan dan gelar Sarjana di bidang Administrasi Bisnis dari Universitas Webster di Jenewa, Swiss. Beliau juga memiliki gelar Sarjana, yang diperolehnya dari University of Ottawa, Ontario, Kanada.

**Michael Sandritter**

Direktur

**Andre Dahan**

Direktur

Warga negara Jerman, lahir di Heidelberg pada tanggal 12 Mei 1968, Michael Sandritter telah menjabat sebagai Direktur Sampoerna sejak 9 Mei 2014. Beliau bergabung dengan PMI pada tahun 1994 dan telah menempati beberapa posisi penting dalam bidang Keuangan di PMI Operations Center di Lausanne, Swiss, dan juga di afiliasi PMI di Hungaria dan Jerman. Beliau kembali diangkat sebagai Direktur oleh RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015 dan membawahi bidang keuangan. Michael Sandritter adalah pemegang gelar Diploma di bidang Administrasi Bisnis yang diperoleh dari University of Cooperative Education, Mannheim, Jerman.

**Peter Alfred Kurt Haase**

Direktur

**Yos Adiguna Ginting**

Direktur

Warga negara Jerman, lahir di Hannover pada tanggal 20 Januari 1960. Peter Alfred Kurt Haase telah menjabat sebagai Direktur Sampoerna sejak 18 Desember 2012. Beliau bergabung dengan PMI Jerman pada tahun 1997 dan kemudian menempati posisi Manajer Pabrik di pabrik PMI di Munich dan Berlin sebelum menempati beberapa posisi manajemen senior di afiliasi PMI di Polandia dan Belanda, yang telah memberikannya pengalaman 18 tahun di industri rokok. Beliau kembali diangkat sebagai Direktur oleh RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 27 April 2015 dan membawahi bidang operasional. Beliau adalah pemegang gelar Diplom-Ingenieur yang diperoleh dari University of Hannover, Hannover, Jerman.

**Nikolaos Papathanasiou**

Direktur

**Troy J. Modlin**

Direktur

Warga negara Yunani, lahir di Athena pada tanggal 26 Maret 1974. Nikolaos Papathanasiou telah menjabat sebagai Direktur Sampoerna sejak 18 Desember 2012. Beliau bergabung dengan PMI pada tahun 2002 yaitu di Philip Morris Hellas, Yunani. Beliau kemudian menempati beberapa posisi senior di sejumlah afiliasi PMI dalam bidang Keuangan, Pengembangan Bisnis, dan Corporate Affairs, dan saat ini telah memiliki 13 tahun pengalaman di industri rokok. Beliau kembali diangkat sebagai Direktur oleh RUPST pada tanggal 27 April 2015 dan membawahi bidang Corporate Affairs. Nikolaos Papathanasiou memperoleh gelar Sarjana di bidang Akuntansi dan Keuangan dan gelar Magister di bidang Administrasi Bisnis Keuangan Internasional dari Universitas Birmingham, Inggris. Nikolaos Papathanasiou telah mengajukan pengunduran diri sebagai Direktur Sampoerna pada tanggal 31 Juli 2015, yang telah disetujui pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 18 September 2015.

**Wayan Mertasana Tantra**

Direktur Independen

Warga negara Indonesia, lahir di Singaraja pada tanggal 2 Juli 1962. Wayan Mertasana Tantra telah menjabat sebagai Direktur Sampoerna sejak 27 Mei 2008 dan diangkat sebagai Direktur Independen pada tanggal 9 Mei 2014. Wayan Mertasana Tantra telah bergabung bersama Sampoerna selama lebih dari 28 tahun. Beliau memulai karirnya di industri rokok dengan bekerja di salah satu afiliasi Sampoerna sebagai Sales Supervisor dan kemudian dipromosikan untuk menempati beberapa posisi penting. Beliau membawahi Departemen Penjualan dan diangkat kembali sebagai Direktur Independen oleh RUPST pada tanggal 27 April 2015. Beliau memiliki gelar Magister Manajemen yang diperoleh dari Universitas Airlangga, Surabaya.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS



John Gledhill

Presiden Komisaris

Kinerja Perseroan di tahun 2015 dicapai dalam konteks situasi ekonomi yang menantang serta semakin ketatnya persaingan di industri tembakau. Kami merasa gembira dengan volume penjualan yang berhasil dicapai Perseroan sebanyak 109,8 miliar batang, di mana angka ini mewakili 35,0% dari industri tembakau Indonesia pada tahun 2015. Pencapaian ini kembali menempatkan Sampoerna sebagai perusahaan terdepan di industri tembakau.

Kami juga merasa senang dengan keberhasilan Sampoerna dalam melakukan Penawaran Umum Terbatas di tahun ini sebagai upaya memenuhi peraturan BEI di mana penawaran ini merupakan penawaran saham terbesar dalam beberapa tahun terakhir, tidak saja di Indonesia tetapi juga di Asia Tenggara. Transaksi ini telah mendapatkan pengakuan luas dengan diperolehnya penghargaan pada tanggal 28 Januari 2016 dari FinanceAsia pada kategori *the Best Indonesia Deal*, dan tanggal 24 Februari 2016 dari *International Financing Review Asia* sebagai *Best Indonesia Capital Markets Deal 2015*.

Kami merasa puas dengan segala upaya yang dilakukan oleh manajemen dalam menangani kondisi yang menantang. Dengan kepemimpinan yang baik dari pihak manajemen, dan komitmen, tekad dan kreativitas seluruh karyawan, serta didukung oleh portofolio merek yang kuat dan fokus terhadap strategi utama, maka kami yakin akan masa depan Perseroan yang cerah dan berkesinambungan. Setelah memahami rencana bisnis yang disiapkan oleh Direksi, kami semakin optimis oleh karena rencana tersebut mencerminkan target yang cermat dan berhati-hati namun demikian tetap optimis bagi Sampoerna dalam menghadapi tahun depan dan yang akan datang.

Bagi kami karyawan merupakan bagian terpenting dari Sampoerna, dan untuk itu kami akan senantiasa menarik dan mempertahankan talenta terbaik. Berbagai program pengembangan seperti pelatihan dan penugasan internasional bagi karyawan selalu tersedia dalam rangka mengembangkan potensi dan mendukung aspirasi mereka dalam berkariir. Program *Graduate Trainee* dan *magang (internship)* merupakan program yang juga memegang peranan penting guna menarik talenta terbaik, di mana kedua program tersebut telah terbukti menghasilkan pemimpin masa depan Perseroan.

Komunikasi yang kami bangun dengan Direksi dan jajaran manajemen lainnya berlangsung dengan efektif, sehingga memungkinkan kami untuk terus memberikan pandangan dan rekomendasi berdasarkan struktur tata kelola yang kokoh.

Kami juga merasa bangga dengan kontribusi yang telah dilakukan oleh Sampoerna sebagai *good corporate citizen*. Sampoerna senantiasa memastikan kesinambungan industri dalam jangka panjang, serta berkomitmen untuk melampaui harapan dari tiga kelompok pemangku kepentingan kami, yakni perokok dewasa, karyawan serta mitra bisnis, dan masyarakat luas.

Sebagai salah satu organisasi terbesar di Indonesia, kami sadar bahwa kesejahteraan jutaan orang di Indonesia bergantung pada industri tembakau, melalui bidang produksi hasil pertanian, pendistribusian produk, dan dukungan dalam bentuk promosi. Oleh karena itu, kami berkomitmen untuk mendukung masyarakat dimana Sampoerna beroperasi, terutama di daerah penghasil bahan baku utama yakni daun tembakau dan cengkeh.

Susunan Dewan Komisaris Sampoerna mengalami perubahan pada tahun 2015 setelah RUPST yang diadakan pada 27 April 2015. Sehubungan dengan selesainya masa bakti Phang Cheow Hock sebagai Komisaris, perkenankanlah saya dalam kesempatan ini untuk menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada beliau atas kontribusinya selama menjabat dan mendoakan semoga beliau senantiasa meraih kesuksesan di masa mendatang.

Sebagai penutup, perkenankanlah saya atas nama Dewan Komisaris dalam kesempatan yang sangat istimewa dan penting ini untuk mengucapkan terima kasih kepada Direksi atas pengelolaan Perseroan yang telah dilaksanakan dengan baik, dan kepada semua regulator terkait atas upayanya dalam mempertahankan keberlangsungan perekonomian Indonesia, kepada segenap karyawan atas kerja keras dan dedikasinya, dan terutama kepada para konsumen perokok dewasa yang telah setia memilih produk kami. Kami akan terus mewujudkan rasa terima kasih ini kepada para pemangku kepentingan dengan berkontribusi lebih baik lagi pada tahun-tahun mendatang, sehingga kami dapat terus memenuhi visi Falsafah Tiga Tangan Sampoerna.

LAPORAN DIREKSI



Paul Norman Janelle

Presiden Direktur

Tahun 2015 ditandai dengan kondisi pasar yang penuh tantangan, dengan melambatnya pertumbuhan ekonomi, melemahnya mata uang Rupiah, dan turunnya permintaan konsumen, serta persaingan dunia usaha yang semakin kompetitif. Dalam industri rokok, kategori produk SKM yang saat ini mewakili sekitar tiga perempat pangsa pasar, menunjukkan tren perkembangan jangka panjang namun sekaligus juga memberikan tekanan terhadap produk SKT.

Dalam kondisi yang penuh tantangan tersebut menjadi sangat penting bagi kami untuk tetap fokus pada strategi yang telah ditetapkan, mendorong tercapainya kinerja jangka pendek, dan menggapai tujuan jangka panjang.

Pencapaian Kinerja 2015

Di tahun ini, kami tetap dapat mempertahankan posisi terdepan di industri rokok Indonesia dengan menguasai pangsa pasar sebesar 35,0%, volume penjualan tahunan sebanyak 109,8 miliar batang, dan laba bersih sebesar Rp10,4 triliun.

Produk SKM merupakan pendorong utama pertumbuhan kinerja kami melalui kontribusi pertumbuhan volume sebesar 2,0 miliar batang. Merayakan keberadaannya selama lebih dari 25 tahun, *Sampoerna A* mempertahankan dan memperkuat posisi terdepannya di industri rokok Indonesia dengan perolehan pangsa pasar sebesar 14,9% di tahun 2015. Di tahun yang sama, *Sampoerna* juga meluncurkan *AMotion* dan *Avolution 20* sebagai pengembangan produk dari *Sampoerna A. Dj Sam Soe Magnum* yang merupakan perpanjangan produk dari *Dj Sam Soe* yang sudah turun temurun, adalah produk dengan pertumbuhan pangsa pasar paling pesat di antara portofolio kami yang mencapai pangsa pasar sebesar 2,9%. Sementara *Sampoerna U* mengalami penurunan pangsa pasar sebagai akibat dari persaingan harga. Kelompok merek ini memperluas kehadirannya di kategori sigaret kretek mesin *full flavor* ("SKM FF") yang sedang bertumbuh dengan meluncurkan *U Bold* pada 27 Februari 2015 di beberapa kota di pulau Jawa.

Produk-produk SKT yang ada di pasar terus menghadapi tekanan yang diakibatkan dari pergeseran selera perokok

dewasa, dan hal ini berdampak pada penurunan portofolio SKT kami sebesar 6,0% dibanding tahun sebelumnya terutama pada produk SKT yang dipasarkan dengan harga menengah. Namun *Dj Sam Soe*, merek SKT yang terkemuka, berhasil mempertahankan volume dan pangsa pasarnya dengan kualitasnya yang tinggi dan pemasaran yang solid.

Pada kategori sigaret putih mesin ("SPM"), *Marlboro*, yang didistribusikan oleh Perseroan dapat mempertahankan posisi terdepan di segmennya dengan memperoleh pangsa pasar sebesar 80,9% di kategori SPM.

PENAWARAN UMUM TERBATAS

Untuk mematuhi ketentuan peraturan BEI mengenai persyaratan minimum saham *free-float*, Perseroan melakukan penawaran umum terbatas yang merupakan salah satu penawaran saham terbesar selama beberapa tahun terakhir, tidak hanya di Indonesia, tetapi juga di seluruh Asia Tenggara. Dengan prospek jangka panjang yang menjanjikan ditambah dengan valuasi yang solid, transaksi ini berhasil dilaksanakan dengan memperoleh dana sebesar Rp20,768 triliun. Pencapaian ini menempatkan *Sampoerna* sebagai perusahaan dengan kapitalisasi pasar terbesar di BEI.

SUMBER DAYA MANUSIA

Menjaga komunikasi yang baik dengan karyawan senantiasa menjadi prioritas utama sebagai pendorong strategi dan pertumbuhan bisnis. Berbagai sarana komunikasi yang telah dibangun mampu membantu *Sampoerna* dalam mempertahankan talenta-talenta terbaiknya sekaligus menarik talenta-talenta baru.

Sampoerna juga bersinergi dengan PMI untuk membangun tim yang lebih kuat di seluruh jajaran organisasi. Kami telah mengirimkan karyawan ke luar negeri untuk penugasan jangka pendek dan jangka panjang, termasuk untuk mengikuti pelatihan khusus di PMI, agar karyawan mendapatkan pengalaman yang lebih luas terhadap praktik terbaik (*best practice*) di industri rokok global. Selama tahun 2015, Perseroan memberikan kesempatan kepada 44 karyawan untuk penugasan internasional

jangka pendek dan jangka panjang tersebut. Angka tersebut mencerminkan peningkatan sebesar 26,0% dibandingkan dengan tahun 2014 dan menandakan komitmen Sampoerna untuk terus mengembangkan karyawannya.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur organisasi yang kuat telah memungkinkan Sampoerna untuk menjalankan usaha secara terarah dan berkesinambungan. Dihadapkan pada situasi bisnis yang penuh dengan tantangan, Direksi senantiasa memanfaatkan keberadaan struktur komite yang efektif dan Dewan Komisaris sebagai sumber dari saran dan rekomendasi yang tepat.

Penawaran Umum Terbatas yang kami lakukan pada Oktober 2015 telah menjadikan Sampoerna memiliki jumlah pemegang saham yang lebih besar dan menuntut kami untuk terus meningkatkan transparansi melalui keterbukaan informasi yang diungkapkan secara rutin.

Pada tahun 2014, Otoritas Jasa Keuangan (“**OJK**”) menerbitkan peraturan bagi perusahaan publik untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*). Sebagai upaya kami untuk mematuhi seluruh peraturan yang berlaku, termasuk peraturan OJK, Sampoerna telah melakukan penyesuaian Anggaran Dasarnya.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada tahun 2015, terdapat perubahan susunan Direksi setelah pengunduran diri Nikolaos Papathanasiou dari posisinya sebagai Direktur yang kemudian digantikan oleh Troy J. Modlin. Pada kesempatan ini, perkenananya saya untuk menyampaikan terima kasih kepada Nikolaos Papathanasiou atas kontribusinya selama menjabat, dan berharap yang terbaik untuk masa depan beliau. Pada saat yang bersamaan, kami juga mengucapkan selamat datang dan selamat bergabung sebagai anggota Direksi kepada Troy J. Modlin.

PROSPEK

Perseroan berkomitmen untuk terus berinvestasi di Indonesia dan memberikan imbal hasil kepada para pemegang saham. Saat ini kami sedang mempersiapkan diri untuk menghadapi kondisi pasar yang semakin berat di tahun 2016 mengingat tekanan yang masih terjadi pada perekonomian secara keseluruhan, persaingan yang ketat, serta tantangan pada kondisi fiskal, dimana cukai rokok mengalami kenaikan rerata tertimbang sebesar 15,0%.

Kunci keberhasilan kami adalah tekad untuk tetap menjalankan usaha dan menghadapi masa depan melalui pemahaman terhadap industri guna menangkap setiap peluang yang ada. Strategi utama kami tetap berfokus pada portofolio inti, mengelola penurunan produk SKT kami sejalan dengan tren pasar saat ini, memperjuangkan kondisi regulasi dan fiskal yang adil dan berimbang, mengoptimalkan sumber daya, serta untuk terus mengembangkan karyawan kami. Dalam kondisi yang semakin menantang, Perseroan percaya akan tetap memberikan hasil yang baik serta berkelanjutan dengan portofolio merek yang kuat dan karyawan yang berdedikasi tinggi.

APRESIASI

Di Sampoerna, kami memiliki karyawan yang luar biasa dengan komitmen penuh semangat terhadap Falsafah Tiga Tangan Sampoerna. Kerja keras serta dedikasi mereka yang tinggi telah memungkinkan Perseroan untuk mencapai tujuan sekaligus membukukan hasil yang baik. Maka, perkenankanlah saya atas nama Direksi untuk menyampaikan rasa terima kasih saya kepada segenap karyawan serta seluruh mitra bisnis dan para perokok dewasa atas dukungan dan kepercayaannya selama ini.

IKHTISAR KEUANGAN

TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER (Dalam Miliar Rupiah)	2015	2014	2013	2012	2011
POSISI KEUANGAN					
Aset Lancar	29.807	20.778	21.248	21.128	14.851
Aset Tetap	6.281	5.920	4.709	4.115	3.851
Investasi pada Perusahaan Asosiasi	62	48	34	25	22
Tanah untuk Pengembangan	114	115	116	144	174
Aset Lainnya	1.747	1.520	1.298	835	432
Jumlah Aset	38.011	28.381	27.405	26.247	19.330
Liabilitas Jangka Pendek	4.539	13.600	12.124	11.898	8.368
Liabilitas Jangka Panjang	1.456	1.282	1.126	1.041	659
Jumlah Liabilitas	5.995	14.883	13.250	12.939	9.027
Ekuitas	32.016	13.498	14.155	13.308	10.303
KINERJA OPERASI - Konsolidasi					
Penjualan Bersih	89.069	80.690	75.025	66.626	52.857
Laba Kotor	21.764	20.500	20.071	18.507	15.196
Laba Operasi	14.048	13.805	14.600	13.351	10.617
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	13.933	13.718	14.510	13.383	10.911
Laba Yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	10.363	10.181	10.818	9.945	8.065
Jumlah Laba Komprehensif Yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	10.355	10.015	10.808	9.805	8.052
Laba Bersih Per Saham Dasar (dalam Rupiah penuh)*	2.326	2.306	2.450	2.253	1.827
KINERJA OPERASI - Bisnis Rokok di Indonesia					
Penjualan Bersih	88.924	80.528	74.854	66.564	52.809
Laba Kotor	21.714	20.443	19.908	18.379	15.042
Laba Operasi	14.069	13.811	14.490	13.345	10.572
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	13.932	13.677	14.361	13.366	10.893
Laba Yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	10.365	10.189	10.818	9.945	8.065
RASIO LIKUIDITAS					
Rasio Lancar	6,57	1,53	1,75	1,78	1,77
Rasio Utang Terhadap Ekuitas	0,00	0,22	0,17	0,18	0,01
Rasio Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	0,16	0,52	0,48	0,49	0,47
RASIO OPERASI					
Laba Kotor Dibagi Penjualan Bersih	24,4%	25,4%	26,8%	27,8%	28,7%
Laba Kotor Dibagi Penjualan Bersih (Bisnis Rokok di Indonesia)	24,4%	25,4%	26,6%	27,6%	28,5%
Laba Operasi Dibagi Penjualan Bersih	15,8%	17,1%	19,5%	20,0%	20,1%
Laba Operasi Dibagi Penjualan Bersih (Bisnis Rokok di Indonesia)	15,8%	17,2%	19,4%	20,0%	20,0%
Imbal Total Hasil Aset	27,3%	35,9%	39,5%	37,9%	41,7%
Imbal Hasil Ekuitas	32,4%	75,4%	76,4%	74,7%	78,3%
Modal Kerja Bersih	25.269	7.177	9.124	9.230	6.483
MODAL DASAR					
Jumlah Saham (juta)	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300
Nilai Saham	630	630	630	630	630
Nilai Nominal per Saham (dalam Rupiah penuh)	100	100	100	100	100
MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR					
Jumlah Saham (juta)	4.653	4.383	4.383	4.383	4.383
Nilai Saham	465,3	438,3	438,3	438,3	438,3
Nilai Nominal per Saham (dalam Rupiah penuh)	100	100	100	100	100

*) Laba per saham dasar tahun 2011-2014 telah disajikan kembali untuk mencerminkan Penawaran Umum Terbatas tahun 2015 yang disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 9 Oktober 2015.

KONDISI REGULASI DAN FISKAL

Sampoerna percaya bahwa regulasi industri tembakau yang efektif, berlandaskan bukti, dan dapat ditegakkan, mendukung tujuan pemerintah Indonesia terkait perlindungan anak dan kesehatan masyarakat, serta memastikan keberlangsungan sektor tembakau Indonesia di mana jutaan pekerja, petani dan pengecer menggantungkan penghidupannya. Sektor tembakau juga merupakan penyumbang utama kepada pendapatan negara serta merupakan salah satu industri ekspor nasional yang berkembang pesat.

Sampoerna berkomitmen sepenuhnya untuk mematuhi Peraturan Pemerintah No. 109 tahun 2012 mengenai Pengamanan Bahan Yang Mengandung Zat Adiktif Berupa Produk Tembakau Bagi Kesehatan, yang mencakup diantaranya pembatasan iklan, sponsor dan promosi rokok, serta kewajiban untuk menempatkan label peringatan kesehatan bergambar pada kemasan dan iklan rokok. Sejak dikeluarkannya peraturan tersebut, Sampoerna memastikan dipatuhiinya segala ketentuan yang diatur dalam peraturan tersebut dalam semua kegiatan yang terkait.

Sampoerna juga berkomitmen untuk berkontribusi secara sukarela dalam upaya pencegahan kegiatan merokok oleh remaja, sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah No. 109 Tahun 2012. Komitmen ini telah diwujudkan melalui program Pencegahan Akses Pembelian Rokok oleh Anak (PAPRA) yang bertujuan untuk meningkatkan kesadaran mitra dagang Perseroan dan masyarakat akan pelarangan penjualan rokok kepada anak (berusia di bawah 18 tahun). Program tersebut dilaksanakan melalui aktivitas penyuluhan kepada para mitra dagang yang disertai dengan penempatan materi komunikasi seperti kertas tempel (*sticker*), rak pajang (*shelf wobblers*), dan *tent cards* dengan tujuan untuk mengkomunikasikan secara efektif informasi tentang pelarangan yang dimaksud. Program tersebut dimulai pada tahun 2013, dan di akhir tahun 2015, Perseroan telah memperluas cakupan programnya hingga menjangkau hampir 30.000 gerai penjualan di seluruh Indonesia.



Di sektor fiskal, sebagai bagian dari upaya pemerintah untuk mengendalikan konsumsi tembakau, Menteri Keuangan telah mengeluarkan Peraturan No. 205/PMK.011/2014 untuk meningkatkan tarif cukai dan harga banderol minimum untuk produk tembakau yang mulai diberlakukan pada Januari 2015. Berdasarkan peraturan ini, cukai tarif untuk rokok meningkat dengan rata-rata tertimbang sebesar 11,0%.

Sampoerna merupakan salah satu kontributor terbesar terhadap pendapatan negara melalui pembayaran pajak. Pada tahun 2015, jumlah pajak yang dibayarkan adalah sebesar Rp67,2 triliun, yang terdiri dari Rp63,0 triliun dalam bentuk cukai, pajak rokok regional dan PPN, dan Rp4,3 triliun dalam bentuk pajak penghasilan perusahaan. Hal ini merupakan jumlah total pajak yang dibayarkan oleh Sampoerna serta anak perusahaannya dan PMID, dan karenanya menjadikan Perseroan sebagai salah satu pembayar pajak terbesar di Indonesia.

Pada bulan Februari 2015, Menteri Keuangan mengeluarkan Peraturan No. 20/PMK.04/2015 yang mengubah periode pembayaran pita cukai tembakau. Sebelum dikeluarkannya peraturan tersebut, produsen rokok diperkenankan membayar pita cukai hingga dua bulan setelah pembelian. Berdasarkan peraturan yang baru tersebut, kini pembayaran pita cukai yang dipesan harus dilakukan selambat-lambatnya pada tanggal 31 Desember pada tahun buku yang sama. Peraturan Menteri Keuangan No. 20/PMK.04/2015 mulai diberlakukan di tahun 2015.

Selain daripada itu, terdapat Peraturan Menteri Keuangan No. 174/PMK.03/2015 yang disahkan pada bulan September 2015. Peraturan ini pada prinsipnya menaikkan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) untuk produk tembakau dari 8,4% menjadi 8,7% dan berlaku efektif terhitung sejak 1 Januari 2016.



PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA



Karyawan adalah kunci dalam meraih visi dan strategi Sampoerna. Dalam rangka membangun sebuah organisasi berkinerja tinggi, strategi sumber daya manusia kami berfokus pada empat pilar:

1. Menarik dan mempertahankan talenta yang beragam untuk memperkuat kesiapan organisasi guna menjadi yang terdepan di industri;
2. Mengembangkan karyawan untuk memperkuat kaderisasi dan mempercepat kesiapan karyawan;
3. Melibatkan dan mempertahankan karyawan untuk memacu kinerja; dan
4. Berkolaborasi sebagai mitra strategis dalam organisasi untuk mencapai tujuan bisnis melalui pengembangan karyawan.

MENARIK DAN MEMPEKERJAKAN BERBAGAI TALENTA

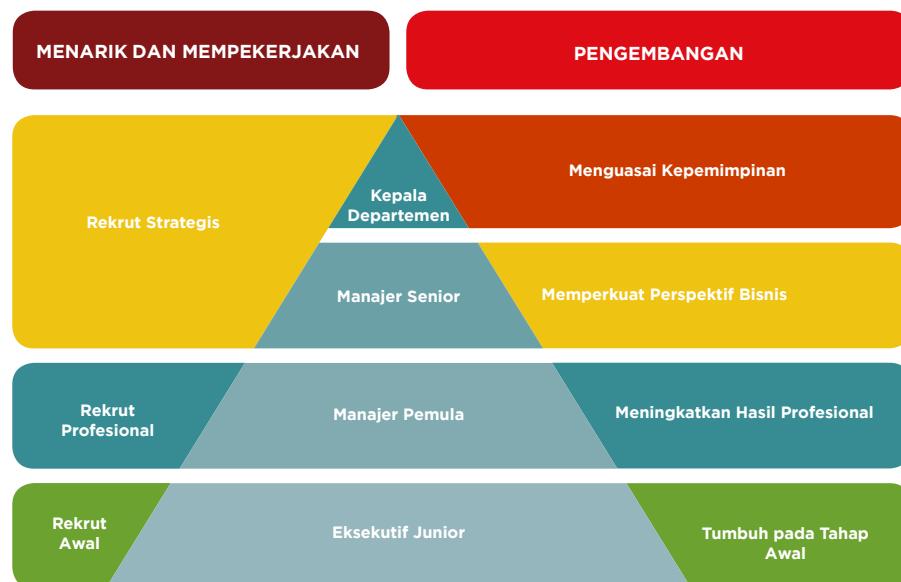
Kami telah mengaktifkan *Employee Value Propositions*, “Unlimit Yourself @Sampoerna,” melalui media pilihan untuk menarik dan mempekerjakan talenta dengan kemampuan yang beragam dan memberikan kesempatan untuk berkariir dan mengembangkan diri.

“*Unlimit Yourself*” adalah kampanye yang sangat kuat karena merangkum peluang yang disediakan oleh organisasi sehingga dapat dirasakan oleh karyawan dan menjadikan mereka bangga. Oleh karenanya, pelaksanaan kampanye ini mendapat dukungan secara luas dari para karyawan. Selain itu, kami juga merekrut sekitar 900 karyawan baru di tahun 2015 melalui beberapa jalur strategis guna memenuhi kebutuhan sumber daya untuk jangka pendek dan jangka panjang.

MENGEMBANGKAN TALENTA

Kami berkomitmen untuk mengembangkan talenta yang ada sebagai upaya untuk memperkuat proses kaderisasi. Dengan memahami bahwa setiap bakat memiliki kesiapan yang berbeda satu dengan yang lainnya, kami menerapkan pengembangan yang juga beragam yang diselaraskan dengan potensi, kinerja, dan jenjang karir mereka. Kami menghargai keunikan dan karakter setiap talenta sehingga secara efektif dapat mempercepat perkembangan karir mereka.

PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA



Graduate Trainee adalah salah satu program pelatihan bagi karyawan tingkat awal (*entry level*) yang baru bergabung di Sampoerna. Kami memberikan pengembangan selama dua tahun untuk membekali para peserta melalui pelatihan yang komprehensif guna mempersiapkan untuk meniti karir di masa depan.

Untuk tingkatan manajerial yang lebih tinggi, kami menerapkan pendekatan yang berbeda di pusat pengembangan Sampoerna agar kami senantiasa memiliki eksekutif kunci yang siap untuk menempati berbagai posisi strategis dalam Perseroan.

Salah satu program yang diandalkan adalah program yang dilakukan melalui sinergi dengan PMI dengan memberikan kesempatan bagi talenta terbaik untuk memperluas wawasan melalui penugasan di afiliasi PMI di seluruh dunia. Pada tahun 2015, peningkatan sebesar 26,0% dibandingkan dengan tahun sebelumnya menunjukkan komitmen Perseroan terhadap pengembangan karyawan. Serangkaian program untuk menajamkan perspektif bisnis dan kepemimpinan juga dikembangkan agar para talenta yang tersedia mampu untuk menjadi pemimpin organisasi di masa depan.

MELIBATKAN DAN MEMPERTAHANKAN TALENTA

Kami memiliki tenaga kerja sekitar 29.520 karyawan tetap dengan latar belakang yang beragam. Kami fokus untuk menciptakan lingkungan kerja yang inklusif, dimana tenaga kerja yang beragam tersebut akan merasa dihargai, didukung, dihormati dan diberikan, sehingga mereka terdorong untuk melakukan yang terbaik guna mewujudkan potensi organisasi kami yang berskala global.

Kami menghargai kemampuan dan kinerja karyawan. Di samping itu, kami juga memberikan kesempatan karir yang sama, tanpa diskriminasi gender, usia dan latar belakang pendidikan.

Lingkungan inklusif yang kami ciptakan, tidak hanya bagi karyawan yang sudah bergabung cukup lama tetapi juga bagi karyawan baru. Hal ini memungkinkan para karyawan untuk berkinerja sesuai dengan potensi mereka melalui program orientasi yang komprehensif.

Paket kompensasi dan manfaat kami dirancang untuk memastikan daya saing Sampoerna di antara perusahaan terkemuka di Indonesia. Beberapa inisiatif telah dikembangkan dengan memperhatikan aspirasi dan masukan dari karyawan serta survei pasar untuk memastikan bahwa paket manfaat Sampoerna telah sesuai dengan kebutuhan karyawan sekaligus menjaga daya saing.

Sebagian besar tenaga kerja Perseroan bernaung di bawah satu serikat pekerja dan seluruh isu terkait ketenagakerjaan di Sampoerna ditangani sesuai dengan peraturan yang berlaku. Perjanjian kerja bersama dengan serikat pekerja juga telah diperbarui pada tahun 2014. Kami sangat bangga untuk mengungkapkan bahwa Sampoerna memiliki hubungan yang baik dengan serikat pekerjanya sehingga menciptakan lingkungan kerja yang produktif dan efektif.

BERKOLABORASI SEBAGAI MITRA STRATEGIS

Kami mempromosikan berbagai media kolaborasi dengan semua fungsi dalam organisasi untuk memperkuat kemampuan organisasi. Kami mengembangkan komunikasi terbuka untuk memastikan karyawan selalu mendapatkan informasi terkini tentang inisiatif baru dan senantiasa terlibat dalam setiap proses yang dilakukan dalam memperkuat rasa memiliki terhadap setiap program yang dilaksanakan. Kami percaya bahwa organisasi yang kokoh merupakan dasar bagi kinerja bisnis yang baik.

PEMBAHASAN DAN ANALISIS **MANAJEMEN**



THE LARGEST



MARKET CAPITALIZATION

PEMBAHASAN DAN ANALISIS MANAJEMEN

Bagian ini membahas hasil operasional dan kondisi finansial Sampoerna untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015. Pembahasan dan analisis ini harus dibaca dengan mengacu pada Laporan Keuangan Konsolidasi dan catatan yang terdapat dalamnya.

IKHTISAR

Terhadap perkiraan angka industri, volume penjualan Sampoerna dan pangsa pasar ditunjukkan pada tabel di bawah ini.

	2015	2014	Perubahan (%)/p.p.
Total industri Rokok (miliar batang)	314,0	314,0	
PANGSA PASAR SAMPOERNA			
Sampoerna A	14,9%	14,4%	0,5 p.p.
Dji Sam Soe	7,0%	6,3%	0,7 p.p.
U Mild	4,8%	5,4%	(0,6) p.p.
Lainnya	8,3%	8,8%	(0,5) p.p.
Jumlah	35,0%	34,9%	0,1 p.p.
VOLUME PENJUALAN SAMPOERNA (miliar batang)			
SKM	70,9	69,0	2,8%
SKT	23,1	24,6	(6,4)%
SPM	15,9	16,1	(1,5)%
Total	109,8	109,7	0,1%

Untuk tahun 2015, secara perkiraan pasar rokok Indonesia pada intinya tidak mengalami pertumbuhan yang berarti, dan mencerminkan lingkungan ekonomi yang melemah. Sampoerna berhasil menjual 109,8 miliar batang rokok di pasar domestik dengan peningkatan sebesar 2,0 miliar batang pada penjualan produk SKM, atau mewakili 64,6% dari volume penjualan rokok domestik dibandingkan dengan 62,9% pada tahun 2014, di mana hal ini mencerminkan peningkatan eksistensi Sampoerna di segmen produk SKM. Di sisi lain, volume penjualan produk SKT turun sebesar 1,6 miliar batang dibandingkan dengan tahun 2014, dan mencerminkan tren peralihan preferensi perokok dewasa ke produk SKM. Sementara itu, volume penjualan produk SPM yang didistribusikan oleh Sampoerna mengalami penurunan dari tahun lalu. Menurut laporan audit ritel Nielsen, Sampoerna berhasil mempertahankan posisi terdepan di pasar Indonesia dengan pangsa pasar sebesar 35,0% pada tahun 2015, naik 0,1 poin dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Laba bersih Sampoerna meningkat 1,8% dari Rp10,2 triliun pada tahun 2014 menjadi Rp10,4 triliun pada tahun 2015, terutama disebabkan oleh faktor kenaikan harga yang diimbangi juga dengan peningkatan jumlah investasi untuk aktivitas pemasaran dan iklan serta meningkatnya biaya produksi.

PENAWARAN UMUM TERBATAS SAMPOERNA

Pada tanggal 30 Oktober 2015, Sampoerna menyelesaikan Penawaran Umum Terbatas. Penawaran Umum Terbatas tersebut dilakukan dalam rangka memenuhi persyaratan Peraturan Pencatatan BEI No. I-A yang dikeluarkan berdasarkan Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/BEI/01-2014 mengenai Pencatatan Saham Dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat, yang mensyaratkan bahwa jumlah saham yang dimiliki oleh pemegang saham bukan pengendali dan bukan pemegang saham utama perusahaan tercatat tidak boleh kurang dari 50 juta saham dan mewakili setidaknya 7,5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor perusahaan selambat-lambatnya pada tanggal 30 Januari 2016.

Melalui Penawaran Umum Terbatas, Perseroan menerbitkan sebanyak 269.723.076 saham baru dengan harga pelaksanaan HMETD sebesar Rp77.000 per saham. Setelah selesainya Penawaran Umum Terbatas, PMID memegang sebanyak 92,5% saham Sampoerna. Sampoerna mencatatkan total penghasilan yang diperoleh dari Penawaran Umum Terbatas sebesar Rp20,768 triliun. Transaksi yang merupakan hasil penawaran saham terbesar di Asia Tenggara dalam beberapa tahun terakhir.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM TERBATAS

Hasil Penawaran Umum Terbatas ini telah digunakan sesuai dengan tujuan yang diungkapkan dalam prospektus, yaitu untuk pembayaran cukai ke Kantor Bea Cukai, pembayaran vendor/pihak ketiga untuk kegiatan operasional dan pembayaran hutang untuk modal kerja (setelah dikurangi biaya-biaya terkait penawaran umum).

HASIL OPERASIONAL

PENDAPATAN DAN VOLUME PENJUALAN PADA 2015

Pendapatan bersih Sampoerna meningkat 10,4% menjadi Rp89,1 triliun pada 2015 dari Rp80,7 triliun pada tahun 2014, terutama dengan peningkatan harga sepanjang tahun. Volume penjualan rokok domestik, yang memberikan kontribusi sebesar 98,8% dari total pendapatan bersih Sampoerna hampir sama dengan tahun 2014 yaitu sebanyak 109,8 miliar batang di tahun 2015 sedangkan di tahun 2014 sebanyak 109,7 miliar batang. Pendapatan bersih tahun 2015, dengan tidak memperhitungkan pajak cukai, meningkat 8,9% menjadi Rp42,1 triliun di tahun 2015 dari Rp38,7 triliun pada tahun 2014.

Pendapatan bersih Perseroan dari produk SKM meningkat 14,1% menjadi Rp55,6 triliun, atau mewakili 63,2% dari total pendapatan bersih pada tahun 2015 dibandingkan dengan Rp48,7 triliun, atau mewakili 61,3% dari total pendapatan di 2014. Volume penjualan SKM meningkat 2,8% menjadi 70,9 miliar batang dari 69,0 miliar batang. *Sampoerna A* berkontribusi sebesar 42,5% dan 44,5% dari masing-masing total volume penjualan domestik dan dari pendapatan bersih yang diperoleh pada tahun 2015, dibandingkan dengan 41,4% dan 43,9%, pada tahun 2014. *Sampoerna U*, yang merupakan kontributor terbesar kedua dari portofolio SKM Sampoerna, mencatatkan peningkatan 5,0% dalam hal pendapatan bersih, meskipun dengan penurunan sebesar 9,6% pada volume penjualan. Volume penjualan dan pendapatan bersih dari produk SKM *Dji Sam Soe* masing-masing meningkat secara signifikan dari tahun 2014, yaitu sebesar 34,0% dan 43,8%, dan menunjukkan keberadaan Perseroan yang lebih kuat di segmen SKM yang terus menunjukkan pertumbuhan.

Volume penjualan produk SKT Perseroan mengalami penurunan sebesar 6,4% menjadi 23,1 miliar batang dari 24,6 miliar batang pada tahun 2014, terutama karena *Sampoerna Kretek* yang juga mencerminkan penurunan volume penjualan dari seluruh kategori ini. Terlepas

dari tren perokok dewasa yang mulai meninggalkan produk SKT dan beralih ke produk SKM, merek unggulan Perseroan yaitu *Dji Sam Soe* tetap membuka volume penjualan yang relatif sama dibandingkan dengan 2014, namun dengan peningkatan pendapatan bersih sebesar 4,9% menjadi Rp12,4 triliun dari Rp11,9 triliun pada tahun 2014. Hal ini mengakibatkan pendapatan bersih Perseroan dari segmen SKT meningkat sebesar 2,2% dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Pendapatan bersih Perseroan dari portofolio SPM, yaitu *Marlboro*, meningkat 9,8% menjadi Rp13,3 triliun dibandingkan dengan tahun sebelumnya, terutama disebabkan oleh kenaikan harga, namun tetap diimbangi juga dengan penurunan volume penjualan di kategori SPM. Kontribusi penjualan SPM terhadap pendapatan bersih Perseroan pada tahun 2015 berkisar sama dibandingkan dengan tahun 2014, yaitu sebesar 15,2%.

BEBAN POKOK PENJUALAN

Harga pokok penjualan yang tidak termasuk cukai, meningkat sebesar Rp2,2 triliun atau 11,9% dibandingkan dengan tahun 2014, terutama didorong oleh kenaikan biaya produksi yang mencerminkan biaya tenaga kerja yang lebih tinggi seiring dengan kenaikan rata-rata upah minimum, diberlakukannya Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan (BPJS Kesehatan) serta kenaikan harga bahan baku. Hal lain yang juga berkontribusi terhadap peningkatan harga pokok penjualan Perseroan adalah perubahan kontrak untuk volume produksi oleh MPS yang disebabkan oleh penurunan permintaan akan produk SKT dari perokok dewasa dalam beberapa tahun terakhir karena pergeseran preferensi konsumen, dan mengakibatkan Perseroan membayar kompensasi sebesar Rp604,3 miliar kepada MPS.

BIAYA PENJUALAN

Biaya penjualan meningkat 12,8% menjadi Rp6,0 triliun dari Rp5,3 triliun di tahun 2014 terutama karena peningkatan investasi untuk pemasaran dan iklan dalam rangka mendukung promosi dari merek yang ada dan peluncuran produk baru *U Bold* pada tanggal 27 Februari 2015, serta peningkatan pada biaya distribusi dan logistik sebagai akibat dari kenaikan gaji.

BIAYA UMUM DAN ADMINISTRASI

Biaya Umum dan Administrasi Perseroan meningkat dari Rp1,4 triliun menjadi Rp1,7 triliun pada tahun 2015, terutama disebabkan peningkatan gaji dan upah yang diiringi dengan kenaikan biaya terkait inflasi.

PEMBAHASAN DAN ANALISIS MANAJEMEN

LABA TAHUN BERJALAN

Sebagai akibat dari hal-hal yang disebutkan sebelumnya, laba bersih Sampoerna untuk tahun 2015 meningkat 1,8% menjadi Rp10,4 triliun dari Rp10,2 triliun pada tahun 2014. Laba per saham dasar dan saham dilusian untuk tahun ini naik 0,9% menjadi Rp2.326 per saham dibandingkan dengan Rp2.306*) pada tahun 2014. Rasio Harga terhadap Laba per 31 Desember 2015 tercatat sebesar 40,4.

- *) *Laba per saham untuk saham dasar dan saham dilusian tahun pada tahun sebelumnya telah disajikan kembali untuk memperlihatkan dampak dari Penawaran Umum Terbatas yang telah disetujui dalam RUPSLB pada tanggal 9 Oktober 2015.*

ASET

Total aset Perseroan meningkat sebesar Rp9,6 triliun atau 33,9% dari Rp28,4 triliun pada tahun 2014, terutama tercermin dalam peningkatan saldo kas dan saldo pinjaman kepada pihak terkait karena pelaksanaan Penawaran Umum Terbatas, yang diikuti dengan peningkatan pada piutang usaha dan tingkat inventaris yang tinggi.

RASIO KEUANGAN LAINNYA

Sampoerna terus mencatatkan kinerja keuangan yang sehat sebagaimana tercermin dalam rasio keuangan berikut untuk tahun fiskal 2015:

Rasio	2015	2014
Imbal Total Hasil Aset	27,3%	35,9%
Imbal Hasil Ekuitas	32,4%	75,4%
Laba Operasi Dibagi Penjualan Bersih	15,8%	17,1%
Rasio Lancar	6,57	1,53
Rasio Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	0,16	0,52
Rasio Utang Terhadap Ekuitas	-	0,22

KEBIJAKAN DIVIDEN

2015

Berdasarkan keputusan RUPST yang diadakan pada tanggal 27 April 2015, pemegang saham Perseroan menyetujui dan meratifikasi pembayaran dividen sebesar Rp4,27 triliun atau Rp975 (Rupiah penuh) per saham dari pendapatan bersih Perseroan tahun buku 2014 dan dibayarkan sepenuhnya pada tanggal 28 Mei 2015.

Berdasarkan keputusan RUPSLB pada tanggal 10 Agustus 2015, pemegang saham Perseroan menyetujui dan meratifikasi pembayaran dividen sebesar Rp4,53 triliun atau Rp1.033 (Rupiah penuh) per saham dari laba ditahan Perseroan tahun buku 1999 sampai dengan 2014 yang dibayarkan penuh pada tanggal 9 September 2015.

HUTANG

Hutang Perseroan turun 59,7% dari Rp14,9 triliun di tahun 2014 menjadi Rp6,0 triliun, terutama disebabkan oleh dampak dari perubahan ketentuan pembayaran cukai sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Keuangan No. 20/PMK.04/2015, yang mensyaratkan bahwa semua pembayaran pita cukai harus diselesaikan pada akhir tahun buku. Hal lain yang juga berkontribusi terhadap penurunan hutang adalah pelunasan yang dilakukan Perseroan untuk seluruh pinjaman yang terutang. Per tanggal 31 Desember 2015, Perseroan tidak memiliki pinjaman terutang.

EKUITAS

Total ekuitas Perseroan meningkat 137,2% menjadi Rp32,0 triliun dari Rp13,5 triliun pada tahun 2014. Peningkatan ini terutama dikarenakan adanya tambahan modal disetor yang dihasilkan dari Penawaran Umum Terbatas pada bulan Oktober 2015.

Berdasarkan keputusan RUPSLB pada tanggal 18 September 2015, pemegang saham Perseroan menyetujui dan meratifikasi pembayaran dividen sebesar Rp3,45 triliun atau Rp787 (Rupiah penuh) per saham dari laba ditahan Perseroan terhitung sejak tahun 2014 yang dibayarkan pada tanggal 12 Oktober 2015.

2014

Berdasarkan keputusan RUPST yang diadakan pada tanggal 9 Mei 2014, pemegang saham Perseroan menyetujui dan meratifikasi pembayaran dividen sebesar Rp10,65 triliun atau Rp2.430 (Rupiah penuh) per saham dari pendapatan bersih Perseroan tahun buku 2013 dimana:

- Rp4,06 triliun atau Rp927 (Rupiah penuh) per saham dibayarkan pada tanggal 20 Juni 2014;



- Rp1,58 triliun atau Rp360 (Rupiah penuh) per saham dibayarkan pada tanggal 30 September 2014; dan
- Rp5,01 triliun atau Rp1.143 (Rupiah penuh) per saham dibayarkan pada tanggal 23 Desember 2014.

INFORMASI TENTANG TRANSAKSI AFILIASI DAN TRANSAKSI MATERIAL

1. Pada tanggal 18 September 2015, RUPSLB Perseroan menyetujui dua perjanjian pinjaman antar perusahaan yang dilakukan antara Perseroan dengan Philip Morris Finance SA, perjanjian mana yang bersifat transaksi material bagi Perseroan. Berdasarkan ketentuan dari perjanjian pinjaman antar perusahaan yang ditandatangani pada tanggal 19 September 2015: (i) Philip Morris Finance SA akan menyediakan pinjaman bergulir yang tidak mengikat (*uncommitted revolving facilities*) dalam jumlah maksimum hingga 100% dari nilai ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan tahun 2014 Perseroan yang telah diaudit, yaitu sebesar Rp13.498,1 miliar per 31 Desember 2014; dan (ii) Perseroan telah menyediakan untuk Philip Morris Finance SA pinjaman bergulir yang tidak mengikat (*uncommitted revolving facilities*) dalam jumlah maksimum hingga 100% dari laba bersih Perseroan berdasarkan laporan keuangannya untuk tahun buku 2014 yang telah diaudit, yaitu sebesar Rp10.181,1 miliar pada tanggal 31 Desember 2014. Setiap penarikan pinjaman dari fasilitas ini memiliki tenor hingga 24 bulan. Perjanjian pinjaman tersebut akan berlaku hingga 1 September 2025 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak.

2. Pada tanggal 3 Desember 2015, Perseroan menandatangani perjanjian sewa dengan PMID, dimana Perseroan menyewakan kepada PMID, empat unit gudang yang berlokasi di Karawang International Industrial City, Karawang, Jawa Barat, untuk jangka waktu lima tahun terhitung sejak tanggal 3 Desember 2015 sampai dengan 2 Desember 2020, dengan total nilai sewa sebesar Rp12.009.600.000 (tidak termasuk Pajak Pertambahan Nilai).

PERUBAHAN HUKUM DAN PERATURAN YANG BERDAMPAK PADA BISNIS SAMPOERNA

PEMBAYARAN CUKAI

Pada tahun 2015, Menteri Keuangan mengeluarkan perubahan atas Peraturan No. 108/PMK.04/2008 (sebagaimana telah diubah dengan Peraturan No. 159/PMK.04/2009) tentang Pelunasan Cukai berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No. 15/PMK.04/2015, yang wajibkan produsen atau importir rokok untuk membayarkan cukai secara tunai.

Selain itu, pada bulan Februari 2015, pemerintah mengeluarkan Peraturan Menteri Keuangan No. 20/PMK.04/2015 yang mengubah periode pembayaran pita cukai tembakau. Sebelum dikeluarkannya peraturan tersebut, pabrikan rokok diperkenankan membayar pita cukai dalam waktu dua bulan setelah pembelian. Berdasarkan peraturan yang baru tersebut, kini pembayaran pita cukai yang dipesan harus dilakukan selambat-lambatnya pada tanggal 31 Desember pada tahun buku yang sama. Peraturan Menteri Keuangan No. 20/PMK.04/2015 mulai diberlakukan di tahun 2015.

PEMBAHASAN DAN ANALISIS MANAJEMEN

PERJANJIAN MATERIAL DALAM HAL BELANJA MODAL (*CAPITAL EXPENDITURE*)

Selain dari komitmen terkait dengan pembelian aset tetap dan pembangunan investasi property sejumlah Rp366,96 miliar sampai dengan 31 Desember 2015, Perseroan tidak memiliki komitmen material apapun untuk belanja modal (*capital expenditure*).

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Pada tanggal 2 Februari 2016, Perseroan dan PT Union Sampoerna Dinamika (“**USD**”), anak perusahaan Perseroan, sebagai pemegang saham PT Sampoerna Printpack (“**SPP**”), menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli (“**PPJB**”) untuk menjual SPP kepada PT Infiniti Wahana (“**Infiniti**”), pihak ketiga, dengan harga sebesar Rp300 miliar.

Sesuai dengan ketentuan dalam perjanjian, Perseroan dan USD setuju untuk menjual seluruh sahamnya di SPP dengan beberapa persyaratan pendahuluan yang harus dipenuhi oleh Infiniti, termasuk untuk mengalihkan saham di PT Perusahaan Dagang dan Industri Panamas (“**Panamas**”) yang dimiliki SPP kepada Perseroan.

Pada tanggal 1 Maret 2016, telah dilakukan perubahan atas PPJB untuk memperpanjang jangka waktu penutupan transaksi. Kecuali para pihak setuju untuk memperpanjang jangka waktu untuk penutupan secara tertulis, seluruh persyaratan pendahuluan sebagaimana diatur dalam PPJB (kecuali dikesampingkan secara tertulis oleh para pihak) harus dipenuhi pada atau sebelum tanggal 21 April 2016. Secara paralel, pada tanggal 3 Februari 2016, SPP menjual seluruh sahamnya di Panamas kepada Perseroan dengan harga Rp1,2 miliar.

PROSPEK USAHA

Kami menghadapi perjalanan yang lebih sulit di tahun 2016 mengingat ekonomi Indonesia yang melambat, meningkatnya tekanan di bidang fiskal dan regulasi, diikuti dengan persaingan ketat di pasar rokok. Dengan ekuitas merek (*brand equity*) yang kuat, determinasi dan strategi yang fokus, Perseroan yakin akan tetap memberikan hasil yang baik secara berkesinambungan kedepannya.

ASPEK MARKETING

Sebagai perusahaan manufaktur, Sampoerna memproduksi produk rokok dan mendistribusikannya melalui berbagai saluran modern (*modern channels*). Produk-produk Sampoerna dipasarkan dalam tujuh kelompok merek, yang masing-masing juga memiliki beberapa varian yang disesuaikan dengan pasarnya (perokok dewasa), rasa dan segmen. Lima dari kelompok merek dibuat dan keseluruhannya didistribusikan oleh Sampoerna melalui 106 kantor penjualan dan distribusi dengan akses kepada lebih dari 14.000 grosir, 33 agen, dan sekitar 400.000 outlet di seluruh Indonesia. Jaringan ini memberikan Sampoerna sekitar 2,4 juta titik penjualan (*points of sale*) dan keunggulan kompetitif yang signifikan mengingat alam geografis yang terfragmentasi dari Indonesia.

Sampoerna memiliki portofolio rokok yang tidak tertandingi di Indonesia dengan tujuh kelompok merek, termasuk lima dari kelompok merek dengan penjualan terbaik di Indonesia. Sampoerna memproduksi rokok untuk kelima kelompok merek tersebut dan mendistribusikan (tanpa membuat) dua jenis produk SPM, termasuk *Marlboro*.

Sampoerna memproduksi rokok kretek yang merupakan rokok yang bercampur antara cengkih dan daun tembakau, baik di varietas SKM dan SKT. Rokok yang tidak mengandung cengkih yang dijual oleh Sampoerna, termasuk *Marlboro*, dikenal dengan produk SPM. Di tahun 2015, produk SKM berkontribusi sebesar 64,6% dari volume penjualan rokok domestic Sampoerna, sedangkan SKT menyumbang sebesar 21,0% dan SPM 14,4%.

Sampoerna adalah pemimpin pasar di setiap kategori rokok tersebut dengan 30,1% pangsa segmen di SKM kategori, 39,2% pangsa segmen di SKT kategori, dan 80,9% pangsa segmen di SPM kategori di tahun 2015.

TATA KELOLA PERUSAHAAN



NUMBER
ONE



TAXPAYER

TATA KELOLA PERUSAHAAN

SAMPOERNA TELAH MEMBANGUN STRUKTUR DAN PELAKSANAAN TATA KELOLA YANG KOKOH UNTUK MEMENUHI KEPENTINGAN DARI SELURUH PEMANGKU KEPENTINGAN SERTA MELETAKKAN LANDASAN YANG DIPERLUKAN UNTUK PERTUMBUHAN USAHA YANG BERKESINAMBUNGAN.

Untuk memenuhi kepentingan para pemangku kepentingan dengan lebih baik sekaligus meletakkan dasar bagi pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, Sampoerna telah mendirikan struktur tata kelola yang kokoh. Dalam melakukan hal ini, Sampoerna senantiasa memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.

Struktur tata kelola Sampoerna terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (“**RUPS**”), Dewan Komisaris, dan Direksi.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

RUPS memiliki wewenang dan kekuasaan tertinggi dalam organisasi Sampoerna. Tata cara penyelenggaraan RUPS telah disusun sesuai dengan perundangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Sampoerna melalui mekanisme sebagai berikut:

1. Menyampaikan pemberitahuan kepada OJK tentang rencana untuk menyelenggarakan RUPS;
2. Mengumumkan pemberitahuan kepada pemegang saham tentang rencana penyelenggaraan RUPS melalui: (i) satu surat kabar harian berbahasa Indonesia yang berperedaran nasional; (ii) situs BEI; dan (iii) situs Sampoerna baik dalam bahasa Indonesia maupun bahasa Inggris;
3. Mengumumkan undangan untuk menghadiri RUPS di: (i) satu surat kabar harian berbahasa Indonesia yang berperedaran nasional; (ii) situs BEI; dan (iii) situs Sampoerna baik dalam bahasa Indonesia maupun bahasa Inggris; dan

4. Mengumumkan hasil RUPS di: (i) satu surat kabar harian berbahasa Indonesia yang berperedaran nasional; (ii) situs BEI; dan (iii) situs Sampoerna baik dalam bahasa Indonesia maupun bahasa Inggris.

Sebagai bagian dari tata cara penyelenggaraan RUPS, pemungutan suara, termasuk tindakan dan penghitungan suara blanko, akan dilakukan sesuai dengan hukum dan ketetapan yang berlaku. Pemungutan suara terkait diri seseorang dilakukan dengan menggunakan surat suara yang dilipat dan tidak ditandatangani oleh pemberi suara, sedangkan pengambilan suara untuk hal-hal lain dapat dilakukan secara lisan, kecuali ditentukan lain oleh ketua rapat tanpa adanya keberatan dari satu atau lebih pemegang saham yang mewakili 1/100 (seperseratus) dari jumlah saham dengan hak suara yang sah.

RUPS yang diadakan oleh Sampoerna terdiri dari dua jenis, yakni:

1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (“**RUPST**”); dan
2. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (“**RUPSLB**”).

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Sampoerna harus diselenggarakan selambat-lambatnya dalam waktu enam bulan setelah berakhirnya tahun buku. Sampoerna juga dapat menyelenggarakan RUPSLB jika diperlukan.

a) Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST)

Pada tahun 2015, Sampoerna menyelenggarakan RUPST pada tanggal 27 April 2015 bertempat di Auditorium Kantor Pusat Sampoerna di Jalan Rungkut Industri Raya Nomor 18 Surabaya, 60293. Rapat ini telah memenuhi semua tata cara hukum mengingat bahwa pemberitahuan tentang penyelenggaraan rapat telah disampaikan kepada OJK dan BEI pada tanggal 10 Maret 2015, termasuk perubahannya yang juga telah disampaikan kepada OJK melalui surat tertanggal 10 April 2015.

Sampoerna juga menerbitkan pemberitahuan kepada publik tentang penyelenggaraan RUPST ini melalui dua surat kabar berbahasa Indonesia, yaitu Surya dan Bisnis Indonesia, dan mengunggah pemberitahuan tersebut di situs BEI dan situs Sampoerna di www.sampoerna.com, keduanya pada tanggal 18 Maret 2015. Selanjutnya, Sampoerna menerbitkan undangan rapat untuk pemegang saham dalam dua surat kabar berbahasa Indonesia, yaitu Surya dan Bisnis Indonesia, dan juga mengunggah undangan tersebut di situs BEI serta situs Sampoerna keduanya pada 2 April 2015.

RUPST 2015 ini memiliki lima mata acara dengan keputusan yang pada intinya adalah sebagai berikut:

Mata Acara 1

Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan 2014 Sampoerna dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 yang telah diperiksa oleh Kantor Akuntan Publik Independen tersertifikasi yang terdaftar pada OJK, yaitu KAP Tanudiredja, Wibisana & Rekan (anggota jaringan firma PricewaterhouseCoopers), serta memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris Sampoerna atas tindakan pengelolaan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun buku 2014.

Mata Acara 2

Menyetujui dan mengesahkan pembagian dividen sebesar Rp4.273.425.000.000 atau Rp975 per saham dari laba bersih Sampoerna untuk tahun buku 2014, yang dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen tunai dengan jadwal sebagai berikut:

1. *Cum Dividen* di pasar reguler dan negosiasi: 5 Mei 2015;
2. *Ex-Dividend* di pasar reguler dan negosiasi: 6 Mei 2015;
3. *Cum Dividen* di pasar tunai: 8 Mei 2015;
4. Tanggal Pencatatan (*Recording Date*): 8 Mei 2015;
5. *Ex-Dividend* di pasar tunai: 11 Mei 2015; dan
6. Pembayaran Dividen: 28 Mei 2015.

Mata Acara 3

Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen yang terdaftar pada OJK, yaitu Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (anggota jaringan firma PricewaterhouseCoopers), untuk memeriksa Laporan Keuangan Sampoerna untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2015.

Mata Acara 4

Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, antara lain dalam rangka menyesuaikan dengan peraturan OJK yang berlaku.

Mata Acara 5

Menyetujui pengangkatan kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Sampoerna, kecuali Phang Cheow Hock dengan memberikan apresiasi sebesar-besarnya atas dedikasinya kepada Sampoerna selama masa jabatannya.

Selanjutnya, susunan Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

Direksi:

Presiden Direktur	: Paul Norman Janelle
Direktur	: Andre Dahan
Direktur	: Michael Sandritter
Direktur	: Nikolaos Papathanasiou
Direktur	: Peter Alfred Kurt Haase
Direktur	: Yos Adiguna Ginting
Direktur Independen	: Wayan Mertasana Tantra

seluruhnya dengan masa jabatan efektif sejak tanggal rapat ini sampai dengan penutupan RUPST kelima setelah pengangkatan mereka pada tanggal 27 April 2015, yaitu pada tahun 2020.

Dewan Komisaris:

Presiden Komisaris	: John Gledhill
Wakil Presiden Komisaris	: Charles Herve Bendotti
Komisaris	: Niken Kristiawan Rachmad
Komisaris Independen	: Goh Kok Ho
Komisaris Independen	: Raden Bagus Permana Agung Dradjattun

Seluruhnya dengan masa jabatan terhitung sejak tanggal rapat ini sampai dengan penutupan RUPST kelima setelah pengangkatan mereka, yaitu pada tahun 2020.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

b) Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB)

Sampoerna mengadakan tiga kali RUPSLB yakni pada tanggal 10 Agustus, 18 September, dan 9 Oktober 2015. Ketiga rapat tersebut telah memenuhi semua persyaratan dan tata cara pelaksanaan RUPSLB dengan disampaikannya pemberitahuan rapat kepada OJK dan BEI. Sampoerna juga telah mengumumkan melalui surat kabar, situs web BEI dan Sampoerna masing-masing pada tanggal 30 Juni, 12 Agustus, dan 2 September 2015. Sehubungan dengan itu, Sampoerna juga telah memberitahukan mata acara rapat pada tanggal 15 Juli, 27 Agustus dan 17 September 2015.

Pada RUPSLB tanggal 10 Agustus 2015, para pemegang saham antara lain, sebagai berikut:

Mata Acara 1

Menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp4.527.639.000.000 atau Rp1.033 per saham dari laba ditahan Perseroan sejak tahun buku 1999 sampai dengan 2014 dengan jadwal sebagai berikut:

1. *Cum Dividen* di pasar reguler dan negosiasi: 18 Agustus 2015;
2. *Ex-Dividend* di pasar reguler dan negosiasi: 19 Agustus 2015;
3. *Cum Dividen* di pasar tunai: 21 Agustus 2015;
4. Tanggal Pencatatan (*Recording Date*): 21 Agustus 2015;
5. *Ex-Dividend* di pasar tunai: 24 Agustus 2015; dan
6. Pembayaran dividen: 9 September 2015.

Pada RUPSLB tanggal 18 September 2015, para pemegang saham memutuskan, pada intinya, sebagai berikut:

Mata Acara 1

Menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp3.449.421.000.000 atau Rp787 per saham dari saldo laba Perseroan tahun buku sampai dengan 2014 jadwal sebagai berikut:

1. *Cum Dividen* di pasar reguler dan negosiasi: 28 September 2015;
2. *Ex-Dividend* di pasar reguler dan negosiasi: 29 September 2015;
3. *Cum Dividen* di pasar tunai: 1 Oktober 2015;
4. Tanggal Pencatatan (*Recording Date*): 1 Oktober 2015;
5. *Ex-Dividend* di pasar tunai: 2 Oktober 2015; dan
6. Tanggal pembayaran dividen: 12 Oktober 2015.

Mata Acara 2

Menerima pengunduran diri Nikolaos Papathanasiou dari jabatannya sebagai Direktur Sampoerna, yang akan berlaku efektif sejak penutupan rapat tanggal 18 September 2015, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya atas tindakan-tindakan pengurusan yang telah dilakukan beliau selama masa jabatannya, sekaligus memberikan apresiasi yang sebesar-besarnya atas kontribusi dan dedikasinya.

Mengangkat Troy J. Modlin selaku Direktur Sampoerna menggantikan Nikolaos Papathanasiou, untuk sisa masa jabatan Direktur yang digantikannya, efektif per tanggal 18 September 2015.

Selanjutnya, susunan baru Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Direksi:

Presiden Direktur	: Paul Norman Janelle
Direktur	: Andre Dahan
Direktur	: Michael Sandritter
Direktur	: Troy J. Modlin
Direktur	: Peter Alfred Kurt Haase
Direktur	: Yos Adiguna Ginting
Direktur Independen	: Wayan Mertasana Tantra

seluruhnya dengan masa jabatan terhitung sejak tanggal rapat sampai dengan penutupan RUPST kelima setelah pengangkatan mereka pada tanggal 27 April 2015, yaitu pada tahun 2020.

Mata Acara 3

Menyetujui usulan transaksi material sebagaimana ditentukan dalam perjanjian berikut:

Perjanjian pinjaman antar perusahaan I: yaitu penerimaan fasilitas pinjaman (*uncommitted revolving loan facility*) oleh Perseroan dari Philip Morris Finance SA ("**PM Finance**") melalui satu atau lebih penarikan untuk suatu jangka waktu tertentu, dengan total nilai pinjaman dapat mencapai lebih dari 50% dari ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan audit terakhir pada waktu yang bersangkutan sampai dengan 100% dari ekuitas Perseroan berdasarkan laporan keuangan tahunan konsolidasi terakhir yang telah diaudit, yaitu sebesar Rp13.498 miliar berdasarkan laporan keuangan tahunan konsolidasi yang telah diaudit pada 31 Desember 2014 atau US\$1.085.000.000 berdasarkan kurs pada 31 Desember 2014, namun tidak dapat melebihi batas

yang ditentukan oleh peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia; dan

Perjanjian pinjaman antar perusahaan II: yaitu pemberian fasilitas pinjaman (*uncommitted revolving loan facility*) oleh Sampoerna kepada PM Finance melalui satu atau lebih penarikan untuk suatu waktu tertentu, dengan nilai pinjaman yang tidak boleh melebihi 100% dari laba bersih Sampoerna (berdasarkan laporan keuangan tahunan audit terakhir pada waktu yang bersangkutan), yaitu sebesar Rp10.181 miliar berdasarkan laporan keuangan tahunan konsolidasi yang telah diaudit pada tanggal 31 Desember 2014 atau US\$818.000.000 berdasarkan kurs pada tanggal 31 Desember 2014, namun tidak dapat melebihi batas yang ditentukan oleh peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia.

Pada RUPSLB tanggal 9 Oktober 2015, para pemegang saham memutuskan, pada intinya, untuk:

Mata Acara 1

Menyetujui Penawaran Umum Terbatas dengan mengeluarkan sebanyak-banyaknya 269.723.076 saham baru dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan ketentuan setiap pemegang 65 saham lama yang namanya tercatat dalam daftar pemegang saham Perseroan pada 22 Oktober 2015 pukul 16:00 WIB berhak atas empat Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) dimana setiap satu HMETD memberikan hak kepada pemegangnya untuk membeli sebanyak satu saham baru dengan harga sebesar Rp77.000.

Mata Acara 2

Menyetujui perubahan pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Sampoerna mengenai modal ditempatkan dan disetor Sampoerna.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PENGENDALI

Pemegang saham utama Perseroan adalah PMID, suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan hukum negara Republik Indonesia pada tanggal 10 Agustus 1998. Setelah Penawaran Umum Terbatas yang dilaksanakan pada bulan Oktober 2015, PMID memiliki 92,5% saham sedangkan sisanya sebesar 7,5% dimiliki oleh publik.

DEWAN KOMISARIS

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Sampoerna telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Pada prinsipnya, Dewan Komisaris bertugas untuk mengawasi kebijakan pengurusan dan jalannya pengurusan Perseroan serta memberikan nasihat kepada Direksi.

a) Kewenangan

Dewan Komisaris berhak, antara lain, untuk sewaktu-waktu memberhentikan sementara seorang atau lebih anggota Direksi, jika anggota Direksi tersebut bertindak bertentangan dengan Anggaran Dasar Perseroan dan/atau peraturan perundangan yang berlaku lainnya.

b) Komposisi dan Kriteria

Per tanggal 31 Desember 2015, Dewan Komisaris Perseroan memiliki lima anggota yang terdiri dari seorang Presiden Komisaris, seorang Wakil Presiden Komisaris, seorang Komisaris, dan dua orang Komisaris Independen. Jumlah Komisaris Independen Perseroan setara dengan 40% dari jumlah keseluruhan Komisaris.

c) Nominasi

Anggota Komisaris diangkat pada RUPS setelah melalui proses seleksi yang dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi.

d) Kriteria Komisaris Independen

i) Kriteria Komisaris Independen:

- Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu enam bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen emiten atau perusahaan publik pada periode berikutnya;
- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada emiten atau perusahaan publik tersebut;
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama emiten atau perusahaan publik tersebut;
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik tersebut.

ii) Pernyataan independensi ditandatangani oleh Presiden Direktur dan Komisaris Independen Perseroan yang bersangkutan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris saat ini tidak memiliki hubungan keuangan dan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau pemegang saham pengendali, dan tidak memiliki hubungan apapun dengan Sampoerna yang dapat mempengaruhinya dalam melaksanakan tugasnya secara independen.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

e) Rapat

Berdasarkan pasal 20.1 Anggaran Dasar Sampoerna, Dewan Komisaris harus mengadakan rapat setidaknya sekali dalam setiap dua bulan. Dewan Komisaris juga dapat mengadakan rapat sewaktu waktu apabila dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Dewan Komisaris, atau atas permintaan tertulis dari satu atau lebih anggota Direksi atau atas permintaan tertulis dari satu atau lebih pemegang saham yang secara bersama-sama mewakili 1/10 (sepersepuluh) dari jumlah saham dengan hak suara yang sah.

Sepanjang tahun 2015, Dewan Komisaris telah mengadakan empat kali rapat, yaitu pada tanggal 26 Maret, 18 Juni, 17 September, dan 27 Oktober.

No.	Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Kehadiran	Tingkat Kehadiran Selama Masa Jabatan
1	John Gledhill	Presiden Komisaris	4	4	100%
2	Charles H. Bendotti	Wakil Presiden Komisaris	4	1	25%
3	R.B. Permana Agung D.	Komisaris Independen	4	4	100%
4	Goh Kok Ho	Komisaris Independen	4	4	100%
5	Niken K. Rachmad	Komisaris	4	4	100%
6	Phang Cheow Hock*	Komisaris Independen	1	1	100%

* Masa jabatan berakhir pada tanggal 27 April 2015.

f) Prosedur Penetapan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi, tunjangan dan/atau kompensasi lainnya untuk Dewan Komisaris.

g) Remunerasi

Keseluruhan remunerasi dan tunjangan yang dibayarkan atau usulan untuk dibayarkan kepada Dewan Komisaris atas seluruh jasa yang diberikan kepada Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012, 2013, 2014, dan 2015, adalah masing-masing sebesar Rp2,5 miliar, Rp2,8 miliar, Rp3,6 miliar, dan Rp3,3 miliar.

h) Program Pengembangan untuk Dewan Komisaris

Pada tahun 2015, Perseroan mengadakan sejumlah program pengembangan untuk Dewan Komisaris, termasuk sesi-sesi sosialisasi bagi anggota Dewan Komisaris terkait peraturan baru di pasar modal, kewajiban Dewan Komisaris sesuai UU Perseroan Terbatas, serta peraturan-peraturan lain yang relevan terhadap bisnis Perseroan.

DIREKSI

Direksi sepenuhnya bertanggung jawab atas pengurusan Sampoerna sehingga dapat mencapai tujuan perusahaan untuk kepentingan Sampoerna. Direksi harus menjalankan tugasnya dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab dengan memperhatikan perundang-undangan yang berlaku.

a) Kewenangan

Direksi berhak mewakili Sampoerna, baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Sampoerna dengan pihak lain dan pihak lain dengan Sampoerna, serta menjalankan segala tindakan baik yang mengenai pengurusan atau maupun kepemilikan, tetapi dengan pembatasan bahwa untuk tindakan-tindakan di bawah ini harus memperoleh persetujuan dari Dewan Komisaris:

- (i) meminjam atau meminjamkan uang atas nama Sampoerna (tidak termasuk mengambil uang Perseroan di bank) untuk setiap transaksi dalam jumlah yang melebihi batas yang ditentukan oleh Dewan Komisaris dari waktu ke waktu; dan
- (ii) mendirikan suatu usaha baru atau turut serta pada perusahaan lain baik di dalam maupun di luar negeri.

Direksi juga berwenang untuk melakukan segala tindakan mengenai pengurusan atau kepemilikan berdasarkan Anggaran Dasar Sampoerna, Undang-undang tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang Pasar Modal, dan peraturan perundang-undangan lain yang berlaku.

b) Komposisi dan Kriteria

Pada tanggal 31 Desember 2015, Direksi Sampoerna memiliki tujuh anggota, yang terdiri dari seorang Presiden Direktur, lima orang Direksi, dan seorang Direktur Independen.

c) Nominasi

Komite Nominasi dan Remunerasi akan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi Direksi, termasuk memberikan usulan kepada Dewan Komisaris atas satu atau beberapa orang calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi untuk kemudian disampaikan dan disetujui dalam RUPS.

d) Kriteria Direktur Independen

i) Kriteria Direktur Independen:

- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan pengendali perusahaan tercatat yang bersangkutan paling kurang selama enam bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen;
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan komisaris atau direksi lainnya dari calon perusahaan tercatat;
- Tidak bekerja rangkap sebagai direksi pada perusahaan lain; dan

- Tidak menjadi orang dalam pada lembaga atau Profesi Penunjang Pasar Modal yang jasanya digunakan oleh calon perusahaan tercatat selama enam bulan sebelum penunjukan sebagai Direktur Independen.

- ii) Pernyataan Independensi yang ditandatangani oleh Presiden Direktur dan Direktur Independen Perseroan yang bersangkutan.

Seluruh anggota Direksi saat ini tidak memiliki hubungan keuangan dan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan sesama anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau pemegang saham pengendali, dan tidak memiliki hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhinya dalam melaksanakan tugasnya secara independen.

e) Rapat

Direksi harus mengadakan rapat secara berkala paling sedikit satu kali dalam setiap bulan dan dapat juga mengadakan rapat setiap waktu apabila dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi, atau atas permintaan tertulis dari satu atau lebih pemegang saham yang secara bersama-sama mewakili 1/10 dari jumlah saham dengan hak suara yang sah.

Sepanjang tahun 2015, Direksi mengadakan rapat sebanyak 12 kali. Perseroan telah memenuhi Anggaran Dasar dan peraturan OJK mengenai jumlah rapat yang diadakan oleh Dewan Direksi yaitu sebanyak 12 kali dalam setahun.

Sepanjang tahun 2015, Direksi mengadakan 12 rapat yang diselenggarakan pada tanggal 12 Januari, 2 Februari, 17 Maret, 17 April, 11 Mei, 4 Juni, 6 Juli, 14 Agustus, 16 September, 20 Oktober, 4 November, dan 7 Desember 2015.

No.	Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Kehadiran	Tingkat Kehadiran Selama Masa Jabatan
1	Paul Norman Janelle	Presiden Direktur	12	12	100%
2	Andre Dahan	Direktur	12	12	100%
3	Michael Sandritter	Direktur	12	11	91,67%
4	Peter Alfred Kurt Haase	Direktur	12	12	100%
5	Yos Adiguna Ginting	Direktur	12	11	91,67%
6	Nikolaos Papathanasiou*	Direktur	9	7	77,78%
7	Troy J. Modlin**	Direktur	3	2	66,67%
8	Wayan Mertasana Tantra	Direktur Independen	12	9	75%

* Mengundurkan diri dari posisinya sebagai Direktur Perseroan efektif pada tanggal 18 September 2015.

** Diangkat sebagai Direktur Perseroan menggantikan Nikolaos Papathanasiou efektif pada tanggal 18 September 2015.

f) Prosedur Penetapan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk menentukan remunerasi, tunjangan dan/atau kompensasi lainnya yang akan diberikan kepada Direksi.

g) Remunerasi

Keseluruhan remunerasi dan tunjangan yang dibayar atau diusulkan untuk dibayarkan kepada Direksi Sampoerna atas seluruh jasa yang telah diberikan kepada Sampoerna untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2012, 2013, 2014, dan 2015, masing-masing adalah sebesar Rp63,9 miliar, Rp91,6 miliar, Rp104,3 miliar, dan Rp110,3 miliar.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

h) Program Pengembangan untuk Direksi

Pada tahun 2015, Perseroan mengadakan sejumlah program pengembangan untuk Direksi, seperti misalnya Lokakarya Ambassadors of Culture and Excellence (ACE), serta sesi-sesi sosialisasi bagi anggota Direksi terkait peraturan baru di pasar modal, kewajiban Direksi sesuai UU Perseroan Terbatas, serta peraturan-peraturan lain yang relevan terhadap bisnis Perseroan.

PENILAIAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Komite Nominasi dan Remunerasi akan membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi dan/atau Dewan Komisaris sesuai dengan remunerasi masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Agar dapat membangun komunikasi yang lancar dan efektif, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan juga mengadakan rapat bersama yang dilakukan secara berkala, sedikitnya satu kali dalam empat bulan sesuai dengan peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 dan Anggaran Dasar Sampoerna.

Sepanjang tahun 2015, Dewan Komisaris mengadakan tiga rapat gabungan dengan Direksi, pada tanggal 18 Juni, 17 September, dan 27 Oktober.

No.	Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Kehadiran	Tingkat Kehadiran Selama Masa Jabatan
1	John Gledhill	Presiden Komisaris	3	3	100%
2	Charles H. Bendotti	Wakil Presiden Komisaris	3	-	0%
3	R.B. Permana Agung D.	Komisaris Independen	3	3	100%
4	Goh Kok Ho	Komisaris Independen	3	3	100%
5	Niken K. Rachmad	Komisaris	3	3	100%
6	Paul Norman Janelle	Presiden Direktur	3	2	66,7%
7	Andre Dahan	Direktur	3	3	100%
8	Michael Sandritter	Direktur	3	3	100%
9	Peter Alfred Kurt Haase	Direktur	3	3	100%
10	Yos Adiguna Ginting	Direktur	3	1	33,3%
11	Nikolaos Papathanasiou*	Direktur	2	1	50%
12	Troy J. Modlin**	Direktur	1	1	100%
13	Wayan Mertasana Tantra	Direktur Independen	3	1	33,3%

* Mengundurkan diri dari jabatannya sebagai Direktur Perseroan efektif pada tanggal 18 September 2015.

** Diangkat sebagai Direktur Perseroan menggantikan Nikolaos Papathanasiou efektif pada tanggal 18 September 2015.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Peran Komite Nominasi dan Remunerasi ("KNR") adalah memberikan saran dan rekomendasi kepada Dewan Komisaris sehubungan dengan hal-hal yang terkait dengan nominasi dan remunerasi bagi Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Dewan Komisaris.

Berdasarkan persetujuan yang diberikan dalam RUPST pada tanggal 27 April 2012 dan setelah mempertimbangkan rekomendasi dari KNR, Dewan Komisaris telah memberikan kewenangan kepada KNR untuk menentukan: (i) gaji dan tunjangan masing-masing

anggota Direksi; dan (ii) imbalan, upah atau tunjangan masing-masing anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2012, serta tahun-tahun buku berikutnya, sampai diputuskan lain oleh RUPST.

Ketua KNR saat ini menjabat adalah Goh Kok Ho, yang diangkat pada 19 Mei 2015 untuk jangka waktu lima tahun menggantikan Phang Cheow Hock, yang masa jabatannya telah berakhir pada tanggal yang sama. Anggota KNR lainnya adalah Niken Kristiawan Rachmad, yang diangkat pada 19 Mei 2015 dan Linda Setiawan, yang diangkat pada 13 Maret 2013.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil Goh Kok Ho dan Niken Kristiawan Rachmad disajikan di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Linda Setiawan

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Warga negara Indonesia, lahir di Cirebon pada tanggal 27 Desember 1977. Beliau memiliki gelar sarjana Teknik Lingkungan dari Institut Teknologi Bandung dan *Master of Science* di bidang Teknik Lingkungan dari Technische Universität Hamburg-Harburg, Jerman. Beliau bergabung dengan Perseroan sebagai *Intake Graduate* pada tahun 2005.

Susunan keanggotaan KNR telah sesuai dengan persyaratan berdasarkan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. KNR diwajibkan untuk bertindak secara independen dalam melaksanakan tugasnya dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

Rapat KNR

KNR mengadakan tiga kali rapat selama tahun 2015, yang dihadiri 100% oleh seluruh anggotanya, dengan menghasilkan keputusan rapat sebagai berikut:

- Pada tanggal 1 April 2015, KNR memutuskan untuk menyetujui rekomendasi atas pengangkatan kembali anggota Dewan Komisaris dan Direksi Sampoerna, kecuali Phang Cheow Hock, untuk jangka waktu 5 tahun ke depan terhitung sejak penutupan RUPST 2015 Sampoerna.
- Pada tanggal 31 Juli 2015, KNR memutuskan untuk menyetujui rekomendasi atas pengangkatan Troy J. Modlin sebagai Direktur baru Sampoerna menggantikan Nikolaos Papathanasiou.
- Pada tanggal 17 September 2015, KNR memutuskan untuk menyetujui usulan insentif bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi pada anak perusahaan Sampoerna di Indonesia.

Independensi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah pihak independen yang memungkinkan Sampoerna untuk mendapatkan penilaian yang objektif dalam hal penetapan nominasi dan remunerasi.

KOMITE AUDIT

Sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite Audit, Komite Audit membantu Dewan Komisaris Sampoerna dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Tanggung jawab Komite Audit termasuk memeriksa laporan konsolidasi keuangan, audit internal, dan penerapan manajemen risiko Sampoerna yang berkaitan dengan kegiatan Sampoerna.

Berdasarkan keputusan sirkuler Dewan Komisaris tanggal 19 Desember 2014 dan 19 Mei 2015, Komite Audit Sampoerna terdiri dari tiga orang, yaitu Goh Kok Ho sebagai Ketua yang menggantikan Phang Cheow Hock setelah berakhirnya masa jabatannya, Raden Bagus Permana Agung Dradjattun sebagai anggota (keduanya diangkat kembali terhitung sejak 27 April 2015), dan Drs. Hanafi Usman sebagai anggota (yang diangkat kembali terhitung sejak 18 Desember 2014), dan memiliki pengalaman luas di bidang keuangan dan audit.

Anggota Komite Audit hanya dapat diangkat maksimal untuk 2 periode jabatan. Setiap anggota Komite Audit harus kompeten dan independen.

Independensi

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan adalah pihak independen yang memungkinkan Sampoerna untuk mendapatkan penilaian yang objektif dalam hal audit. Per akhir tahun 2015, terdapat dua anggota Komite Audit Perseroan yang juga merupakan Komisaris Independen Perseroan.

Profil Komite Audit

Profil Phang Cheow Hock, Goh Kok Ho, dan R.B. Permana Agung Dradjattun dapat dilihat di bagian profil Dewan Komisaris pada Laporan Tahunan ini.

Drs. Hanafi Usman

Anggota Komite Audit

Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada 29 Desember 1952. Sebelum bergabung dengan Sampoerna ia memiliki karir yang panjang dengan menjabat posisi kunci di Direktorat Jenderal Bea dan Cukai dengan jabatan terakhir sebagai Pembina Utama Madya. Beliau meraih gelar Pasca Sarjana dari Institut Ilmu Keuangan, Kementerian Keuangan, lulus pada tahun 1979 dan gelar Sarjana dari Institut Ilmu Keuangan, Kementerian Keuangan, lulus pada tahun 1975.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Laporan dan Rapat Komite Audit

Komite Audit melakukan kegiatannya sesuai dengan rencana kerja tahunan yang telah disepakati sebelumnya. Dalam memenuhi peran dan tanggung jawabnya, Komite Audit telah memeriksa sejumlah laporan dan dokumen dan melaksanakan rapat rutin dan terlibat dalam diskusi. Laporan yang diperiksa oleh Komite Audit meliputi laporan audit internal dan eksternal.

Komite Audit melakukan rapat secara triwulanan dengan Kepala Internal Audit, Pengendali Keuangan (*Financial Controller*), Sekretaris Perusahaan, Pejabat Hukum, Petugas Pajak, dan Auditor Eksternal. Rapat

dengan Kepala Internal Audit diadakan untuk membahas laporan audit internal dan berbagai temuan audit dan menilai efektivitas dari pengendalian internal Perseroan. Sementara itu, rapat dengan *Financial Controller* dan Pejabat Hukum diadakan untuk memastikan informasi keuangan dapat diandalkan dan kepatuhan terhadap peraturan perundungan yang berlaku.

Komite Audit mengadakan empat kali rapat dengan auditor eksternal. Dalam pertemuan ini, Komite meninjau hasil kerja audit auditor eksternal dan independensi mereka, termasuk kinerja dari layanan non-audit yang diberikan.

Komite Audit mengadakan empat kali rapat selama tahun buku 2015, yang diselenggarakan pada tanggal 17 Maret, 26 Mei, 31 Juli, dan 27 Oktober 2015.

No.	Nama	Jabatan	Jumlah Rapat	Kehadiran	Tingkat Kehadiran Selama Masa Jabatan
1	Phang Cheow Hock*	Ketua Komite Audit/Komisaris Independen	1	1	100%
2	Goh Kok Ho**	Ketua Komite Audit/Komisaris Independen	4	4	100%
3	R.B. Permana Agung Dradjattun***	Anggota Komite Audit/Komisaris Independen	3	3	100%
4	Drs. Hanafi Usman	Anggota Komite Audit	4	3	75%

* Masa jabatan berakhir efektif pada tanggal 27 April 2015.

** Diangkat sebagai Ketua Komite Audit menggantikan Phang Cheow Hock efektif sejak tanggal 27 April 2015.

*** Diangkat sebagai anggota Komite Audit efektif sejak tanggal 27 April 2015.

Sepanjang tahun 2015, Komite Audit melakukan kunjungan ke kantor-kantor penjualan area/regional, para pedagang besar, mitra usaha dan gerai pengecer di Pontianak, Batam, dan Tanjung Pinang; pabrik di Sukorejo dan Rungkut; dan kegiatan CSR Sampoerna di Lombok. Secara keseluruhan, para anggota Komite Audit merasa puas dengan hasil yang dicapai dari kunjungan yang dilakukan pada tahun 2015. Selama kunjungan lapangan, Komite Audit menemui secara langsung beberapa karyawan dan melihat kemajuan inisiatif bisnis utama Sampoerna. Pengalaman langsung dan dialog terbuka dengan karyawan memungkinkan Komite Audit untuk mempelajari dan mengidentifikasi tantangan serta peluang yang ada.

Berikut adalah hal-hal yang telah dibahas dalam ulasan, rapat dan diskusi Komite Audit:

Laporan Keuangan

Komite Audit mengulas dan membahas hal-hal utama dengan anggota manajemen dan auditor eksternal, termasuk praktik dan kebijakan akuntansi Sampoerna serta laporan keuangan interim dan tahunan yang telah diaudit untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015.

Laporan tersebut telah disampaikan kepada otoritas pasar modal, diterbitkan dalam surat kabar nasional, dan disertakan dalam Laporan Tahunan Perseroan. Dalam diskusi yang dilakukan ditekankan tentang penyajian yang jujur dan wajar dari berbagai perspektif penilaian serta ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan.

Komite Audit merasa puas dengan kepastian yang diberikan oleh auditor eksternal bahwa laporan keuangan Perseroan telah disusun dan disajikan secara wajar sesuai dengan standar akuntansi keuangan Indonesia.

Audit Internal

Komite Audit meninjau program dan rencana kerja yang telah disusun oleh Audit Internal untuk tahun 2015 dan secara rutin memantau kemajuan yang dicapai. Komite Audit merasa puas dengan kemajuan yang dicapai dalam pelaksanaan manajemen risiko dan pengendalian internal dalam kaitannya dengan pelaksanaan *Sarbanes-Oxley Act*.

Auditor Eksternal

KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan, anggota jaringan firma PricewaterhouseCoopers, kembali ditunjuk sebagai auditor eksternal untuk mengaudit laporan keuangan Sampoerna untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015.

Dalam rapat dengan auditor eksternal, Komite Audit mengulas dan merasa puas dengan efisiensi dan efektivitas kerja serta kajian mereka tentang kecukupan pengendalian internal Sampoerna. Komite Audit kemudian diyakinkan bahwa tidak ada pembatasan lingkup pada pekerjaan auditor dan semua risiko yang signifikan telah dipertimbangkan dalam proses audit yang dilakukan.

Kepatuhan Terhadap Hukum dan Persyaratan Regulasi

Komite Audit diberikan informasi terkini oleh Pejabat Legal Sampoerna mengenai berbagai perubahan dan perkembangan mengenai, dan kepatuhan Sampoerna terhadap, berbagai ketentuan, peraturan dan perundungan yang berkaitan dengan kegiatan usahanya. Pejabat Legal Sampoerna juga memberi kepastian kepada Komite Audit bahwa saat ini tidak terdapat tuntutan hukum yang signifikan maupun kasus hukum yang diajukan oleh pihak eksternal maupun internal terhadap Sampoerna.

AUDIT INTERNAL

Sebagaimana dituangkan dalam Piagam Audit Internal, tugas utama Audit Internal adalah memberikan penilaian yang obyektif dan independen kepada Direksi dalam hal kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal yang diterapkan oleh Sampoerna. Piagam Audit Internal diterbitkan pada tahun 2009 oleh Direksi setelah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris.

Khang Wei (Thomas) Lim diangkat sebagai Kepala Audit Internal pada 14 Juli 2015. Beliau memulai karirnya di Ernst & Young Kuala Lumpur, Malaysia pada tahun 2003. Beliau bergabung dengan PMI pada tahun 2006 sebagai *Corporate Auditor* di kantor regional di Hong Kong dan sejak itu menjabat beberapa posisi keuangan dengan tanggung jawab yang meningkat, termasuk Manajer Keuangan di Philip Morris China dan Treasurer Asia. Beliau meraih gelar Sarjana jurusan Akuntansi dari Universitas Adelaide, Australia. Beliau juga anggota dari *Institute of Chartered Accountants Australia* dan Selandia Baru.

Audit Internal bertugas melakukan penilaian atas kecukupan dan efektivitas proses Perseroan untuk memastikan integritas pelaporan keuangan, menerapkan pengendalian internal, dan melakukan pemantauan kepatuhan terhadap Prinsip & Praktek dan standar

fungsional Perseroan. Secara khusus, Audit Internal melakukan penilaian terhadap kontrol, prosedur, dan sistem yang telah ada dalam rangka memastikan:

- Keandalan dan integritas informasi keuangan dan operasional, dan metode yang diterapkan dalam mengidentifikasi, mengklasifikasikan, memastikan, dan melaporkan informasi tersebut;
- Pengamanan aset;
- Kepatuhan terhadap prinsip, praktik, dan standar Perseroan; dan
- Penggunaan sumber daya secara hemat dan efisien.

Audit Internal juga membantu Direksi dengan mengidentifikasi peluang untuk perbaikan atau peningkatan produktivitas operasional, dan dengan menyediakan jasa layanan usaha.

Dalam rangka melaksanakan tanggung jawab utama tersebut, Audit Internal melakukan kegiatan sebagai berikut:

- Mengembangkan rencana audit tahunan berbasis risiko dengan memperhitungkan dampak perubahan signifikan terhadap jalannya usaha, termasuk pelaksanaan sistem utama, dan proses bisnis baru;
- Melaksanakan rencana audit dengan melakukan audit berbasis risiko. Memantau dan menganalisis pelaksanaan rencana tindakan berdasarkan rekomendasi untuk perbaikan yang diberikan oleh Audit Internal dan memberikan laporannya kepada Direksi dan Dewan Komisaris;
- Menilai dan mengevaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko;
- Menyampaikan ringkasan kegiatan audit yang dilakukan oleh Audit Internal secara tepat waktu dan informatif kepada Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit; dan
- Menyebarluaskan informasi mengenai perkembangan yang terjadi dan praktik terbaik dalam hal pengendalian internal kepada segenap jajaran Sampoerna.

Agar tercapai kinerja yang baik, tepat waktu, serta menyeluruh dalam hal pelaksanaan tanggung jawab Audit Internal, maka personil Audit Internal diberikan wewenang untuk melakukan hal berikut:

- Memiliki akses langsung dan penuh atas laporan keuangan, catatan dan fasilitas Perseroan sebagaimana sewajarnya diperlukan untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya;
- Melakukan komunikasi secara langsung dan mengadakan rapat berkala dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit; dan
- Melakukan koordinasi dengan auditor eksternal Sampoerna.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Audit Internal mempekerjakan personil audit dan keuangan dengan kualitas dan pengalaman yang memadai. Kepala Audit Internal dan tim manajemennya mengadakan rapat setiap bulan untuk memantau dan mengevaluasi penyelesaian proses audit dan memberikan laporan atas pelaksanaan dan temuan audit yang berkualitas secara tepat waktu kepada Direksi dan Komite Audit.

Untuk menjaga independensi Audit Internal, maka personil Audit Internal tidak secara langsung terlibat dalam, dan/ atau membuat keputusan atas, kegiatan operasional Sampoerna.

Evaluasi atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal
Sampoerna telah melakukan evaluasi atas efektivitas pengendalian internal Sampoerna serta kegiatannya dan yakin bahwa sistem pengendalian internal telah dilakukan secara konsisten dan memadai.

Sebagai anak perusahaan PMI, Sampoerna menerapkan prosedur dalam rangka mematuhi *Sarbanes-Oxley (SOX) Act*. Audit Internal bekerja sama dengan fungsi Pengendalian Internal PMI dan telah mengadopsi kerangka kerja *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission 2013 (COSO)* sebagai dasar untuk Sampoerna dalam melakukan penilaian terhadap Pengendalian Internal untuk Pelaporan Keuangan (ICFR) dalam kaitannya dengan penerapan SOX 404 di Sampoerna.

Langkah-langkah perbaikan terus diidentifikasi selama proses audit yang dilakukan oleh Audit Internal Sampoerna dan Departemen Audit Korporasi PMI, dimana program SOX merupakan prioritas utama bagi tiap-tiap unit yang bertanggung jawab terhadap jalannya proses tersebut. Audit Internal juga secara berkala memantau waktu dan lingkup langkah-langkah perbaikan yang telah dilaksanakan dan menginformasikan perkembangan terkininya kepada Direksi.

KODE PERILAKU

Sampoerna telah mengadopsi Kode Perilaku PMI, yang dikenal sebagai Buku Panduan untuk mencapai Sukses ("Buku Panduan"), yang berlaku untuk Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan.

Buku Panduan ini menjelaskan keyakinan serta atribut mendasar yang menyatukan dan mengarahkan Sampoerna dalam mencapai tujuan Sampoerna sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku. Keyakinan dan atribut mendasar ini mencerminkan komitmen Sampoerna kepada masyarakat, pemegang saham, mitra usaha, dan seluruh karyawan tentang bagaimana Sampoerna sebagai suatu perusahaan menjalankan kegiatan usahanya. Komitmen tersebut tetap dijunjung tinggi meskipun saat ini Sampoerna dihadapkan pada tantangan dan tekanan bisnis, karena hanya dengan cara inilah Sampoerna akan mampu untuk terus mempertahankan pertumbuhannya secara berkelanjutan. Dewan Komisaris dan Direksi serta segenap karyawan Sampoerna berkomitmen untuk memberikan masukan yang jujur dan menumbuhkan kedulian ketika dihadapkan pada situasi tersebut.

Sebagai panduan, Buku Panduan ini meliputi keyakinan dan atribut sebagai berikut:

Integritas di Tempat Kerja

Sampoerna mendukung lingkungan kerja yang inklusif, aman, dan profesional. Semua keputusan yang terkait dengan ketenagakerjaan didasarkan pada pencapaian karyawan yang bersangkutan. Sampoerna telah memiliki standar penilaian kinerja yang menyeluruh dan objektif guna memastikan tidak adanya batasan bagi setiap individu untuk berkontribusi atau berkembang tanpa adanya diskriminasi dari segi usia, tanggung jawab pengasuhan anak, difabel, etnis, jender, ekspresi jender, agama, kehamilan, atau karakteristik pribadi lainnya. Selain itu, karyawan diharapkan untuk memperlakukan sesamanya dengan rasa hormat. Sampoerna tidak mentolerir perilaku ofensif, merendahkan, ataupun perilaku yang tidak sopan.

Benturan Kepentingan

Benturan kepentingan terjadi ketika kegiatan pribadi, sosial, keuangan, atau politik seorang karyawan berbenturan dengan tanggung jawab pekerjaannya. Meskipun Sampoerna menghormati kehidupan pribadi karyawan, Sampoerna perlu mengetahui jika terdapat situasi apapun dimana kepentingan pribadi karyawan dirasa akan berbenturan dengan tanggung jawab profesionalnya. Karyawan harus mengungkapkan potensi terjadinya benturan kepentingan kepada Departemen Kepatuhan, meskipun karyawan yang bersangkutan merasa dapat mengatasi masalah tersebut tanpa bantuan.

Anti-Suap dan Korupsi

Praktik suap melanggar aturan hukum, mengancam kesejahteraan masyarakat dan tidak dapat diterima di Sampoerna.

Fiskal dan Perdagangan

Sampoerna tidak membenarkan, memfasilitasi, atau mendukung praktik penyelundupan atau pencucian uang dan Sampoerna bekerja sama dengan pemerintah untuk menghentikan penjualan produk Sampoerna secara ilegal. Sebagian besar perokok dewasa di Indonesia saat ini memiliki preferensi atas merek Sampoerna dibandingkan merek lain. Preferensi ini jelas merupakan hal yang baik bagi Sampoerna, namun berpotensi memicu tindak kriminal untuk memperdagangkan produk Sampoerna sebagai barang selundupan yang melanggar undang-undang pabean, perpajakan atau menggunakan Sampoerna sebagai sarana pencucian uang. Sampoerna mematuhi hukum anti pencucian uang dengan membangun prosedur yang dapat menghindari penerimaan uang tunai atau sejenisnya yang merupakan hasil dari tindak kriminal. Untuk mencegah praktik penyelundupan, Sampoerna memantau volume penjualannya dan mengambil tindakan tegas terhadap hal-hal yang diduga merupakan kegiatan ilegal atas produk Sampoerna. Selain itu, Sampoerna melakukan seleksi atas calon pelanggan, vendor, dan produsen pihak ketiga baru untuk memastikan bahwa Sampoerna tidak melakukan bisnis dengan negara, rezim, organisasi, atau individu yang dikenakan sanksi dagang.

Buku Panduan ini telah disosialisasikan kepada anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta seluruh karyawan dalam format aplikasi *mobile* dan *hardcopy*, dan juga dapat diakses melalui Intranet Sampoerna. Dalam periode antara kuartal keempat 2014 dengan kuartal pertama 2015, terdapat lebih dari 25.000 karyawan yang berpartisipasi dalam pelatihan dan diskusi kelompok tentang Buku Panduan ini. Selain itu, karyawan terus diberikan pelatihan ulang secara rutin terkait prinsip-prinsip yang terdapat dalam Buku Panduan ini melalui sesi tatap muka dan berbagai saluran komunikasi internal, termasuk *e-learning*.

Buku Panduan juga menyediakan informasi penting mengenai Prinsip dan Praktik Sampoerna, yang juga berfungsi sebagai panduan dasar bahwa karyawan diberikan kepercayaan yang harus dijunjung dalam menyelesaikan pekerjaan sehari-hari mereka. Departemen Kepatuhan senantiasa menilai setiap potensi pelanggaran terhadap Prinsip dan Praktik ini serta mengambil tindakan disipliner yang sesuai bilamana diperlukan.

PROGRAM SPEAK UP (PELAPORAN PELANGGARAN/WHISTLEBLOWING)

Salah satu atribut utama dalam Buku Panduan adalah keberanian untuk bicara. Jika terdapat sesuatu yang tampak tidak benar, atau terdapat kemungkinan pelanggaran terhadap Prinsip dan Praktik Sampoerna atau pelanggaran hukum, karyawan mempunyai kewajiban untuk bicara. Sampoerna sangat percaya bahwa dengan mengabaikan suatu potensi masalah kepatuhan dapat menyebabkan masalah yang kecil menjadi masalah yang lebih besar, dan merugikan Sampoerna dan para karyawannya.

Sampoerna menyediakan banyak cara pelaporan yang memungkinkan karyawan dan mitra bisnis untuk menyampaikan laporan tanpa nama atas dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan lainnya.

- Karyawan dapat menyampaikan kepeduliannya melalui penyelia atau kepala departemen, Departemen Sumber Daya Manusia, Departemen Hukum dan Departemen Kepatuhan.
- *Hotline* 24-jam yang dioperasikan oleh pihak ketiga telah disediakan dalam semua bahasa.
- Media *Speak-up* berbasis web juga memungkinkan karyawan melaporkan dugaan pelanggaran secara *online*.

Semua laporan yang diterima dengan berbagai cara di atas akan ditindaklanjuti secara tepat waktu oleh Departemen Kepatuhan Sampoerna, yang selanjutnya akan melakukan investigasi pencarian fakta untuk memverifikasi keabsahan laporan.

Sudah menjadi komitmen Sampoerna bahwa rincian laporan dan hasil investigasi dijaga kerahasiaannya sepanjang waktu. Sampoerna juga memiliki komitmen yang kuat untuk tidak mentolerir segala bentuk pembalasan terhadap pelapor melalui langkah-langkah yang efektif untuk melindungi para pelapor.

AUDIT EKSTERNAL

Sampoerna menunjuk Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit atas laporan keuangan konsolidasi Perseroan. Laporan keuangan konsolidasi Sampoerna untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2015 telah diaudit oleh KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan, sebelumnya dikenal sebagai KAP Tanudiredja, Wibisana & Rekan (anggota jaringan firma PricewaterhouseCoopers), akuntan publik independen.

Proses seleksi dan pengangkatan akuntan Publik Independen selalu dilakukan dengan mengacu pada peraturan perundangan yang berlaku.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

MANAJEMEN RISIKO

Direksi bertanggung jawab untuk mengidentifikasi dan menilai pemaparan risiko Perseroan dan memastikan bahwa setiap potensi risiko yang dihadapi diatasi secara efektif. Dengan bantuan Audit Internal, Direksi mengevaluasi dan memperbarui peta risiko tahunan Perseroan sebagai bagian dari kegiatan bisnis utamanya. Kegiatan tahunan manajemen risiko meliputi penilaian atas perubahan (atau antisipasinya) pada proses bisnis internal serta lingkungan operasional eksternal, kemungkinan terjadinya serta dampak dari risiko yang telah teridentifikasi, serta rencana tindakan manajemen risiko.

Seperti halnya bisnis-bisnis lain, Sampoerna terpapar terhadap risiko tertentu. Meskipun Perseroan menghadapi berbagai risiko yang lazim dihadapi oleh bisnis pada umumnya, Sampoerna memberikan perhatian khusus terhadap risiko terkait dengan keadaan negara, risiko pasar dan risiko terkait regulasi.

Risiko Terkait Keadaan Negara

Jenis risiko ini dapat terjadi karena berbagai faktor termasuk letak geografis Indonesia, atau ketidakstabilan politik atau sosial, keadaan yang mendestabilisasi, isu kesehatan di masyarakat, perubahan ekonomi regional atau global, penurunan peringkat kredit pemerintahan Indonesia, serta tidak dapat diberlakukannya hukum asing di Indonesia. Termasuk juga dalam jenis risiko ini adalah iklim yang dapat mempengaruhi kualitas bahan baku seperti daun tembakau dan cengkeh, atau perubahan harga bahan baku yang disebabkan terjadinya kekurangan pasokan.

Sebagai contoh, dalam upaya memitigasi risiko ini, Sampoerna melakukan perencanaan kebutuhan modal kerja untuk memastikan Perseroan memiliki akses ke dukungan pembiayaan dari institusi finansial baik internasional maupun lokal ketika menghadapi situasi di mana pasar uang mengalami kekurangan likuiditas secara tiba-tiba. Selain itu, Sampoerna telah menetapkan rencana keberlangsungan bisnis yang efektif untuk meminimalkan gangguan pasokan produk pada situasi lingkungan operasi yang dipenuhi oleh ketidakpastian.

Risiko Regulasi

Jenis risiko ini termasuk risiko-risiko yang muncul sebagai akibat perubahan pajak cukai yang diberlakukan pemerintah atas produk rokok, peraturan daerah yang tidak sama di tiap wilayah operasional Sampoerna, perubahan kebijakan pemerintah terhadap industri rokok, dan pembatasan kegiatan usaha terutama kegiatan promosi.

Jenis risiko ini juga berada di luar kendali Perseroan, meskipun Sampoerna telah berhasil mengantisipasi potensi dampak perubahan peraturan, yang pada umumnya dilakukan melalui kepatuhan yang secara ketat dilaksanakan terhadap seluruh peraturan perundangan yang berlaku.

Salah satu contoh dari risiko ini adalah kenaikan tarif pajak yang dikenakan pada produk tembakau. Kenaikan ini memaksa Sampoerna untuk juga menaikkan harga eceran produk-produknya, sehingga berpotensi memicu pergeseran preferensi konsumen ke produk lain dengan harga lebih murah atau produk dengan kategori lain, atau menyebabkan konsumen mencari produk yang dipasarkan secara ilegal. Jika memutuskan untuk tidak menaikkan harga produk, Sampoerna berpotensi mengalami penurunan profitabilitas.

Risiko Pasar

Jenis risiko ini terkait dengan kondisi pasar secara keseluruhan dari industri rokok dan sangat terkait dengan persaingan, perubahan selera pasar, peningkatan kesadaran akan kesehatan, serta klaim dan publisitas yang merugikan.

Salah satu contoh dari risiko ini adalah bahwa selain kompetisi yang ada, Sampoerna dapat menghadapi kompetisi yang cukup ketat dari pendatang baru di pasar atau dari pesaing yang telah ada yang berusaha untuk melakukan penetrasi di segmen pasar Sampoerna. Konsolidasi di tingkat industri juga bisa menyebabkan peningkatan tekanan kompetitif secara keseluruhan.

Untuk memitigasi risiko ini, Sampoerna secara rutin melakukan studi pasar dan tetap mengikuti perkembangan yang dicapai para pesaing di industri rokok Indonesia.

Penilaian Terhadap Efektivitas Manajemen Risiko

Tidak ada perubahan signifikan pada tahun 2015 dalam hal penilaian risiko dan Sampoerna merasa puas dengan sudah adanya rencana kesinambungan bisnis dan rencana mitigasi risiko yang memadai di bawah tanggung jawab tiap-tiap kepala departemen.

KOMUNIKASI KARYAWAN

Komunikasi dengan karyawan merupakan bagian penting dari GCG. Oleh karena itu, Sampoerna menggunakan beberapa platform komunikasi, seperti buletin elektronik internal Lentera secara kwartalan, TV Sampoerna, Radio Perseroan, surat elektronik, blog video, pertemuan dengan

Presiden Direktur dan Direktur lainnya yang diadakan setidaknya dua kali setiap tahun dengan sebutan "Sersan" (Serius Tapi Santai), kegiatan ulang tahun Sampoerna dan pertemuan lainnya.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sesuai dengan Peraturan OJK No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Sampoerna telah mengangkat Ike Andriani pada tanggal 3 Agustus 2015 sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Persetujuan Direksi pada tanggal yang sama. Ike Andriani adalah warga negara Indonesia, lahir di Bandung pada tanggal 9 Juli 1971. Beliau meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Parahyangan, Bandung.

Sekretaris Perusahaan membantu Direksi dalam memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan pasar modal, dan memastikan bahwa Direksi selalu mendapatkan informasi terkini tentang perubahan peraturan pasar modal dan dampaknya terhadap Perseroan.

Berikut adalah kegiatan Sekretaris Perusahaan selama tahun 2015:

1. Memastikan bahwa Sampoerna mematuhi semua peraturan di bidang pasar modal, termasuk melakukan semua perubahan yang diperlukan atas Anggaran Dasar Sampoerna untuk memenuhi peraturan OJK, dan membuat semua perubahan yang diperlukan dalam Anggaran Dasar Sampoerna sehubungan dengan Penawaran Umum Terbatas.
2. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan yang berkaitan dengan keterbukaan informasi publik, dan menyampaikan laporan kepada OJK dan BEI.
3. Melaksanakan dan mendokumentasikan RUPS Tahunan dan RUPSLB Sampoerna yang diselenggarakan pada tahun 2015 sesuai dengan peraturan perundungan yang berlaku di bidang pasar modal serta Anggaran Dasar Sampoerna.
4. Membantu dalam mengatur dan mendokumentasikan rapat-rapat Direksi, Dewan Komisaris, dan Rapat Gabungan antara Direksi dan Dewan Komisaris Sampoerna.
5. Bertindak sebagai penghubung antara Sampoerna dan pemegang saham Sampoerna, OJK, BEI dan pemangku kepentingan Sampoerna lainnya.

Dalam melakukan tugas dan tanggung jawabnya, Sekretaris Perusahaan bekerja sama dengan Departemen Hukum. Sekretaris Perusahaan dan Departemen Hubungan Investor memastikan bahwa OJK, BEI, Kustodian Sentral Efek Indonesia, pemegang saham, investor, analis sekuritas dan pelaku pasar modal mendapatkan informasi yang cukup tentang kegiatan Sampoerna sesuai dengan

peraturan pasar modal yang berlaku. Alamat kantor Sekretaris Perusahaan adalah di One Pacific Place, Lantai 18, Sudirman Central Business District, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia, dan dapat dihubungi di nomor telepon (021) 515 1234.

KEPATUHAN

Sampoerna memiliki Departemen Kepatuhan yang bertanggung jawab kepada Kepala Internal Audit. Departemen Kepatuhan dipimpin oleh seorang manajer senior dengan tim pejabat kepatuhan terlatih yang bekerja sama dengan Komite Kepatuhan Sampoerna, meliputi Presiden Direktur, penasihat internal, Direktur Sumber Daya Manusia, dan Departemen Kepatuhan PMI.

Tanggung jawab utama Departemen Kepatuhan meliputi:

- Mengembangkan penilaian risiko kepatuhan tahunan dan melaksanakan rencana kerja yang efektif untuk mitigasi area yang dianggap rentan dalam hal kepatuhan. Departemen Kepatuhan mengadakan rapat setiap tiga bulan sekali dengan koordinator kepatuhan dari beberapa departemen lain untuk membahas dan memantau perkembangan dari pelaksanaan rencana kerja;
- Bekerja sama dengan koordinator kepatuhan dalam melakukan program kesadaran kepatuhan/program *Speak Up* dan program pencegahan penipuan (*fraud*) yang meliputi pelatihan dan diskusi kelompok, berbagai acara yang dimaksudkan untuk tujuan tersebut, serta penempatan poster. Contoh kegiatan pada tahun 2015 meliputi acara ulang tahun Buku Panduan untuk Mencapai Sukses yang diselenggarakan di kantor Jakarta dan Surabaya, dan penyelenggaraan delapan sesi "Kelompencapir" kepatuhan yang dilaksanakan oleh petugas Kepatuhan pada pusat-pusat penjualan dan pusat distribusi di seluruh Indonesia; dan
- Melakukan investigasi pencarian fakta dan memberlakukan tindakan disiplin yang sepadan terhadap karyawan apabila terbukti melakukan kecurangan dengan bantuan konsultasi yang diberikan oleh Komite Kepatuhan Sampoerna.

PERKARA HUKUM PENTING

Saat ini, baik Sampoerna ataupun anak perusahaannya serta anggota Dewan Komisaris dan Direksinya tidak sedang menghadapi perkara hukum yang dianggap memiliki dampak keuangan atau operasional yang signifikan terhadap usaha Perseroan.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM

Saat ini Sampoerna tidak memiliki program kepemilikan saham dan belum mempertimbangkan untuk menjalankannya dalam waktu dekat.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN



SAMPOERNA untuk Indonesia

Sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari masyarakat dan juga sebagai perusahaan nasional terkemuka, Sampoerna memahami pentingnya mendukung masyarakat dalam mencapai tujuannya dengan berpegang teguh pada prinsip Falsafah Tiga Tangan selama bertahun-tahun. Falsafah ini menjadi dasar bagi Sampoerna dalam menjalankan segala aktifitas dan menunjukkan komitmen Sampoerna untuk senantiasa memenuhi atau bahkan melampaui harapan dari ketiga kelompok pemangku kepentingan utama Perseroan, yakni perokok dewasa, karyawan dan mitra bisnis, serta masyarakat luas.

Sebagai perusahaan yang memiliki rantai pasokan yang luas mulai dari hasil produksi pertanian dengan metode manufaktur modern, hingga sistem distribusi yang luas serta pemasaran yang berlapis dan masif, Sampoerna memandang bahwa selalu akan ada area yang perlu mendapatkan perhatian sebagai bentuk tanggung jawab sosial perusahaan. Agar dapat memberikan dampak yang positif, Perseroan selalu menjalin hubungan dengan berbagai pemangku kepentingan yang terdiri dari akademisi, pelaku bisnis, instansi pemerintah, dan masyarakat luas.

Sehubungan dengan tanggung jawab di bidang lingkungan, akses terhadap pendidikan, pengembangan masyarakat, dan hubungan baik dengan karyawan, Sampoerna bertekad untuk terus menciptakan lingkungan yang ideal guna mengembangkan dan mempertahankan Perseroan dengan meningkatkan peluang bagi setiap warga negara Indonesia melalui kampanye "Sampoerna untuk Indonesia." Sampoerna menggalakkan empat pilar programnya yaitu Akses Terhadap Pendidikan, Peluang Ekonomi, Pemberdayaan Perempuan, serta

Penanggulangan Bencana dan Kesiapsiagaan. Program-program ini, bersama dengan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan lainnya yang dilakukan oleh Perseroan, adalah perwujudan dari komitmen Sampoerna dalam berinvestasi secara berkesinambungan dan bertanggung jawab.

Sampoerna senantiasa berpegang pada setiap tujuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan induknya yakni PMI, termasuk untuk memastikan bahwa hubungan dengan masyarakat luas sejalan dengan harapan pemangku kepentingan. Lebih khusus lagi, Sampoerna mendukung pemberian kesempatan yang sama bagi karyawan tanpa adanya diskriminasi, melarang dengan tegas segala bentuk praktik tenaga kerja anak di bawah umur baik di kegiatan pabrik linting mesin maupun tangan, serta mendukung secara terbuka pembatasan akses dan pemasaran rokok bagi anak.

Dalam mengelola harapan, Sampoerna mendisain setiap inisiatif CSRnya sedemikian rupa agar memiliki dampak yang dapat dirasakan langsung dan berkelanjutan guna mendukung tujuan pemangku kepentingan. Di tahun 2015, Sampoerna mengalokasikan dana sebesar lebih dari Rp79 miliar untuk kegiatan CSR. Sampoerna juga secara langsung mengawasi kontribusi khusus yang dilakukan oleh PMI guna mendukung inisiatif lokal dengan nilai yang mencapai lebih dari Rp80 miliar. Kontribusi PMI serta pelaksanaannya tersebut disalurkan melalui beberapa mitra jangka panjang, seperti: Yayasan Putra Sampoerna, STAPA Center, Yayasan IDEP Selaras Alam, TRANSFORM, INOTEK, Yayasan Aksi Cepat Tanggap, dan Yasayan BEDO.

FILOSOFI CSR KAMI MEWAKILI KOMITMEN SAMPOERNA UNTUK MEMENUHI ATAU MELEBIHI **EKSPEKTASI TIGA KELOMPOK PEMANGKU KEPENTINGAN KAMI: PEROKOK DEWASA, KARYAWAN DAN MITRA USAHA, SERTA MASYARAKAT LUAS.**

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

TANGGUNG JAWAB TERHADAP LINGKUNGAN

Sampoerna menjalankan usahanya dengan cara yang bertanggung jawab dengan berfokus pada Lingkungan, Kesehatan, dan Keselamatan (*Environment, Health, Safety - EHS*). Dengan komitmen kami untuk mengurangi dampak terhadap lingkungan yang ditimbulkan dari kegiatan operasional kami, fasilitas produksi Sampoerna mampu mengurangi penggunaan energi sebanyak 7,2%, melestarikan penggunaan air sebesar 14,8%, dan secara signifikan mengurangi limbah sebesar 16,7% dibandingkan prediksi penggunaan dari tahun acuan 2010. Melalui pencapaian tersebut, kami juga berkontribusi terhadap pengurangan emisi CO₂ kami sebesar 3,1% dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Selain itu, semua fasilitas produksi Sampoerna telah mendapatkan sertifikasi ISO: 14001 (Sistem Manajemen Lingkungan), OHSAS 18001 (Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja). Sebagai bentuk tanggung jawab kami, Sampoerna juga memperoleh tingkatan "Gold Flag" untuk Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dan Zero Accident Award untuk semua fasilitas produksi SKT dari Kementerian Tenaga Kerja Republik Indonesia.

PRAKTIK PERTANIAN YANG BAIK DAN PRAKTIK KETENAGAKERJAAN PERTANIAN

Bekerja di perusahaan yang mengolah produk pertanian, karyawan Sampoerna memiliki keterkaitan yang erat dengan segala hal yang berhubungan dengan pertanian. Oleh karena itu, dengan menghargai hasil bumi dan dalam rangka menghargai kesejahteraan petani, Sampoerna membantu para petani dengan menyediakan segala sumber daya yang dibutuhkan untuk mencapai kesuksesan, termasuk bibit tembakau dan cengkeh terbaik, serta produk-produk pertanian terkait lainnya.

Pada tahun 2015, Sampoerna melanjutkan program Praktik Pertanian Yang Baik (*Good Agricultural Practices - GAP*), dengan menargetkan penanganan *Green Tobacco Sickness* dan berhubungan baik dengan para petani dalam hal ini agar dapat meningkatkan kesinambungan hasil produksi tanaman. Sampoerna juga terus bekerja sama dengan para pemasok dan mitra usaha dalam upaya menghapuskan segala bentuk pekerja anak sebagaimana disyaratkan dalam prinsip Praktik Ketenagakerjaan Pertanian (*Agricultural Labour Practices - ALP*) Sampoerna.

KARYAWAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

Dalam rangka menyediakan lingkungan kerja yang tidak saja kondusif tetapi juga aman dan nyaman bagi karyawan, Sampoerna telah secara konsisten mengembangkan dan menerapkan sistem manajemen kesehatan lingkungan kerja di seluruh fasilitas pabrik yang ada. Meskipun hasil penilaian regulator merupakan faktor penting, namun masukan dari karyawan merupakan kunci utama bagi Perseroan agar dapat memenuhi visinya yang sesuai dengan Falsafah Tiga Tangan.

Meskipun terdapat peningkatan armada operasional yang mencapai lebih dari 6.000 kendaraan berkualitas yang disewa dari mitra bisnis terkemuka di sektor transportasi, keselamatan berkendara dan pemeliharaan kendaraan tetap menjadi salah satu prioritas utama Sampoerna. Perseroan telah melaksanakan berbagai inisiatif yang berhasil menekan angka tingkat kecelakaan sebesar 14,0% dibandingkan dengan tahun 2014. Hal ini merepresentasikan penurunan dari 3,6 menjadi 3,08 kasus per juta kilometer berkendara. Guna mempertahankan tren yang positif ini, Perseroan telah mengambil beberapa inisiatif seperti:

- Komitmen manajemen senior terhadap keamanan armada (*fleet safety commitment*);
- Pelatihan mengemudi yang aman diberikan kepada semua pengendara dan rekan pengendara (*co-driver*);
- Mengkampanyekan keselamatan armada yang intensif melalui berbagai media komunikasi;
- Standardisasi armada dan pengadaan suku cadang serta komponen yang aman; dan
- Keterlibatan masyarakat untuk melaporkan informasi terhadap perilaku mengemudi armada Perseroan dengan mencantumkan nomor telpon pusat pengaduan (*call center*) yang bisa dihubungi pada bagian belakang kendaraan armada kami.

PROGRAM SAMPOERNA UNTUK INDONESIA

Akses Terhadap Pendidikan

Sampoerna memberikan kesempatan yang seluas-luasnya terhadap pendidikan melalui pemberian beasiswa kepada pelajar di segala jenjang pendidikan. Pada akhir tahun 2015, kami telah memberikan beasiswa kepada lebih dari 950 orang siswa/i SMA.

Selain daripada itu, Sampoerna juga memberikan bantuan pendanaan yang terstruktur guna membantu siswa/i berprestasi yang berasal dari keluarga kurang mampu, khususnya di area dimana Sampoerna mendapatkan daun tembakau dan cengkih, untuk melanjutkan pendidikan mereka ke berbagai universitas. Di tahun 2015, Sampoerna memberikan bantuan kepada 388 siswa/i untuk mengenyam pendidikan di bangku universitas.

Sampoerna telah bekerja sama dengan delapan universitas untuk meningkatkan fasilitas perpustakaan mereka. Universitas tersebut adalah Universitas Gadjah Mada, Universitas Padjadjaran, Universitas Diponegoro, Institut Teknologi Sepuluh November, Universitas Brawijaya, Universitas Sriwijaya, Universitas Negeri Jember, dan Sampoerna University.

Di tahun 2015, Sampoerna terus meningkatkan *After School Program* (“**ASP**”) yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas dan keterampilan siswa/i melalui kegiatan bermakna dan menyenangkan. ASP telah memberikan manfaat kepada lebih dari 3.600 siswa/i di Lombok, Lumajang, Rembang dan Klaten. Sebagai bagian dari ASP, program ini juga bertujuan untuk menghapus segala bentuk pekerja anak di area pertanian tembakau dimana kami mendapatkannya untuk bahan baku produk. ASP diselenggarakan pada saat musim panen tembakau guna menyibukkan para siswa/i dengan kegiatan belajar-mengajar yang kreatif dan menyenangkan sehingga menjauhkan mereka dari mengambil bagian dalam kegiatan panen dan pengeringan tembakau.

Pemberdayaan Wanita

Untuk memberikan kesempatan yang sama, Sampoerna telah mengambil langkah-langkah nyata untuk menampung aspirasi perempuan Indonesia. Dalam hal ini, perempuan didorong untuk bergabung dalam program yang dirancang khusus untuk mereka di bidang pelatihan tentang usaha kecil dan menengah, hubungan sosial kemasyarakatan, manajemen keuangan dan kebersihan lingkungan. Salah satu program unggulan yang dirancang untuk perempuan adalah program Pemberdayaan Komunitas Petani Tembakau dan Wanita Guna Mencegah Pekerja Anak melalui Kelompok Belajar Masyarakat di Jombang, Lumajang, Rembang dan Klaten. Program ini bertujuan untuk meningkatkan pemahaman mereka akan hak-hak wanita dan anak serta membekali mereka dengan keterampilan tambahan agar dapat meningkatkan kesejahteraan keluarga. Program ini telah memberikan manfaat kepada lebih dari 750 orang.

Peluang Ekonomi

Sampoerna telah melangkah lebih jauh dalam hal memberikan dukungan kepada para pengusaha kecil untuk pembangunan ekonomi dari berbagai komunitas yang lebih kecil di seluruh pelosok negeri. Mengingat keberadaan Indonesia sebagai negara dengan lingkungan yang dinamis dan kaya akan sumber daya alam, tentunya peningkatan standar hidup adalah tujuan yang sangat mungkin untuk dicapai. Namun demikian, untuk memulai suatu usaha yang baik dan berkesinambungan tentunya memerlukan pembimbingan.

Sampoerna telah melibatkan diri dengan para pemasok dan calon pemasok di seluruh rantai pasokannya melalui Pusat Pelatihan Kewirausahaan Sampoerna (“**PPK Sampoerna**”) yang terkemuka. Fasilitas pelatihan ini diperuntukkan untuk membantu pencapaian visi Perseroan untuk melampaui harapan mitra bisnis dan masyarakat pada umumnya.

PPK Sampoerna sebagai fasilitas pendidikan praktis dibangun di area seluas 27 hektar di Pasuruan, Jawa Timur, dan menawarkan berbagai pelatihan, termasuk pertanian terpadu dan kewirausahaan. Di tahun 2015, sebanyak lebih dari 8.000 orang mengunjungi PPK Sampoerna untuk mengenal fasilitas tersebut lebih jauh dan sebanyak lebih dari 3.200 orang telah menjalani berbagai pelatihan kewirausahaan di PPK Sampoerna.

Penanggulangan dan Kesiapsiagaan Bencana

Pembentukan tim *Sampoerna Rescue* (SAR) pada tahun 2002 menandai dimulainya proses untuk memiliki kompetensi terkait bencana yang kemudian diikuti dengan komitmen yang lebih besar melalui pembangunan pusat pelatihan kebencanaan yang dikenal dengan *Sampoerna Rescue Training Center* (“**SAR-TC**”) di tahun 2012. Hal ini dilakukan oleh Sampoerna untuk membantu masyarakat dalam membangun ketahanan terhadap bencana.

Pendirian SAR-TC menghasilkan terbentuknya elemen utama yang menggabungkan antara Falsafah Tiga Tangan dengan program Sampoerna untuk Indonesia. Sebagai salah satu pemangku kepentingan utama Perseroan, masyarakat umum memberikan tanggapan baik terhadap SAR-TC dengan berpartisipasi secara langsung dalam pelatihan dan juga misi kebencanaan.

Selama tahun 2015, Sampoerna telah memberikan bantuan pemeriksaan kesehatan gratis kepada 11.771 orang di seluruh Indonesia dan 331 orang menerima pelatihan kesiapsiagaan bencana di SAR-TC. Selain daripada itu, Sampoerna juga melaksanakan program Pelatihan Kesiapsiagaan Bencana (*Disaster Preparedness Training*) di Jakarta, Bandung, Karawang, dan Samarinda dengan total penerima manfaat sebanyak 680 orang.

DATA PERUSAHAAN



THE MOST
SUCCESSFUL



RIGHTS
ISSUE^{IN}
SOUTHEAST
ASIA

DAFTAR ANAK PERUSAHAAN

Berikut merupakan keterangan dari anak perusahaan Perseroan yang dimiliki secara langsung:

PT Perusahaan Dagang dan Industri Panamas (“Panamas”)

Panamas adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 8 Juli 1989 dan bergerak di bidang distribusi rokok. Panamas berkantor pusat di Jl. Taman Sampoerna No. 6 Krembangan Utara, Pabean Cantian Surabaya 60163 – Indonesia.

PT Sampoerna Printpack (“SPP”)

SPP adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 26 Februari 1982 dan bergerak di bidang percetakan dan pengemasan. SPP berkantor pusat di Jl. Rungkut Industri Raya No.18 Surabaya 60293 – Indonesia.

PT Union Sampoerna Dinamika (“USD”)

USD adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 18 September 1999 dan bergerak di bidang perdagangan umum. USD berkantor pusat One Pacific Place Building, lantai 18 Sudirman Central Business District (SCBD) Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Lot 3 & 5 Jakarta 12190 – Indonesia.

PT Wahana Sampoerna (“Wahana Sampoerna”)

Wahana Sampoerna adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 10 April 1989 dan bergerak di bidang properti, perdagangan dan jasa. Wahana Sampoerna berkantor pusat di Jl. Taman Sampoerna No. 6 Krembangan Utara, Pabean Cantian Surabaya 60163 – Indonesia.

PT Harapan Maju Sentosa (“HMSE”)

HMSE adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 19 April 1990 dan bergerak di bidang manufaktur dan perdagangan rokok. HMSE berkantor pusat di Jl. Berbek Industri I No 22 Waru, Sidoarjo 61256 - Indonesia.

PT Persada Makmur Indonesia (“Persada Makmur”)

Persada Makmur adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 2 September 2003 dan bergerak di bidang manufaktur dan perdagangan rokok. Persada Makmur berkantor pusat di One Pasific Place Building, lantai 18 Sudirman Central Business District (SCBD) Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, Lot 3 & 5 Jakarta 12190 - Indonesia.

PT Handal Logistik Nusantara (“Handal”) – Dalam proses likuidasi

Handal adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada 11 November 1981 dan bergerak di bidang jasa ekspedisi dan pergudangan. Handal berkantor pusat di Jalan Kalirungkut No. 9-11, Surabaya - Indonesia.

PT Taman Dayu (“TD”)

TD adalah suatu perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 9 Juni 1978 dan bergerak di bidang pengembangan properti. TD berkantor pusat di Jl. Raya Surabaya Malang Km. 48 Pasuruan 67156 - Indonesia.

Sampoerna International Pte. Ltd (“SIP”)

SIP adalah suatu perusahaan yang didirikan pada tanggal 21 Februari 1995 dan bergerak di bidang investasi saham pada perusahaan-perusahaan lain. SIP beralamat di (c/o) Allen & Gledhill LLP, One Marina Boulevard #28-00, Singapura 018989.

DATA PERUSAHAAN

BIRO ADMINISTRASI EFEK

Mengadministrasikan daftar pemegang saham Perseroan termasuk melaksanakan pencatatan kepemilikan saham dan pembagian hak yang berkaitan dengan saham, yang diantaranya dividen, *rights*, serta penyampaian informasi lainnya yang diperlukan oleh pemegang saham serta aksi korporasi lainnya.

PT Sirca Datapro Perdana

Wisma Sirca Jl. Johar, No. 18, Menteng Jakarta 10340
No. Izin Usaha: 92/KMK.010/1990 tanggal 29 Januari 1990.

AKUNTAN PUBLIK INDEPENDEN

Fungsi Akuntan Publik Independen pada aspek keuangan Perseroan dilakukan oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan.

KAP Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan

sebelumnya dikenal sebagai KAP Tanudiredja, Wibisana & Rekan (anggota dari jaringan perusahaan PricewaterhouseCoopers), akuntan publik independen.

PENASIHAT HUKUM

Penasihat hukum yang menyediakan jasa konsultasi legal bagi Perseroan pada tahun 2015 adalah sebagai berikut:

Mochtar Karuwin Komar

WTC 6 Lantai 14
Jl. Jend. Sudirman Kav. 31, Jakarta, 12920,
Indonesia

ALAMAT KORPORASI

Kantor Pusat:

Jl. Rungkut Industri Raya No. 18, Surabaya, 60293,
Indonesia
Telepon: (031) 8431 699;
Faksimili: (031) 8430 986
Website: www.sampoerna.com

Kantor Perwakilan Korporasi Jakarta:

One Pacific Place, Lantai 18
Sudirman Central Business District (SCBD)
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta, 12190,
Indonesia
Telepon: (021) 5151 234;
Faksimili: (021) 5152 234
Email: investor.relations@sampoerna.com

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2015 PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. tahun 2015 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 April 2016

DEWAN KOMISARIS


John Gledhill
Presiden Komisaris


R.B. Permana Agung Drajattun
Komisaris Independen


Charles Herve Bendotti
Wakil Presiden Komisaris


Niken K. Rachmad
Komisaris


Goh Kok Ho
Komisaris Independen

DIREKSI


Michael Sandritter
Direktur

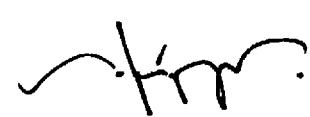

Paul Norman Janelle
Presiden Direktur


Andre Dahan
Direktur


Peter Alfred Kurt Haase
Direktur


Troy J. Modlin
Direktur


Yos Adiguna Ginting
Direktur


Wayan Mertasana Tantra
Direktur Independen



GA



**EMPOWERS YOU
TO CREATE,**

**PUSHING YOU
TO BECOME
THE PERSON
YOU WANT TO BE**

IKHTISAR SAHAM

Harga Saham, Volume Perdagangan dan Kapitalisasi Pasar Triwulanan 2014-2015

2014	Rata-rata Volume Harian	Tertinggi	Terendah	Harga Penutup	Kapitalisasi Pasar	Jumlah Saham
Jan-Mar	4.984	71.500	60.000	69.000	302.427.000.000.000	4.383.000.000
Apr-Jun	7.793	74.000	66.000	67.300	294.975.900.000.000	4.383.000.000
Jul-Sep	6.970	72.500	67.000	72.000	315.576.000.000.000	4.383.000.000
Okt-Des	7.534	72.100	67.375	68.650	300.892.950.000.000	4.383.000.000

2015	Rata-rata Volume Harian	Tertinggi	Terendah	Harga Penutup	Kapitalisasi Pasar	Jumlah Saham
Jan-Mar	9.985	73.850	64.900	73.475	322.040.925.000.000	4.383.000.000
Apr-Jun	3.333	75.375	70.500	72.000	315.576.000.000.000	4.383.000.000
Jul-Sep	18.563	90.050	70.500	75.975	332.998.425.000.000	4.383.000.000
Okt-Des	1.068.513	102.000	76.000	94.000	437.355.969.144.000	4.652.723.076

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK**

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2015 DAN 2014



SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
serta untuk tahun yang berakhir
31 Desember 2015 dan 2014
PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK

PT HM SAMPOERNA Tbk.

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS AS AT
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
AND FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
AND SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

- | | | |
|-----------------|---|---|
| 1. Nama | : | Paul Norman Janelle |
| Alamat kantor | : | One Pacific Place Building, Lt. 18
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Alamat domisili | : | One Pacific Place Building, Lt. 18
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Nomor telepon | : | 62-21-5151234 |
| Jabatan | : | Presiden Direktur |
| 2. Nama | : | Michael Sandritter |
| Alamat kantor | : | One Pacific Place Building, LL 18
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Alamat domisili | : | One Pacific Place Building, Lt. 18
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Nomor telepon | : | 62-21-5151234 |
| Jabatan | : | Direktur |

menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. dan entitas anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. dan entitas anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. dan entitas anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned:

- | | | |
|------------------|---|--|
| 1. Name | : | Paul Norman Janelle |
| Office address | : | One Pacific Place Building, 18 th Fl
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Domicile address | : | One Pacific Place Building, 18 th Fl
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Phone number | : | 62-21-5151234 |
| Title | : | President Director |
| 2. Name | : | Michael Sandritter |
| Office address | : | One Pacific Place Building, 18 th Fl
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Domicile address | : | One Pacific Place Building, 18 th Fl
Sudirman Central Business
District (SCBD), Jl. Jend.
Sudirman Kav. 52-53, Jakarta |
| Phone number | : | 62-21-5151234 |
| Title | : | Director |

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. and subsidiaries' consolidated financial statements;
2. PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. and subsidiaries' consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. and subsidiaries' consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. and subsidiaries' consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material fact;
4. We are responsible for PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. and subsidiaries' internal control system.

Thus, this statement is made truthfully.

Atas nama dan mewakili Direksi/
For and on behalf of the Board of Directors

Paul Norman Janelle
Presiden Direktur /
President Director



Michael Sandritter
Direktur /
Director

JAKARTA
Maret/March 1, 2016
PT HM SAMPOERNA Tbk.

SURABAYA : Jl. Rungkut Industri Raya 18 Surabaya 60293 Telephone (62-31) 8431699 Facsimile (62-31) 8430986
JAKARTA : One Pacific Place 18th fl., Sudirman Central Business District (SCBD), Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190
Telephone (62-21) 5151234 Facsimile (62-21) 5152234



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADА PARA PEMEGANG SAHAM**

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2015, serta laporan labarugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
TO THE SHAREHOLDERS OF**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2015, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan
Plaza 89, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. X-7 No.6 Jakarta 12940 - INDONESIA, P.O. Box 2473 JKP 10001
T: +62 21 5212901, F:+ 62 21 52905555 / 52905050, www.pwc.com/id



Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2015, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasianya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk and its subsidiaries as of 31 December 2015, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

JAKARTA
1 Maret/March 2016

Nita Skolastika Ruslim, CPA
Surat Ijin Praktek Akuntan Publik / License of Public Accountant No. AP.0232

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

ASET	Catatan/ Notes		2014	ASSETS
	2015			
Aset lancar				Current assets
Kas dan setara kas	1,718,738	2d,4	65,086	Cash and cash equivalents
Piutang usaha		2e,5		Trade receivables
- Pihak ketiga	2,288,676		855,768	Third parties -
- Pihak-pihak berelasi	170,066	2w,27	153,877	Related parties -
Piutang lainnya		2e		Other receivables
- Pihak ketiga	124,063		80,286	Third parties -
- Pihak-pihak berelasi	2,144,022	2w,27	8,006	Related parties -
Aset keuangan jangka pendek lainnya	1,349,701	2f,27	-	Other short-term financial asset
Persediaan	19,071,523	2h,6	17,431,586	Inventories
Pajak dibayar dimuka		15a		Prepaid taxes
- Pajak penghasilan badan	1,418	2s	2,448	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	1,168,354		676,086	Other taxes -
Uang muka pembelian tembakau	1,536,678	29c	1,328,672	Advances for purchase of tobacco
Biaya dibayar dimuka	156,025	7	171,411	Prepayments
Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	78,066	2k,10	4,288	Assets of disposal group classified as held for sale
Jumlah aset lancar	29,807,330		20,777,514	Total current assets
Aset tidak lancar				Non-current assets
Investasi pada entitas asosiasi	61,789	8	48,347	Investment in associate
Properti investasi	605,616	2j,9	435,991	Investment properties
Aset tetap	6,281,176	2i,10	5,919,600	Fixed assets
Tanah untuk pengembangan	113,729	2m	114,900	Land for development
Aset pajak tangguhan	235,765	2s,15e	219,407	Deferred tax assets
<i>Goodwill</i>	60,423	2n,11	60,423	Goodwill
Aset tidak lancar lainnya	844,896	15d	804,448	Other non-current assets
Jumlah aset tidak lancar	8,203,394		7,603,116	Total non-current assets
JUMLAH ASET	38,010,724		28,380,630	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	2015	Catatan/ Notes	2014	LIABILITIES
LIABILITAS				
Liabilitas jangka pendek				Current liabilities
Pinjaman		2f,12		Borrowings
- Pihak ketiga	-		90,658	Third party -
- Pihak berelasi	2w,27		2,744,820	Related party -
Utang usaha dan lainnya	2f,13			Trade and other payables
- Pihak ketiga	2,313,370		1,819,182	Third parties -
- Pihak-pihak berelasi	877,743	2w,27	942,290	Related parties -
Utang pajak		15b		Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	364,569	2s	382,594	Corporate income tax -
- Pajak lain-lain	49,154		723,887	Other taxes -
Utang cukai	-	16	6,164,841	Excise tax payable
Akrual	238,337	2f,14	120,209	Accruals
Liabilitas imbalan kerja				Employee benefit liabilities
- jangka pendek	628,781	2q,24	507,145	- current
Pendapatan tangguhan				Deferred revenue
- jangka pendek	45,410	29a	79,645	- current
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	-	2f,27	5,329	Other short-term financial liability
Liabilitas sewa pembiayaan				Finance lease liabilities
- jangka pendek	20,248	2l,17	19,630	- current
Liabilitas atas kelompok lepasan dimiliki untuk dijual	1,062	2k,10	-	Liabilities of disposal group classified as held for sale
Jumlah liabilitas jangka pendek	4,538,674		13,600,230	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang				Non-current liabilities
Liabilitas imbalan kerja	1,351,368	2q,24	1,172,616	Employee benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	2s,15e	730	Deferred tax liabilities
Liabilitas sewa pembiayaan	40,878	2l,17	33,455	Finance lease liabilities
Pendapatan tangguhan	63,744	29a	75,485	Deferred revenue
Jumlah liabilitas jangka panjang	1,455,990		1,282,286	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	5,994,664		14,882,516	Total liabilities
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to the owners of the parent
Modal saham				Share capital
Modal dasar -				Authorised capital -
6.300.000.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham				6,300,000,000 ordinary shares with par value of Rp100 (full Rupiah) per share
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 4.652.723.076				Issued and fully paid - 4,652,723,076
(2014: 4.383.000.000)				(2014: 4,383,000,000)
saham biasa	465,272	18	438,300	ordinary shares
Tambahan modal disetor	20,485,848	2r,2y,19	99,396	Additional paid-in capital
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	646,518	2c	646,270	Cumulative translation adjustments
Ekuitas lainnya	(29,721)		(29,721)	Other reserves
Saldo laba				Retained earnings
- Dicadangkan	90,000		90,000	Appropriated -
- Belum dicadangkan	10,358,143		12,253,869	Unappropriated -
Jumlah ekuitas	32,016,060		13,498,114	Total equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	38,010,724		28,380,630	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali laba per saham dasar)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE
INCOME FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
except basic earnings per share)

	2015	Catatan/ Notes	2014	
Penjualan bersih	89,069,306	2t, 20,21,27	80,690,139	Net revenues
Beban pokok penjualan	<u>(67,304,917)</u>	21,22,27	<u>(60,190,077)</u>	Cost of goods sold
Laba kotor	21,764,389		20,500,062	Gross profit
Beban penjualan	(5,974,163)	22,27	(5,295,372)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(1,742,155)	22,27	(1,399,271)	<i>General and administrative expenses</i>
Penghasilan lain-lain	148,549		151,822	<i>Other income</i>
Beban lain-lain	(210,358)		(263,106)	<i>Other expenses</i>
Penghasilan keuangan	68,963	27	57,465	<i>Finance income</i>
Biaya keuangan	(138,425)	23,27	(47,416)	<i>Finance costs</i>
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi	15,844	2b,8	14,115	<i>Share of net results of associate</i>
Laba sebelum pajak penghasilan	13,932,644		13,718,299	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	<u>(3,569,336)</u>	2s,15c	<u>(3,537,216)</u>	<i>Income tax expense</i>
Laba tahun berjalan	<u>10,363,308</u>		<u>10,181,083</u>	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain				<i>Other comprehensive income</i>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Pengukuran kembali imbalan pascakerja	(11,432)	2q,24	(221,370)	<i>Remeasurement of post-employment benefits</i>
Beban pajak penghasilan terkait	2,883	2s,15e	55,221	<i>Related income tax expense</i>
	(8,549)		(166,149)	
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				<i>Items that will be subsequently reclassified to profit or loss:</i>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	248	2c	61	<i>Cumulative translation adjustments</i>
Penghasilan komprehensif lain, setelah pajak	<u>(8,301)</u>		<u>(166,088)</u>	<i>Other comprehensive income, net of tax</i>
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	<u>10,355,007</u>		<u>10,014,995</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali laba per saham dasar)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF
PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE
INCOME FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
except basic earnings per share)

	2015	Catatan/ Notes	2014	
Laba yang diatribusikan kepada:				
Pemilik entitas induk	10,363,308		10,181,083	Profit attributable to: Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	-		-	Non-controlling interest
	<u><u>10,363,308</u></u>		<u><u>10,181,083</u></u>	
Jumlah penghasilan komprehensif yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive income attributable to:
Pemilik entitas induk	10,355,007		10,014,995	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	-		-	Non-controlling interest
	<u><u>10,355,007</u></u>		<u><u>10,014,995</u></u>	
Laba per saham dasar dan dilusian (Rupiah penuh)*	<u><u>2,326</u></u>	2x,26	<u><u>2,306</u></u>	Basic and diluted earnings per share*

*)Laba per saham dasar dan dilusian tahun sebelumnya telah disajikan kembali untuk mencerminkan dampak atas Penawaran Umum Terbatas tahun 2015 kepada pemegang saham dalam rangka Penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu yang disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 9 Oktober 2015 (Catatan 1 dan 18).

*)Prior year's basic and diluted earnings per share have been restated to reflect the impact of the 2015 Limited Public Offering with preemptive rights as approved in the Extraordinary General Shareholders' Meeting on October 9, 2015 (Notes 1 and 18).

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes form an integral part
of these consolidated financial statements.*

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK DAN SUBSIDIARIES**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah)

Dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to owners of the parent						
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Saldo laba belum dicadangkan/ Retained earnings - <u>unappropriated</u>	Saldo laba dicadangkan/ Retained earnings - <u>appropriated</u>	Ekuitas lainnya/ Other reserves	Jumlah ekuitas/ Total equity
Saldo 1 Januari 2014	438,300	120,622	12,889,625	90,000	646,209	(29,721)
Laba tahun berjalan	-	-	10,181,083	-	-	-
Penghasilan komprehensif lain	-	-	(166,149)	-	61	-
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	-	-	10,014,934	-	61	-
Pembayaran berbasis saham	2r,19	-	(21,226)	-	-	-
Dividen	2u,25	-	(10,650,690)	-	-	-
Saldo 31 Desember 2014	438,300	99,396	12,253,869	90,000	646,270	(29,721)
Laba tahun berjalan	-	-	10,363,308	-	-	-
Penghasilan komprehensif lain	-	-	(8,549)	-	248	-
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	-	-	10,354,759	-	248	-
Penerbitan saham melalui penawaran umum terbatas	18,19	26,972	20,416,953	-	-	-
Pembayaran berbasis saham	2r,19	-	(30,501)	-	-	-
Dividen	2u,25	-	-	(12,250,485)	-	-
Saldo 31 Desember 2015	465,272	20,485,848	10,358,143	90,000	646,518	(29,721)
Balance as of January 1, 2014						
<i>Profit for the year</i>						
<i>Other comprehensive income</i>						
<i>Total comprehensive income for the year</i>						
<i>Share-based payments Dividends</i>						
Balance as of December 31, 2014						
Balance as of December 31, 2015						
<i>Profit for the year</i>						
<i>Other comprehensive income</i>						
<i>Total comprehensive income for the year</i>						
<i>Issuance of shares through limited public offering Share-based payments Dividends</i>						
Balance as of December 31, 2015						

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah)

	2015	Catatan/ Notes	2014	
Arus kas dari aktivitas operasi				Cash flows from operating activities
Penerimaan kas dari pelanggan	94,652,091	5,20	87,346,242	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(31,740,825)		(28,319,489)	Cash payments to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(4,018,073)		(3,744,462)	Cash payments to employees
Pembayaran pajak penghasilan badan	(3,824,285)	15c	(4,002,835)	Corporate income tax paid
Pembayaran cukai	(54,237,237)	16	(40,172,789)	Excise tax paid
Biaya keuangan	(138,425)		(47,416)	Finance costs
Penghasilan keuangan	68,963		57,465	Finance income
Kegiatan usaha lainnya	48,954		(13,521)	Other operating activities
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	811,163		11,103,195	Net cash generated from operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flows from investing activities
Penerimaan piutang lainnya dari pihak berelasi - bersih	-		156,069	Receipt of other receivable from related party - net
Pemberian pinjaman kepada pihak berelasi	(2,271,752)		-	Loans provided to related parties
Penambahan aset keuangan jangka pendek lainnya kepada pihak berelasi	(1,349,701)		-	Increase in other short-term financial assets to related party
Penerimaan dividen dari entitas asosiasi	2,402		-	Receipt of dividend from associate
Penerimaan dari penjualan aset tetap	108,096	10	35,325	Proceeds from sale of fixed assets
Pembayaran untuk:				Payments for:
- Pembelian aset tetap	(832,984)		(1,493,001)	Purchases of fixed assets -
- Pembangunan properti investasi	(190,484)	9	(83,941)	Construction of - investment properties
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	(4,534,423)		(1,385,548)	Net cash used in investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan				Cash flows from financing activities
Pembayaran liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	(5,329)	27	(38,352)	Payments of other short-term financial liability
(Pembayaran)/penerimaan dari pinjaman pihak berelasi	(2,699,995)		308,913	(Repayments)/proceeds from related party loan
Pembayaran kembali sewa pembiayaan	(20,546)	17	(20,366)	Repayments of finance leases
Dividen yang dibayarkan kepada pemegang saham	(12,250,485)	25	(10,650,690)	Dividends paid to shareholders
Penerimaan dari penawaran umum terbatas	20,768,676	18	-	Proceeds from limited public offering
Pembayaran biaya penerbitan saham	(324,751)	19	-	Payments of share issuance costs
Arus kas bersih yang diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas pendanaan	5,467,570		(10,400,495)	Net cash received from/(used in) financing activities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah)

	2015	Catatan/ Notes	2014	
Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas	1,744,310		(682,848)	Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	(25,572)		657,276	Cash and cash equivalents at beginning of the year
Kas dan setara kas pada akhir tahun	<u>1,718,738</u>		<u>(25,572)</u>	Cash and cash equivalents at end of the year
Kas dan setara kas terdiri dari:				Cash and cash equivalents comprise of the following:
Kas dan setara kas Cerukan	1,718,738	2d 4 12	65,086 (90,658)	Cash and cash equivalents Bank overdrafts
	<u>1,718,738</u>		<u>(25,572)</u>	

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes form an integral part
of these consolidated financial statements.*

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

1. INFORMASI UMUM

PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. ("Perusahaan") didirikan di Indonesia pada tanggal 19 Oktober 1963 berdasarkan Akta Notaris Anwar Mahajudin, S.H., No. 69. Akta Pendirian Perusahaan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. J.A.5/59/15 tanggal 30 April 1964 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 94 tanggal 24 November 1964, Tambahan No. 357. Anggaran Dasar Perusahaan kemudian diubah terakhir kali dengan Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., No. 92 tanggal 29 Desember 2015 mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan. Perubahan Anggaran Dasar ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0992227 tanggal 30 Desember 2015.

Ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi manufaktur dan perdagangan rokok serta investasi saham pada perusahaan-perusahaan lain. Kegiatan produksi rokok secara komersial telah dimulai pada tahun 1913 di Surabaya sebagai industri rumah tangga. Pada tahun 1930, industri rumah tangga ini diresmikan dengan dibentuknya NVBM Handel Maatschappij Sampoerna.

Perusahaan berkedudukan di Surabaya, dengan kantor pusat berlokasi di Jl. Rungkut Industri Raya No. 18, Surabaya, serta memiliki pabrik yang berlokasi di Surabaya, Pasuruan, Malang, Karawang, dan Probolinggo. Perusahaan juga memiliki kantor perwakilan korporasi di Jakarta.

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") memiliki 29.520 orang karyawan tetap (2014: 29.774) (tidak diaudit).

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. GENERAL INFORMATION

PT Hanjaya Mandala Sampoerna Tbk. (the "Company") was established in Indonesia on October 19, 1963 based on Notarial Deed No. 69 of Anwar Mahajudin, S.H. The Company's Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia by virtue of Decision Letter No. J.A.5/59/15 dated April 30, 1964, and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 94 dated November 24, 1964, Supplement No. 357. The Articles of Association of the Company have been amended, lastly by Notarial Deed No. 92 of Aryanti Artisari, S.H., dated December 29, 2015 concerning the increase in issued and paid-in capital. The amendments to the Articles of Association was accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Notification Letter regarding the change in article of association No. AHU-AH.01.03-0992227 dated December 30, 2015.

The scope of activities of the Company comprises manufacturing and trading of cigarettes and investing in other companies. The Company started its commercial operations in 1913 in Surabaya, as a home industry. In 1930, this home industry was officially organised under the name of NVBM Handel Maatschappij Sampoerna.

The Company is domiciled in Surabaya, with its head office located at Jl. Rungkut Industri Raya No. 18, Surabaya, and its plants are located in Surabaya, Pasuruan, Malang, Karawang, and Probolinggo. The Company also has a corporate office in Jakarta.

As of December 31, 2015, the Company and subsidiaries (together the "Group") had 29,520 permanent employees (2014: 29,774) (unaudited).

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

Pada tahun 1990, Perusahaan melakukan penawaran umum saham sebanyak 27.000.000 lembar dengan nilai nominal sebesar Rp1.000 (Rupiah penuh) per saham melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran sebesar Rp12.600 (Rupiah penuh) per saham.

Sejak saat itu, Perusahaan telah melaksanakan transaksi-transaksi yang berkaitan dengan modal saham sebagai berikut:

1. GENERAL INFORMATION (continued)

In 1990, the Company made a public offering of its 27,000,000 shares with a par value of Rp1,000 (full Rupiah) per share through the Indonesia Stock Exchange at the offering price of Rp12,600 (full Rupiah) per share.

Since then, the Company has conducted the following capital transactions:

Tahun/ Year	Keterangan/ Description	Jumlah saham yang beredar setelah transaksi/ Total outstanding shares after the transactions
1994	Penerbitan saham bonus, setiap pemegang dua saham lama menerima tiga saham baru/ <i>Issuance of bonus shares, whereby each shareholder holding two shares is entitled to receive three new shares</i>	450,000,000
1996	Perubahan nilai nominal saham dari Rp1.000 (Rupiah penuh) per saham menjadi Rp500 (Rupiah penuh) per saham/ <i>Change in par value per share from Rp1,000 (full Rupiah) per share to Rp500 (full Rupiah) per share</i>	900,000,000
1999	Penerbitan 28.000.000 saham baru dengan nilai nominal Rp500 (Rupiah penuh) per saham/ <i>Issuance of 28,000,000 new shares with par value of Rp500 (full Rupiah) per share</i>	928,000,000
2001	Perubahan nilai nominal saham dari Rp500 (Rupiah penuh) per saham menjadi Rp100 (Rupiah penuh) per saham/ <i>Change in par value per share from Rp500 (full Rupiah) per share to Rp100 (full Rupiah) per share</i>	4,640,000,000
	Perolehan kembali 140.000.000 saham/ <i>Repurchase of 140,000,000 shares</i>	4,500,000,000
2002	Perolehan kembali 108.130.500 saham/ <i>Repurchase of 108,130,500 shares</i>	4,391,869,500
2004	Perolehan kembali 8.869.500 saham/ <i>Repurchase of 8,869,500 shares</i>	4,383,000,000
2015	Penerbitan 269.723.076 saham baru dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham/ <i>Issuance of 269,723,076 new shares with par value of Rp100 (full Rupiah) per share</i>	4,652,723,076

Lihat Catatan 18 untuk informasi mengenai penerbitan 269.723.076 saham baru pada tahun 2015.

Refer to Note 18 for the detailed information on the issuance of 269,723,076 new shares in 2015.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

Susunan Komisaris, Direksi, dan Komite Audit Perusahaan adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Komisaris:			Commissioners:
Presiden Komisaris	John Gledhill	John Gledhill	President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris	Charles Herve Bendotti	Charles Herve Bendotti	Vice President Commissioner
Komisaris Independen	Niken Kristiawan Rachmad	Niken Kristiawan Rachmad	Commissioner Independent
	Goh Kok Ho	Phang Cheow Hock	Commissioners
	Raden Bagus Permana Agung	Goh Kok Ho	
	Dradjattun	Raden Bagus Permana Agung	
		Dradjattun	
	2015	2014	
Direksi:			Directors:
Presiden Direktur	Paul Norman Janelle	Paul Norman Janelle	President Director
Direktur	Michael Sandritter	Michael Sandritter	Directors
	Andre Dahan	Andre Dahan	
	Wayan Mertasana Tantra *)	Wayan Mertasana Tantra *)	
	Yos Adiguna Ginting	Yos Adiguna Ginting	
	Peter Alfred Kurt Haase	Peter Alfred Kurt Haase	
	Troy J Modlin**)	Nikolaos Papathanasiou**)	
	2015	2014	
Komite Audit:			Audit Committee:
Ketua	Goh Kok Ho	Phang Cheow Hock	Chairman
Anggota	Hanafi Usman	Goh Kok Ho	Members
	Raden Bagus Permana Agung	Hanafi Usman	
	Dradjattun		

*) Menjalankan fungsi sebagai Direktur Independen/Acts as *Independent Director*.

**) Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 September 2015, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pengunduran diri Nikolaos Papathanasiou dan penunjukan Troy J. Modlin sebagai Direktur Perusahaan/*Based on a resolution of the Extraordinary General Shareholders' Meeting on September 18, 2015, the Company's shareholders approved the resignation of Nikolaos Papathanasiou and the appointment of Troy J. Modlin as the Company's Director.*

Laporan keuangan konsolidasian mencakup akun-akun Perusahaan dan entitas anak. Entitas anak yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its subsidiaries. The significant subsidiaries of the Company as of December 31, 2015 and 2014 are as follows:

Nama perusahaan/ Company name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Percentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah asset/ Total assets	
				2015 dan/and 2014 Induk/ Parent	Grup/ Group	2015	2014
PT Perusahaan Dagang dan Industri Panamas	Distribusi rokok/ <i>Cigarette distribution</i>	Indonesia	1989	99.90	100.0	122,171	105,377
PT Sampoerna Printpack (SPP) ^)	Percetakan dan industri produksi kemasan/ <i>Printing and packaging</i>	Indonesia	1989	80.02	100.0	213,216	246,116
PT Handal Logistik Nusantara **)	Jasa ekspedisi dan pergudangan/ <i>Expedition and warehousing</i>	Indonesia	1989	99.98	100.0	776	31,382

*) Berhenti produksi sejak Oktober 2015 dan telah dijual kepada pihak ketiga pada tanggal 2 Februari 2016 (Catatan 32). Pada tanggal 31 Desember 2015, aset dan liabilitas SPP disajikan secara terpisah sebagai kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual/*Ceased production since October 2015 and had been sold to a third party on February 2, 2016 (Note 32). As at December 31, 2015, assets and liabilities of SPP were separately presented as disposal group classified as held for sale.*

**) Dalam proses likuidasi/*In liquidation process.*

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

Nama perusahaan/ Company name	Kegiatan usaha/ Business activity	Domicili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Percentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership		Jumlah aset/ Total assets	
				2015 dan/and 2014 Induk/ Parent	Grup/ Group	2015	2014
PT Sampoerna Indonesia Sembilan ¹⁾	Manufaktur dan perdagangan rokok/ <i>Cigarette manufacturing and trading</i>	Indonesia	2002	1.00	100.0	1,192,627	2,106,304
PT Union Sampoerna Dinamika	Perdagangan umum/ <i>General trading</i>	Indonesia	2005	99.99	100.0	38,065	38,060
PT Taman Dayu	Pengembangan properti/ <i>Property development</i>	Indonesia	1990	99.73	100.0	238,741	227,691
PT Golf Taman Dayu	Wisata dan jasa lapangan golf/ <i>Leisure and golf course services</i>	Indonesia	1996	Nil	100.0	42,870	53,424
PT Wahana Sampoerna	Properti, perdagangan dan jasa/ <i>Property, trading and services</i>	Indonesia	1989	99.94	100.0	26,688	16,247
Sampoerna International Pte. Ltd.	Investasi saham pada perusahaan-perusahaan lain/ <i>Equity holdings</i>	Singapura/ <i>Singapore</i>	1995	100.0	100.0	6,848	13,516
PT Harapan Maju Sentosa	Manufaktur dan perdagangan rokok/ <i>Cigarette manufacturing and trading</i>	Indonesia	1989	99.99	100.0	6,277	4,638
PT Persada Makmur Indonesia	Manufaktur dan perdagangan rokok/ <i>Cigarette manufacturing and trading</i>	Indonesia	2003	99.00	100.0	7,492	10,272

¹⁾ Berubah nama dari PT Asia Tembakau efektif sejak 30 Januari 2015/Changed its name from PT Asia Tembakau effective from January 30, 2015.

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Philip Morris Indonesia, sedangkan entitas induk utama Perusahaan adalah Philip Morris International Inc.

The Company's immediate parent company is PT Philip Morris Indonesia and its ultimate parent company is Philip Morris International Inc.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

Laporan keuangan konsolidasian Grup disahkan oleh Direksi pada tanggal 1 Maret 2016.

Laporan keuangan konsolidasian disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan peraturan yang ditetapkan oleh Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM - LK) (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The Group's consolidated financial statements were authorised by the Directors on March 1, 2016.

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and the regulations imposed by the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM - LK) (currently Indonesian Financial Services Authority or OJK) on Presentation and Disclosure of Financial Statements of a Public Company.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

Kecuali dinyatakan berbeda, kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 yang telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep harga perolehan, kecuali untuk aset dan liabilitas keuangan (termasuk instrumen derivatif) yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan menggunakan basis akrual, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dan arus kas dikelompokkan atas dasar kegiatan operasi, investasi dan pendanaan.

Laporan keuangan konsolidasian disusun menggunakan asumsi kelangsungan usaha. Asumsi ini digunakan berdasarkan pengetahuan manajemen atas fakta-fakta dan keadaan sekarang, asumsi-temsil yang timbul atas pengetahuan tersebut dan ekspektasi saat ini atas kejadian dan tindakan di masa yang akan datang.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian ini dibulatkan menjadi dan disajikan dalam jutaan Rupiah yang terdekat, kecuali bila dinyatakan lain.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 28.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

Unless otherwise stated, the accounting policies applied are consistent with those of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2014 which conform to Indonesian Financial Accounting Standards.

**a. Basis of preparation of consolidated
financial statements**

The consolidated financial statements are prepared on the historical cost basis of accounting, except for financial assets and liabilities (including derivative instruments) which are measured at fair value through profit or loss.

The consolidated financial statements are prepared using the accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows.

The consolidated statements of cash flows are prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

The consolidated financial statements have been prepared using the going concern assumption. This assumption is being used based on management's knowledge of current facts and circumstances, assumption based on that knowledge and current expectations of future events and actions.

All figures in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah, unless otherwise stated.

The preparation of the consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 28.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan

Pada tanggal 1 Januari 2015, Grup menerapkan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") baru dan revisi yang berlaku efektif pada tanggal tersebut.

Perubahan kebijakan akuntansi Grup telah dibuat seperti yang disyaratkan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar dan interpretasi.

Penerapan standar dan interpretasi baru/revisi yang relevan dengan operasi Grup dan menimbulkan efek ke laporan keuangan konsolidasian, terdiri dari:

PSAK 1 (Revisi 2013), "Penyajian Laporan Keuangan"

Perubahan terhadap PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan" mensyaratkan pengelompokan pos-pos yang disajikan sebagai pendapatan komprehensif lain berdasarkan apakah pos-pos tersebut akan direklasifikasi lebih lanjut ke laporan laba rugi.

PSAK 24 (Revisi 2013), "Imbalan Kerja"

Beberapa revisi penting pada standar ini adalah sebagai berikut:

- Seluruh biaya jasa lalu harus segera diakui sebagai beban. Sebelumnya biaya jasa lalu diamortisasi dengan metode garis lurus selama periode *vesting*
- Biaya bunga dan imbal hasil yang diharapkan dari aset program diganti dengan nilai bunga bersih yang dihitung berdasarkan tingkat diskonto terhadap kewajiban (aset) imbalan pasti bersih
- Revisi standar ini juga mensyaratkan beberapa tambahan pengungkapan. Pengungkapan tersebut telah diungkapkan di Catatan 24.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of consolidated
financial statements (continued)**

**Changes to Statements of Financial
Accounting Standards and Interpretations
of Statements of Financial Accounting
Standards**

On January 1, 2015, the Group adopted new and revised Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS") that are mandatory for application from that date.

Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards and interpretations.

The new/revised standards and interpretations adopted, which are relevant to the Group's operations and affect the consolidated financial statements, are as follows:

**SFAS 1 (Revised 2013), "Presentation of
Financial Statements"**

Amendment to SFAS 1, "Financial Statement Presentation" requires the grouping of items presented in other comprehensive income on the basis of whether they will be reclassified to profit or loss.

**SFAS 24 (Revised 2013), "Employee
Benefits"**

Several notable revisions are as follows:

- All past service costs to be recognised immediately as an expense. Previously, past service costs were amortised on a straight-line basis over the vesting period
- The interest cost and expected return on plan assets is replaced with a net interest amount that is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability (asset)
- The revised standard also requires additional disclosures. These disclosures have been disclosed in Note 24.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)

PSAK 24 (Revisi 2013), "Imbalan Kerja"
(lanjutan)

Grup memutuskan untuk tidak menerapkan penyesuaian secara retrospektif sesuai dengan ketentuan transisi standar ini karena dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak material (lihat Catatan 24 untuk jumlah biaya jasa lalu yang belum diakui untuk tahun sebelumnya).

PSAK 60 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"

Perubahan terhadap PSAK 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", mensyaratkan antara lain pengungkapan saling hapus tambahan untuk mengevaluasi dampak atau potensi dampak perjanjian neto, termasuk hak untuk saling hapus yang terkait dengan aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pengungkapan saling hapus diungkapkan pada Catatan 3.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar"

Standar yang baru ini bertujuan untuk meningkatkan konsistensi dan mengurangi kompleksitas dengan memberikan definisi yang tepat atas nilai wajar dan sumber tunggal atas pengukuran nilai wajar dan syarat pengungkapan. Persyaratan ini tidak memperluas penggunaan akuntansi nilai wajar tetapi memberikan pedoman penerapan ketika penggunaannya telah diharuskan atau diperbolehkan oleh standar akuntansi keuangan lainnya.

Grup telah menerapkan persyaratan pengungkapan PSAK 68 untuk laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of consolidated
financial statements (continued)**

**Changes to Statements of Financial
Accounting Standards and Interpretations
of Statements of Financial Accounting
Standards (continued)**

**SFAS 24 (Revised 2013), "Employee
Benefits" (continued)**

The Group decided not to apply the retrospective approach in accordance with the transitional provisions of the standard as the impact to the consolidated financial statements would not be material (see Note 24 for the amount of the unrecognised past service costs for the prior year).

**SFAS 60 (Revised 2014), "Financial
Instruments: Disclosures"**

Amendment to SFAS 60, "Financial Instruments: Disclosures", requires additional offsetting disclosures to evaluate the effects or the potential effects of netting arrangements, including rights of set-off associated with financial assets and recognised financial liabilities, on the Group's consolidated statements of financial position.

The offsetting disclosures are disclosed in Note 3.

SFAS 68, "Fair Value Measurement"

The new standard aims to improve consistency and reduce complexity by providing a precise definition of fair value and a single source of fair value measurement and disclosure requirements. The requirements do not extend the use of fair value accounting but provide guidance on how it should be applied where its use is already required or permitted by other financial accounting standards.

The Group has incorporated the disclosure requirements of SFAS 68 for the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2015.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)

Lain-lain

Penerapan dari standar baru/revisi yang efektif sejak 1 Januari 2015 yang relevan dengan operasi Grup namun tidak menimbulkan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

- PSAK 4 (Revisi 2013) "Laporan Keuangan Tersendiri"
- PSAK 15 (Revisi 2013) "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 46 (Revisi 2014) "Pajak Penghasilan"
- PSAK 48 (Revisi 2014) "Penurunan Nilai Aset"
- PSAK 50 (Revisi 2014) "Instrumen Keuangan : Penyajian"
- PSAK 55 (Revisi 2014) "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 65 "Laporan Keuangan Konsolidasian"
- PSAK 66 (Revisi 2014) "Pengaturan Bersama"
- PSAK 67 "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"

Standar revisi dan intepretasi baru yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2016 adalah sebagai berikut:

- PSAK 4 (Revisi 2015) "Laporan Keuangan Tersendiri"
- PSAK 15 (Revisi 2015) "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 16 (Revisi 2015) "Aset Tetap"
- PSAK 19 (Revisi 2015) "Aset Takberwujud"
- PSAK 24 (Revisi 2015) "Imbalan Kerja"
- PSAK 65 (Revisi 2015) "Laporan Keuangan Konsolidasian"
- PSAK 66 (Revisi 2015) "Pengaturan Bersama"
- PSAK 67 (Revisi 2015) "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"
- ISAK 30 "Pungutan"

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of consolidated
financial statements (continued)**

**Changes to Statements of Financial
Accounting Standards and Interpretations
of Statements of Financial Accounting
Standards (continued)**

Others

The adoption of the following new/revised standards which were effective on January 1, 2015 which are relevant to the Group's operations, but did not result in a material effect on the consolidated financial statements are as follows:

- SFAS 4 (Revised 2013) "Separate Financial Statements"
- SFAS 15 (Revised 2013) "Investments in Associates and Joint Ventures"
- SFAS 46 (Revised 2014) "Income Taxes"
- SFAS 48 (Revised 2014) "Impairment of Assets"
- SFAS 50 (Revised 2014), "Financial Instruments: Presentation"
- SFAS 55 (Revised 2014) "Financial Instruments: Recognition and Measurement"
- SFAS 65 "Consolidated Financial Statements"
- SFAS 66 (Revised 2014) "Joint Arrangements"
- SFAS 67 "Disclosure of Interests in Other Entities"

Revised standards and a new interpretation issued, which will be effective for the financial year beginning January 1, 2016 are as follows:

- SFAS 4 (Revised 2015) "Separate Financial Statements"
- SFAS 15 (Revised 2015) "Investments in Associates and Joint Ventures"
- SFAS 16 (Revised 2015) "Property, Plant and Equipment"
- SFAS 19 (Revised 2015) "Intangible Assets"
- SFAS 24 (Revised 2015) "Employee Benefits"
- SFAS 65 (Revised 2015) "Consolidated Financial Statements"
- SFAS 66 (Revised 2015) "Joint Arrangements"
- SFAS 67 (Revised 2015) "Disclosures of Interests in Other Entities"
- ISFAS 30 "Levies"

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (lanjutan)

Lain-lain (lanjutan)

Standar penyesuaian yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2016 adalah sebagai berikut:

- PSAK 5 (Penyesuaian 2015) "Segmen Operasi"
- PSAK 7 (Penyesuaian 2015) "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi"
- PSAK 13 (Penyesuaian 2015) "Properti Investasi"
- PSAK 16 (Penyesuaian 2015) "Aset Tetap"
- PSAK 19 (Penyesuaian 2015) "Aset Takberwujud"
- PSAK 22 (Penyesuaian 2015) "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 25 (Penyesuaian 2015) "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan"
- PSAK 53 (Penyesuaian 2015) "Pembayaran Berbasis Saham"
- PSAK 68 (Penyesuaian 2015) "Pengukuran Nilai Wajar"

Standar revisi dan interpretasi baru yang telah diterbitkan dan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2017 adalah sebagai berikut:

- PSAK 1 (Revisi 2015) "Penyajian Laporan Keuangan"
- ISAK 13 "Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK 13 "Properti Investasi"".

b. Prinsip - prinsip konsolidasi

(1) Entitas anak

Entitas anak adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengendalian atas entitas tersebut. Grup mengendalikan entitas ketika Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil melalui kekuasaan atas entitas tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal dimana kendali dialihkan kepada Grup. Konsolidasi atas entitas anak dihentikan sejak tanggal hilangnya pengendalian.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of consolidated
financial statements (continued)**

Changes to Statements of Financial Accounting Standards and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards (continued)

Others (continued)

Improvement standards issued and will be effective for the financial year beginning January 1, 2016 are as follows:

- SFAS 5 (*Improvement 2015*) "Operating Segments"
- SFAS 7 (*Improvement 2015*) "Related Party Disclosures"
- SFAS 13 (*Improvement 2015*) "Investment Property"
- SFAS 16 (*Improvement 2015*) "Property, Plant and Equipment"
- SFAS 19 (*Improvement 2015*) "Intangible Assets"
- SFAS 22 (*Improvement 2015*) "Business Combinations"
- SFAS 25 (*Improvement 2015*) "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"
- SFAS 53 (*Improvement 2015*) "Share-based Payment"
- SFAS 68 (*Improvement 2015*) "Fair Value Measurement"

A revised standard and new interpretations issued, which will be effective for the financial year beginning January 1, 2017, are as follows:

- SFAS 1 (*Revised 2015*) "Presentation of Financial Statements"
- ISFAS 31 "*Interpretation over the Scope of SFAS 13 "Investment Property"*".

b. Principles of consolidation

(1) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

b. Prinsip - prinsip konsolidasi (lanjutan)

(1) Entitas anak (lanjutan)

Dalam mencatat kombinasi bisnis digunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi adalah sebesar nilai wajar asset yang diserahkan, saham yang diterbitkan atau liabilitas yang diambil-alih pada tanggal akuisisi. Kelebihan jumlah imbalan yang dialihkan dengan nilai wajar jumlah kepentingan non-pengendali atas jumlah aset bersih yang diakuisisi dicatat sebagai *goodwill* (lihat Catatan 2n untuk kebijakan akuntansi atas *goodwill*).

Biaya terkait akuisisi dibebankan ketika terjadi.

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan/kerugian yang belum direalisasi dari transaksi antar perusahaan dalam Grup, dieliminasikan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh entitas anak.

(2) Entitas asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas dan diakui awalnya sebesar harga perolehan. Investasi Grup atas entitas asosiasi termasuk *goodwill* yang diidentifikasi ketika akuisisi.

Bagian Grup atas keuntungan atau kerugian entitas asosiasi pasca akuisisi diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian. Laba/rugi komprehensif pasca akuisisi disesuaikan terhadap nilai tercatat investasinya. Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, Grup tidak mengakui kerugian lebih lanjut, kecuali Grup telah mengakui liabilitas atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

b. Principles of consolidation (continued)

(1) Subsidiaries (continued)

The acquisition method is used to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets given, shares issued or liabilities incurred or assumed at the date of acquisition. The excess of the aggregate of the consideration transferred, and the fair value of non-controlling interest over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill (see Note 2n for the accounting policy on goodwill).

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains/losses on transactions between Group companies are eliminated.

The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the subsidiaries.

(2) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting and are initially recognised at cost. The Group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition.

The Group's shares of its associates' post-acquisition profits or losses are recognised in the consolidated profit or loss. The comprehensive post-acquisition profit/loss is adjusted against the carrying amount of the investment. When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associate.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

b. Prinsip - prinsip konsolidasi (lanjutan)

(2) Entitas asosiasi (lanjutan)

Keuntungan yang belum direalisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sebesar jumlah yang mencerminkan proporsi kepemilikan Grup dalam entitas asosiasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang ditransfer.

Kebijakan akuntansi entitas asosiasi diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Grup.

c. Penjabaran mata uang asing

(1) Mata uang fungsional dan penyajian

Item-item yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Perusahaan.

(2) Transaksi dan saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing, diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

Nilai tukar terhadap Rupiah pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

Rupiah penuh/Full Rupiah

	31 Desember/ December 2015	31 Desember/ December 2014	
1 Euro	15,085	15,098	1 Euro
1 Franc Swiss	13,949	12,551	1 Swiss Franc
1 Dolar Amerika Serikat	13,810	12,420	1 United States Dollar

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

b. Principles of consolidation (continued)

(2) Associates (continued)

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset being transferred.

Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

c. Foreign currency translation

(1) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the functional and presentation currency of the Company.

(2) Transactions and balances

Transactions denominated in a foreign currency are converted into Rupiah at the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the end of the reporting period.

Exchange gains and losses arising on settlement of transactions in foreign currency and on the translation of foreign currency of monetary assets and liabilities are recognised in the consolidated statements of profit or loss.

The exchange rates used against the Rupiah as of December 31, 2015 and 2014 are as follows:

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)

(3) Entitas asing di dalam Grup

Laporan laba rugi dan laporan arus kas entitas asing dijabarkan ke dalam mata uang pelaporan Grup dengan menggunakan nilai tukar rata-rata sepanjang tahun sedangkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian dijabarkan dengan menggunakan nilai tukar yang berlaku pada akhir periode pelaporan dan akun ekuitas dijabarkan berdasarkan kurs historis. Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan entitas anak di luar negeri dilaporkan secara terpisah dalam akun "Selisih kurs" karena penjabaran laporan keuangan pada komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Dalam pelepasan kegiatan usaha luar negeri, jumlah kumulatif selisih kurs yang terkait dengan kegiatan usaha luar negeri tersebut direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi ketika keuntungan atau kerugian dari pelepasan kegiatan usaha luar negeri diakui.

Pelepasan kegiatan usaha luar negeri dapat terjadi melalui penjualan, likuidasi, pembayaran kembali modal saham atau penghentian seluruh atau sebagian dari entitas.

Penyesuaian atas *goodwill* dan nilai wajar yang timbul dari akuisisi entitas asing diperlakukan sebagai bagian dari aset dan liabilitas entitas asing dan dijabarkan dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

Akun-akun entitas anak di luar negeri dikonversikan ke mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs sebagai berikut:

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

c. Foreign currency translation (continued)

(3) Foreign entities within the Group

Statements of profit or loss and cash flows of foreign entities are translated into the Group's reporting currency at average exchange rates for the year and their consolidated statements of financial position are translated at the exchange rates prevailing at the end of the reporting period and their equity accounts are translated at the historical rate. The resulting difference arising from the translation of the financial statements of foreign subsidiaries is presented as "Cumulative translation adjustments" under the equity section in the consolidated statements of financial position. On the disposal of a foreign operating activities outside the Group, the cumulative translation adjustments relating to that foreign operation activities are reclassified from equity to profit or loss when the gain or loss on disposal of foreign operating activities are recognised.

Disposal of foreign operating activities may occur either through sale, liquidation, repayment of share capital or abandonment of all, or part of, the entity.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and translated at the rate prevailing at the end of the reporting period.

The accounts of the foreign entities are translated into Rupiah amounts using the following rates:

	Rupiah penuh/Full Rupiah				1 Singapore Dollar ("SGD")	
	Aset dan liabilitas / Assets and liabilities		Laba rugi/ Profit or loss			
	2015	2014	2015	2014		
1 Dolar Singapura ("SGD")	9,774	9,381	9,667	9,410		

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

d. Kas dan setara kas

Pada laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas mencakup kas, bank, simpanan bank yang sewaktu-waktu bisa dicairkan, investasi likuid jangka pendek lainnya yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan cerukan. Pada laporan posisi keuangan konsolidasian, cerukan disajikan bersama sebagai pinjaman dalam liabilitas jangka pendek.

e. Piutang usaha dan lainnya

Pada saat pengakuan awal piutang usaha dan lainnya diakui pada nilai wajarnya dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif kecuali jika dampak diskontonya tidak material, dikurangi dengan penyisihan penurunan nilai piutang.

Penyisihan penurunan nilai piutang diukur berdasarkan penelaahan atas kolektibilitas saldo piutang. Piutang dihapuskan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak akan tertagih.

f. Aset dan liabilitas keuangan

Aset keuangan

Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Grup memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dan pinjaman yang diberikan dan piutang.

Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi jika diperoleh terutama untuk dijual kembali dalam jangka pendek. Derivatif diklasifikasikan sebagai kategori yang diperoleh untuk tujuan diperdagangkan kecuali yang merupakan instrumen lindung nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

d. Cash and cash equivalents

In the consolidated statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand, cash in banks, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less, and bank overdrafts. In the consolidated statements of financial position, bank overdrafts are shown within borrowings in current liabilities.

e. Trade and other receivables

Trade and other receivables are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method except where the effect of the discounting is not material, less provision for impairment.

A provision for impairment of trade receivables is established based on a review of the collectibility of outstanding amounts. Accounts are written-off as bad debts during the period in which they are determined to be non-collectible.

f. Financial assets and liabilities

Financial assets

Management determines the classification of its financial assets at initial recognition. As of December 31, 2015 and 2014, the Group has financial assets classified as financial assets at fair value through profit or loss and loans and receivables.

A financial asset is measured at fair value through profit or loss category if acquired principally for the purpose of selling in the short-term. Derivatives are categorised as held for trading unless they are designated as hedges.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

f. Aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Aset kategori ini diklasifikasikan sebagai aset lancar, kecuali untuk yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan sejak akhir periode pelaporan. Pinjaman yang diberikan dan piutang Grup terdiri dari piutang usaha, piutang lainnya, aset keuangan jangka pendek lainnya dan kas dan setara kas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas keuangan

Pinjaman jangka pendek, utang usaha dan lainnya, akrual, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya, dan liabilitas sewa pembiayaan merupakan liabilitas keuangan yang pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif kecuali jika dampak diskontonya tidak material. Liabilitas kategori ini diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek, kecuali untuk liabilitas sewa pembiayaan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan sejak akhir periode pelaporan. Liabilitas keuangan ini diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Saling hapus aset keuangan dan liabilitas keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

f. Financial assets and liabilities (continued)

Financial assets (continued)

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and are not quoted in an active market. They are included in current assets, except for maturities greater than 12 months since the end of the reporting period. The Group's loans and receivables include trade receivables, other receivables, other short-term financial asset and cash and cash equivalents in the consolidated statements of financial position.

Financial liabilities

Short-term borrowings, trade and other payables, accruals, other short-term financial liability and finance lease liabilities are financial liabilities initially measured at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method except where the effect of the discounting is not material. They are included in current liabilities, except for some part of finance lease liabilities with maturities greater than 12 months since the end of the reporting period. These are classified as non-current liabilities.

Offsetting financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

g. Instrumen derivatif keuangan

Derivatif pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada saat kontrak tersebut dilakukan dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya. Metode pengakuan keuntungan atau kerugian perubahan nilai wajar tergantung apakah derivatif tersebut dirancang dan memenuhi syarat sebagai instrumen lindung nilai untuk tujuan akuntansi dan sifat dari risiko yang dilindungi nilainya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar atas instrumen derivatif yang tidak memenuhi kriteria lindung nilai untuk tujuan akuntansi diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

h. Persediaan

Barang jadi, bahan baku dan *supplies*, barang dalam proses, barang dagangan, tanah dan bangunan untuk dijual diakui sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang (*weighted-average method*), kecuali untuk persediaan pita cukai yang biayanya ditentukan dengan metode identifikasi khusus (*specific identification method*). Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung, biaya-biaya langsung lainnya dan biaya *overhead* yang terkait dengan produksi. Persediaan, kecuali tanah dan bangunan untuk dijual yang dimiliki oleh PT Taman Dayu, tidak mencakup biaya pinjaman. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal, dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya penjualan.

Provisi persediaan usang dan tidak lancar ditentukan berdasarkan penelaahan atas penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang. Provisi dihapuskan pada saat persediaan usang dan tidak lancar tersebut telah terjual atau secara fisik dihapuskan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

g. Derivative financial instruments

Derivatives are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair values. The method of recognising the resulting gain or loss on the changes in fair value depends on whether the derivative is designated and qualified as a hedging instrument for accounting purposes and the nature of the risk being hedged. The gains or losses arising from changes in the fair value of derivative instruments that do not meet the criteria of hedging for accounting purposes are recognised in the consolidated statements of profit or loss.

h. Inventories

Finished goods, raw materials and supplies, work in progress, merchandise inventory, land and buildings held for sale are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted-average method, except for the excise tax inventory, for which cost is determined by the specific identification method. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labor, other direct costs and related production overheads. It excludes borrowing costs, except for those relating to land and buildings held for sale belonging to PT Taman Dayu. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated selling expenses.

A provision for obsolete and slow moving inventory is determined based on the review of future usage or sale of individual inventory items. Provisions are written-off as such inventories are sold or physically disposed of.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

i. Aset tetap

Aset tetap disajikan sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus. Tanah tidak disusutkan. Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap adalah sebagai berikut:

Tahun/Years	
Bangunan dan prasarana	4 - 40
Mesin dan peralatan	10 - 15
Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	3 - 10
Alat-alat pengangkutan	5 - 16

Nilai residu aset, umur manfaat, dan metode penyusutan ditelaah dan jika perlu disesuaikan pada setiap akhir periode laporan.

Aset tetap dalam pembangunan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan penggunaannya. Penyusutan dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuan yang diinginkan manajemen.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset tetap atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana mestinya, hanya apabila besar kemungkinan manfaat ekonomis sehubungan dengan aset tersebut di masa mendatang akan mengalir ke Grup dan biaya perolehannya dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti, dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan lainnya dibebankan di laporan laba rugi konsolidasian pada saat terjadinya.

Keuntungan dan kerugian yang timbul akibat pelepasan aset tetap ditentukan dengan membandingkan hasil pelepasan dengan nilai tercatatnya dan diakui pada laporan laba rugi konsolidasian.

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset tidak lancar lainnya dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Fixed assets

Fixed assets are stated at historical cost, less accumulated depreciation. Depreciation is computed using the straight-line method. Land is not depreciated. The economic useful lives of the assets are estimated as follows:

<i>Bangunan dan perbaikan</i>	<i>4 - 40</i>
<i>Mesin dan peralatan</i>	<i>10 - 15</i>
<i>Perabot, peralatan kantor dan laboratorium</i>	<i>3 - 10</i>
<i>Alat-alat pengangkutan</i>	<i>5 - 16</i>

The assets' residual values, useful lives, and depreciation method are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Construction in progress is stated at historical cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs are reclassified to the appropriate fixed asset account when the construction is complete and the asset is ready for its intended use. Depreciation is charged from the date the asset is ready for use in the manner intended by management.

Subsequent costs are included in the fixed assets' carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statements of profit or loss as incurred.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised in the consolidated statements of profit or loss.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to renewal of land rights are recognised as other non-current assets and amortised during the period of the land rights.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

j. Properti investasi

Properti investasi merupakan tanah dan bangunan dan prasarana, serta properti dalam proses pembangunan untuk sewa operasi dan tidak digunakan atau dijual dalam kegiatan operasi normal Grup. Properti investasi dinyatakan sebesar harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan. Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan metode garis lurus, dengan taksiran masa manfaat yang diestimasi 15 - 40 tahun. Tanah tidak disusutkan. Penerimaan dari properti investasi dicatat sebagai penghasilan sewa secara garis lurus selama periode sewa.

k. Aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual

Aset tidak lancar (atau kelompok lepasan) diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual ketika nilai tercatatnya akan dipulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut dan penjualannya sangat mungkin terjadi. Aset ini dicatat pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual.

Aset tidak lancar yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual dan aset dalam kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari aset lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Liabilitas dalam kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual disajikan secara terpisah dari liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

l. Sewa

Grup menyewa aset tetap tertentu. Apabila dalam suatu kontrak sewa porsi yang signifikan atas risiko dan manfaat kepemilikan aset tetap berada di tangan *lessor*, maka sewa tersebut diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pembayaran sewa operasi dibebankan ke laporan laba rugi konsolidasian secara garis lurus selama periode sewa.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

j. Investment property

Investment property represents land and building and improvements, and property being constructed for operating lease, rather than for use or sale in the ordinary course of the Group's business. Investment property is stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of building and improvements is computed using the straight-line method, with the estimated useful life of 15 - 40 years. Land is not depreciated. Income received from investment properties are recognised as rent income on a straight-line basis over the period of rent.

k. Non-current assets held for sale

Non-current assets (or disposal groups) are classified as non-current assets held for sale when their carrying amount is to be recovered principally through a sale transaction, rather than through continuing use, and a sale is considered highly probable. They are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell.

Non-current assets classified as held for sale and the assets of disposal group classified as held for sale are presented separately from the other assets in the consolidated statements of financial position. The liabilities of disposal group classified as held for sale are presented separately from other liabilities in the consolidated statements of financial position.

l. Leases

The Group leases certain fixed assets. Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases are charged to the consolidated statements of profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Dalam penyewaan aset tetap dimana risiko dan manfaat kepemilikan secara substansi berpindah ke lessee (Grup), maka sewa tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Sewa pembiayaan dikapitalisasi pada awal masa sewa sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai wajar aset sewaan dan nilai kini pembayaran sewa minimum.

Setiap pembayaran sewa pembiayaan dialokasikan antara bagian yang merupakan pelunasan liabilitas dan bagian yang merupakan biaya keuangan sedemikian rupa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa.

Jumlah kewajiban sewa, setelah dikurangi biaya keuangan disajikan sebagai utang jangka pendek dan jangka panjang. Elemen bunga dalam biaya keuangan dibebankan pada laporan laba rugi konsolidasian selama masa sewa sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas yang tersisa setiap periode. Aset tetap yang diperoleh melalui sewa pembiayaan disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset dan masa sewa.

m. Tanah untuk pengembangan

Tanah yang akan dikembangkan dan dimaksudkan untuk dijual setelah dikembangkan disajikan dalam akun "Tanah untuk pengembangan" dan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya tercatat dan nilai realisasi bersih.

Pada saat dimulainya pengembangan dan pembangunan infrastruktur, nilai tanah yang dimiliki oleh PT Taman Dayu akan dipindahkan ke akun "Persediaan - tanah dan bangunan untuk dijual".

n. Goodwill

Goodwill merupakan kelebihan jumlah imbalan yang dialihkan dibandingkan dengan nilai wajar dari bagian kepentingan non-pengendali atas jumlah aset bersih dan kewajiban teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

I. Leases (continued)

Leases of fixed assets where the lessee (Group) has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lease commencement at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments.

Each finance lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the outstanding finance balance.

The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in current and non-current liabilities. The interest element of the finance cost is charged to the consolidated statements of profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The fixed assets acquired under finance leases are depreciated over the shorter of the useful life of the assets and the lease term.

m. Land for development

Land which has yet to be developed and for which the intention is to be sold after being developed, is presented under "Land for development" and stated at the lower of cost or net realisable value.

The cost of land belonging to PT Taman Dayu is transferred to "Inventory - land and buildings held for sale" upon commencement of the development and construction of infrastructure.

n. Goodwill

Goodwill represents the excess of the aggregate of the consideration transferred and the fair value of non-controlling interest over the identifiable net assets and liabilities assumed of the subsidiary acquired.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

n. Goodwill (lanjutan)

Pengujian penurunan nilai atas *goodwill* yang berasal dari akuisisi entitas anak dilakukan setiap tahun atau dapat lebih sering apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya potensi penurunan nilai. *Goodwill* dicatat sebesar nilai perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai *goodwill* ini tidak dapat dipulihkan kembali.

o. Penurunan nilai aset nonkeuangan

Pada setiap akhir periode laporan, Grup menelaah ada atau tidaknya indikasi penurunan nilai aset.

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, kecuali *goodwill*, ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi indikasi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut. Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

p. Provisi

Provisi diakui apabila Grup mempunyai kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dan besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya dan jumlah kewajiban tersebut dapat diestimasi dengan andal.

q. Imbalan pascakerja

Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri menyelenggarakan program pensiun iuran pasti mulai 1 April 2008.

Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri harus menyediakan imbalan minimum sesuai yang diatur dalam Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003 ("UUTK"). Karena UUTK menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya kewajiban pensiun berdasarkan UUTK adalah kewajiban imbalan pasti.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Goodwill (continued)

Goodwill on acquisition of subsidiaries is tested annually for impairment or more frequently if events or changes in circumstances indicate a potential impairment. Goodwill is recorded at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversible.

o. Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Group reviews whether there is any indication of asset impairment or not.

Fixed assets and other non-current assets, excluding goodwill, are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's fair value less cost to sell and value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

p. Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation (legal as well as constructive) as a result of past events and it is more likely than not that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated.

q. Post-employment benefits

The Company and certain of its domestic subsidiaries have a defined contribution pension plan that was started on April 1, 2008.

The Company and certain of its domestic subsidiaries are required to provide minimum benefits as stipulated in the Labor Law No. 13/2003 ("Labor Law"). Since the Labor Law sets the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance the pension obligation under the Labor Law represents a defined benefit obligation.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

q. Imbalan pascakerja (lanjutan)

Program iuran pasti adalah program pensiun di mana Perusahaan dan entitas anak tertentu membayar iuran tetap kepada sebuah entitas yang terpisah. Iuran ini dicatat sebagai biaya karyawan pada saat terutang. Perusahaan dan entitas anak tertentu tidak lagi memiliki kewajiban pembayaran lebih lanjut setelah iuran tersebut dibayarkan.

Bila jumlah yang diterima karyawan dari program pensiun lebih kecil dari imbalan seperti yang ditetapkan dalam UUTK, Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri akan melakukan penyisihan atas kekurangan yang ada. Sebagai akibatnya untuk tujuan pelaporan keuangan, program iuran pasti secara efektif diberlakukan seolah-olah sebagai program imbalan pasti. Tambahan penyisihan imbalan sesuai dengan UUTK tersebut tidak didanai (*unfunded*). Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri juga mencatat kewajiban imbalan kerja sesuai UUTK untuk karyawan lainnya yang tidak ikut serta dalam program pensiun yang diselenggarakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak di dalam negeri.

Dalam penentuan kewajiban imbalan kerja, Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri menentukan nilai kini kewajiban imbalan pasti, biaya jasa kini dan biaya jasa lalu ditentukan berdasarkan perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga Obligasi Pemerintah jangka panjang (dikarenakan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi perusahaan yang berkualitas tinggi) pada tanggal pelaporan dalam mata uang sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun yang bersangkutan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

q. Post-employment benefits (continued)

A defined contribution plan is a pension plan under which the Company and certain of its domestic subsidiaries pays fixed contributions into a separate entity. Contributions are recognised as an employee benefit expense when they are due. The Company and certain of its domestic subsidiaries have no further payment obligations once the contributions have been paid.

If the employee funded portion of the pension plan benefit is less than the benefit as required by the Labor Law, the Company and certain of its domestic subsidiaries will provide for such shortage. Consequently for financial reporting purposes, defined contribution plans are effectively treated as if they were defined benefit plans. The additional benefit as required by the Labor Law is unfunded. The Company and certain of its domestic subsidiaries recognise the estimated liabilities for employee benefits obligations stipulated in the Labor Law for their employees which are not covered by the pension plans operated by the Company and certain of its domestic subsidiaries.

In determining the estimated employee benefit obligations, the Company and certain of its domestic subsidiaries determine the present value of the defined benefit obligation, current service cost and past service cost using the "Projected Unit Credit" actuarial valuation method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) on the reporting date that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

q. Imbalan pascakerja (lanjutan)

Pengukuran kembali imbalan pascakerja yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui pendapatan komprehensif lainnya dan dilaporkan di saldo laba.

Sehubungan dengan penerapan PSAK 24 (Revisi 2013), sejak tanggal 1 Januari 2015, biaya jasa lalu diakui segera dalam laporan laba rugi konsolidasian. Pada tahun-tahun sebelumnya, biaya jasa lalu diamortisasi dengan metode garis lurus selama periode *vesting*.

Grup mengakui beban pesangon ketika terjadi pemutusan kontrak kerja oleh Grup sebelum tanggal pensiun normal, atau ketika pekerja menerima penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela sebagai pertukaran atas imbalan tersebut. Grup mengakui beban pesangon pada tanggal yang lebih awal di antara: (a) ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan (b) ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji" dan melibatkan pembayaran pesangon. Dalam hal terjadi penawaran pengunduran diri secara sukarela, imbalan diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima tawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

r. Pembayaran berbasis saham

Karyawan yang berhak diberikan saham entitas induk utama Perusahaan yang akan *vesting* setelah tiga tahun. Perusahaan akan mengakui beban sebagai imbalan atas jasa karyawan ini dengan mengkreditkan akun "Tambahan modal disetor". Jumlah yang harus dibebankan diakui selama periode *vesting* berdasarkan metode garis lurus dan ditentukan berdasarkan nilai wajar saham yang diberikan pada tanggal pemberian kompensasi. Pada akhir periode *vesting*, Perusahaan akan melakukan pembalikan ke akun "Tambahan modal disetor", berdasarkan jumlah yang ditagih oleh entitas induk utama Perusahaan atas saham yang diberikan.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

q. Post-employment benefits (continued)

Remeasurement of post-employment benefits consists of actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are directly recognised in other comprehensive income and reported in retained earnings.

In relation with the implementation of SFAS 24 (Revised 2013), starting January 1, 2015, past-service costs are recognised immediately in the statements of consolidated profit or loss. In prior years, past-service costs were amortised on a straight line basis over the vesting period.

The Group recognises termination benefits when employment is terminated by the Group before the normal retirement date, or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Group recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (a) when the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and (b) when the Group recognises costs for a restructuring that is within the scope of SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" and involves the payment of termination benefits. In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the end of the reporting period are discounted to their present value.

r. Share-based payment

The Company's eligible employees are granted shares of the ultimate parent Company which will vest after a three year period. The Company will recognise the expense in respect of the services received from these employees with a corresponding increase to "Additional paid-in capital" account. The amount to be expensed is recognised over the vesting period based on the straight-line method and determined based on the fair value of the shares granted at the grant date. By the end of the vesting period, the Company will make a reversal to the "Additional paid-in capital" account, based on the recharge received from the Company's ultimate parent for the granted shares.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

s. Perpajakan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak tersebut diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian, kecuali apabila pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui ke ekuitas atau pendapatan komprehensif lain. Dalam hal ini, pajak tersebut diakui langsung pada ekuitas atau pendapatan komprehensif lain.

Grup menggunakan metode liabilitas neraca (*balance sheet liability method*) pada akuntansi pajak tangguhan yang timbul akibat perbedaan temporer yang ada antara aset dan liabilitas atas dasar pajak dengan nilai tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian. Untuk masing-masing entitas anak yang dikonsolidasi, aset atau liabilitas pajak tangguhan disajikan dalam jumlah bersih.

Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak berdasarkan undang-undang yang telah diberlakukan atau secara substansi telah diberlakukan pada akhir periode laporan dan diharapkan berlaku pada saat aset pajak tangguhan direalisasikan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba fiskal pada masa datang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer yang menimbulkan aset pajak tangguhan tersebut.

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

s. Taxation

The income tax expense is comprised of current and deferred income tax. Tax is recognised in the consolidated statements of profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or other comprehensive income. In this case, the tax is also recognised directly in equity or other comprehensive income.

The Group applies the balance sheet liability method of deferred tax accounting which arises on temporary differences between tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. For each of the consolidated subsidiaries, the deferred tax assets or liabilities are shown at the applicable net amounts.

Deferred income tax is determined using tax rates based on laws that have been enacted or substantially enacted by the reporting date and are expected to apply when the related deferred tax asset is recognised or the deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised to the extent it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantially enacted at the reporting date. Management periodically evaluates positions taken in its annual tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes a provision, where appropriate, on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(lanjutan)**

t. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan diukur dengan nilai wajar atas imbalan yang diterima atau dapat diterima. Pendapatan dari penjualan diakui pada saat penyerahan barang atau jasa kepada distributor atau pelanggan. Di dalam penjualan bersih termasuk cukai atas rokok yang telah dijual dan telah dikurangi retur penjualan dan pajak pertambahan nilai.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan dasar akrual.

u. Distribusi dividen

Distribusi dividen kepada pemilik Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian Grup pada periode dimana dividen telah disetujui oleh pemegang saham entitas.

v. Pelaporan segmen

Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional yaitu para direksi Perusahaan. Pengambil keputusan operasional berpendapat bahwa Grup memiliki satu segmen operasi yaitu manufaktur dan perdagangan rokok.

w. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang dijelaskan dalam PSAK 7 (Revisi 2010) "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi".

Seluruh transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

x. Laba per saham

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

y. Biaya penerbitan saham

Biaya penerbitan saham dikurangkan dari akun tambahan modal disetor dalam laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (continued)**

t. Revenue and expense recognition

Revenue is measured at fair value of the consideration received or receivable. Revenue from sales is generally recognised when the products are delivered or services are rendered to the distributors or customers. Net revenues include excise taxes attributable on cigarettes being sold and are net of returns and value-added tax.

Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.

u. Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's consolidated financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

v. Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker i.e. the directors of the Company. The chief operating decision-maker is of the view that the Group operates in one operating segment, i.e. manufacturing and trading of cigarettes.

w. Transactions with related parties

The Group has transactions with related parties, which have related party relationships as defined in accordance with the SFAS 7 (Revised 2010) "Related Party Disclosures".

All significant transactions with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

x. Earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing the profit attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

y. Share issuance costs

Share issuance costs are deducted from the additional paid-in capital account in the consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Faktor risiko keuangan

Aktivitas Grup memiliki berbagai macam risiko keuangan yaitu: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko suku bunga), risiko kredit dan risiko likuiditas. Secara keseluruhan, program risiko manajemen Grup difokuskan untuk menghadapi ketidakpastian pasar keuangan dan untuk meminimalisasi hal-hal yang berpotensi memberikan dampak buruk pada kinerja keuangan Grup. Fungsi manajemen risiko keuangan dijalankan oleh departemen treasuri sesuai kebijakan-kebijakan yang disetujui oleh Direksi.

a. Risiko nilai tukar mata uang asing

Grup memonitor adanya risiko yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar mata uang asing yang timbul dari transaksi komersial masa depan serta aset dan liabilitas yang diakui dalam mata uang asing dengan menggunakan instrumen keuangan lain, jika diperlukan.

Grup menggunakan kontrak swap valuta asing atas pinjaman dalam mata uang asing kecuali jika pinjaman tersebut dibayar dengan arus kas yang berasal dari mata uang yang sama. Tujuan dari transaksi swap ini untuk mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Grup memiliki risiko nilai tukar mata uang asing yang timbul dari berbagai eksposur mata uang, terutama pada Dolar Amerika Serikat ("USD").

Pada tanggal 31 Desember 2015, jika USD menguat/melemah sebesar Rp100/1USD terhadap Rupiah dengan semua variabel lainnya termasuk tarif pajak tetap konstan, maka laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan meningkat/menurun sebesar Rp12,1 miliar (31 Desember 2014: menurun/meningkat sebesar Rp18,7 miliar) karena keuntungan/kerugian dari penjabaran instrumen keuangan dalam Dolar Amerika Serikat.

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Financial risk factors

The Group's activities are exposed to a variety of financial risks: market risk (including currency risk and interest rate risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance. Financial risk management is carried out by the treasury department under policies approved by the Directors.

a. Currency risk

The Group monitors the risk due to foreign exchange fluctuation arising from future commercial transactions and assets and liabilities recognised in foreign currencies through other financial instruments, if necessary.

The Group uses foreign currency contract swaps for its foreign currency borrowings except where the foreign currency borrowings are paid for with cash flows generated in the same foreign currency. The purpose of these swaps is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the consolidated financial statements.

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposure, primarily with respect to the United States Dollar ("USD").

At December 31, 2015, if the USD had strengthened/weakened by Rp100/1USD against Rupiah with all other variables including tax rate being held constant, the Company's profit after tax for the year would have been Rp12.1 billion higher/lower (December 31, 2014: Rp18.7 billion lower/high) as a result of currency translation gains/losses on the remaining USD denominated financial instruments.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

a. Risiko nilai tukar mata uang asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, operasi Grup dalam negeri memiliki aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

a. Currency risk (continued)

As of December 31, 2015 and 2014 the Group's domestic operations had monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, as follows:

31 Desember/December 2015						
		Mata uang asing/Foreign currencies (Dalam nilai penuh/In full amount)			Setara Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset						
Kas dan setara kas	USD 16,177,820	CHF -	EUR 9,820	223,564		Assets
Piutang usaha dan lainnya	<u>162,486,105</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,243,933</u>		Cash and cash equivalents Trade and other receivables
Jumlah aset	<u>178,663,925</u>	<u>-</u>	<u>9,820</u>	<u>2,467,497</u>		Total assets
Liabilitas						Liabilities
Utang usaha dan lainnya	14,147,095	8,640,034	20,294,418	622,032		Trade and other payables
Akrual imbalan kerja	-	5,323,428	-	74,256		Accrued employee benefits
Akrual	<u>2,880,448</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>39,779</u>		Accruals
Jumlah liabilitas	<u>17,027,543</u>	<u>13,963,462</u>	<u>20,294,418</u>	<u>736,067</u>		Total liabilities
Aset - bersih	<u>USD 161,636,382</u>	<u>CHF (13,963,462)</u>	<u>EUR (20,284,598)</u>	<u>1,731,430</u>		Assets - net
31 Desember/December 2014						
		Mata uang asing/Foreign currencies (Dalam nilai penuh/In full amount)			Setara Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset						
Kas dan setara kas	USD 26,336	CHF -	EUR -	327		Assets
Piutang usaha dan lainnya	<u>9,624,304</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>119,534</u>		Cash and cash equivalents Trade and other receivables
Jumlah aset	<u>9,650,640</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>119,861</u>		Total assets
Liabilitas						Liabilities
Pinjaman	221,000,000	-	-	2,744,820		Borrowings
Utang usaha dan lainnya	36,551,344	6,115,639	16,609,727	781,498		Trade and other payables
Akrual imbalan kerja	-	2,793,476	-	35,060		Accrued employee benefits
Akrual	<u>921,048</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,439</u>		Accruals
Jumlah liabilitas	<u>258,472,392</u>	<u>8,909,115</u>	<u>16,909,727</u>	<u>3,572,817</u>		Total liabilities
Liabilitas - bersih	<u>USD (248,821,752)</u>	<u>CHF (8,909,115)</u>	<u>EUR (16,909,727)</u>	<u>(3,452,956)</u>		Liabilities - net

Aset dan liabilitas moneter Grup pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, dilaporkan dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan nilai tukar terhadap Rupiah pada tanggal tersebut (Catatan 2c).

The Group's monetary assets and liabilities on December 31, 2015 and 2014 were reported in Rupiah using the exchange rates against Rupiah as of that date (Note 2c).

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing tersebut dijabarkan dengan menggunakan kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 29 Februari 2016, maka aset bersih dalam mata uang asing Grup setelah memperhitungkan transaksi lindung nilai akan meningkat sebesar Rp35,7 miliar.

If the assets and liabilities in foreign currencies as at December 31, 2015, had been translated using the Bank Indonesia mid-rates as at February 29, 2016, the total net foreign currency assets of the Group after taking into account the hedging transactions would increase by approximately Rp35.7 billion.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

b. Risiko suku bunga

Grup tidak memiliki aset dengan tingkat suku bunga dan pinjaman dengan risiko suku bunga yang signifikan. Grup melakukan pengawasan terhadap tingkat suku bunga untuk meminimalisasi dampak negatif yang mungkin timbul.

Perusahaan memiliki risiko suku bunga atas piutang lainnya (Catatan 27i) dan pinjaman jangka pendek (Catatan 12). Pada tanggal 31 Desember 2015, jika suku bunga meningkat/menurun sebesar 0,5 basis poin dengan semua variabel lainnya termasuk tarif pajak tetap konstan, maka laba setelah pajak untuk tahun berjalan akan meningkat/menurun sebesar Rp14,4 miliar (2014: menurun/meningkat sebesar Rp10,6 miliar).

Kebijakan Grup untuk meminimalisasi risiko suku bunga adalah dengan menganalisa pergerakan tingkat suku bunga dan profil jatuh tempo aset dan liabilitas.

c. Risiko kredit

Grup tidak memiliki konsentrasi untuk risiko kredit. Penjualan kepada pelanggan dilakukan secara tunai dan kredit. Penjualan dengan jangka waktu kredit di atas jumlah tertentu dijamin dengan bank garansi dari pelanggan. Grup mempunyai kebijakan untuk memastikan bahwa penjualan terhadap pelanggan dilakukan dengan riwayat kredit yang tepat, untuk membatasi jumlah kredit maksimum kepada pelanggan dan untuk memonitor penggunaan dari setiap batas kredit secara berkala.

Kualitas kredit dari tiap pelanggan dinilai berdasarkan posisi keuangan, pengalaman masa lalu dan faktor-faktor lainnya. Setiap limit kredit diatur berdasarkan kebijakan internal atau sesuai dengan batasan yang telah ditetapkan oleh Direksi.

Pelanggan dengan batas kredit tertentu diharuskan untuk menempatkan bank garansi kepada Perusahaan. Jumlah piutang usaha yang dijamin oleh bank garansi pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebesar Rp470,6 miliar (31 Desember 2014: Rp281,7 miliar).

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

b. Interest rate risk

The Group has no significant interest bearing assets and significant interest rate risk arising from borrowings. The Group monitors the interest rate risk exposure to minimise any negative effects.

The Company is exposed to interest rate risk on its other receivables (Note 27i) and its short term borrowings (Note 12). At December 31, 2015, if the interest rate had increased/decreased by 0.5 basis point with all variables including tax rates being held constant, the Company's profit after tax for the year would increase/decrease by Rp14.4 billion (2014: decrease/increase Rp10.6 billion).

The Group's policy to minimise the interest rate risk is by analysing the movement of interest rate margins and the maturity profile of assets and liabilities.

c. Credit risk

The Group has no significant concentrations of credit risk. Sales are made in cash and credit. Sales made with credit terms above certain amounts are secured with bank guarantees on behalf of customers. The Group has policies in place to ensure that sales of products are made to customers with an appropriate credit history, to limit the amount of maximum credit threshold to customers and to monitor the utilisation of the credit limits on a regular basis.

The credit quality of customers is assessed based on the financial position, past experience and other factors. The individual credit limits are set based on internal policies or in accordance with limits set by the Directors.

Customers with certain credit limits are required to place bank guarantees with the Company. Trade receivables secured by customer bank guarantees as of December 31, 2015 amounted to Rp470.6 billion (December 31, 2014: Rp281.7 billion).

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

c. Risiko kredit (lanjutan)

Lihat Catatan 5 untuk analisis umur piutang usaha.

Risiko kredit yang timbul dari uang muka kepada PT Sadhana dijamin sepenuhnya oleh *Standby Letter of Credit* seperti diungkapkan pada Catatan 29c.

Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi dan tingkat rasio permodalan bank.

d. Risiko likuiditas

Pengelolaan risiko likuiditas dilakukan dengan memastikan tersedianya kas dan setara kas yang cukup dan tersedianya pendanaan dari sejumlah fasilitas kredit yang mengikat. Oleh karena sifat dasar dari bisnis yang dinamis, departemen treasuri juga memastikan tersedianya pendanaan melalui fasilitas kredit dari Philip Morris Finance SA dan beberapa bank.

Tabel di bawah merupakan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Grup dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan non-derivatif dan derivatif untuk pemahaman terhadap arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel adalah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto (termasuk pembayaran pokok dan bunga).

**Jatuh tempo kontraktual liabilitas keuangan/
Contractual maturities of financial liabilities**

	Kurang dari 1 tahun/ No later than 1 year	Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years	Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years	Jumlah/ Total	December 31, 2015
31 Desember 2015					
Utang usaha dan lainnya	3,191,113	-	-	3,191,113	Trade and other payables
Akrual	238,337	-	-	238,337	Accruals
Akrual imbalan kerja	584,781	-	-	584,781	Accrued employee benefits
Liabilitas sewa pembiayaan	24,995	15,584	31,891	72,470	Finance lease liabilities
Jumlah	4,039,226	15,584	31,891	4,086,701	Total

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

c. Credit risk (continued)

Refer to Note 5 for the aging analysis of trade receivables.

Credit risk that arises from the advance to PT Sadhana is fully covered by a Standby Letter of Credit as disclosed in Note 29c.

The Group manages credit risks exposed from its deposit with banks by monitoring the banks' reputation and capitalisation ratio.

d. Liquidity risk

Liquidity risk management implies maintaining sufficient cash and cash equivalents and the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities. Due to the dynamic nature of the underlying business, the treasury department also maintains flexibility in funding by maintaining availability credit lines from Philip Morris Finance SA and several banks.

The following table analyses the Group's financial liabilities by relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all non-derivative financial liabilities and derivative financial instruments for an understanding of the timing of the cash flows. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (including principal and interest payment).

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Faktor risiko keuangan (lanjutan)

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Financial risk factors (continued)

d. Liquidity risk (continued)

Jatuh tempo kontraktual liabilitas keuangan/ <i>Contractual maturities of financial liabilities</i>					<i>December 31, 2014</i>
<i>No later than 1 year</i>	<i>Antara 1 dan 2 tahun/ Between 1 and 2 years</i>	<i>Lebih dari 2 tahun/ More than 2 years</i>	<i>Jumlah/ Total</i>		
31 Desember 2014					
Pinjaman	2,850,828	-	-	2,850,828	Borrowings
Utang usaha dan lainnya	2,761,472	-	-	2,761,472	Trade and other payables
Akrual	120,209	-	-	120,209	Accruals
Akrual imbalan kerja	466,229	-	-	466,229	Accrued employee benefits
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	5,329	-	-	5,329	Other short-term financial liability
Liabilitas sewa pembiayaan	23,409	18,942	18,534	60,885	Finance lease liabilities
Jumlah	6,227,476	18,942	18,534	6,264,952	Total

Estimasi nilai wajar

Nilai tercatat dari aset dan liabilitas keuangan diasumsikan mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka waktu yang pendek dan dampak dari diskonto yang tidak signifikan.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hierarki nilai wajar sebagai berikut:

- (a) harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1)
- (b) input selain harga kuotasi yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2), dan
- (c) input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Fair value estimation

The carrying amounts of the financial assets and liabilities are assumed to approximate their fair values due to their short-term maturity and the impact of discounting is not significant.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

SFAS 68, "Fair Value Measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- (a) quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1)
- (b) inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and
- (c) inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Estimasi nilai wajar (lanjutan)

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam tingkat 2.

Aset dan liabilitas keuangan Grup yang diukur dan diakui dengan hierarki tingkat pengukuran nilai wajar tingkat 2 adalah instrumen keuangan derivatif.

Instrumen keuangan disalinghapus

Aset dan liabilitas keuangan berikut tunduk pada dasar saling dihapuskan berdasarkan perjanjian induk untuk menyelesaikan secara neto dan perjanjian serupa:

	Jumlah bruto (liabilitas)/aset keuangan yang diakui disalinghapuskan di laporan posisi keuangan/ disajikan di laporan posisi keuangan/ disajikan di laporan posisi	Jumlah neto aset/(liabilitas) keuangan disajikan di laporan posisi keuangan/ disajikan di laporan posisi	Perjanjian penyelesaian neto/ Netting off arrangement	Jumlah neto/ Net amount	
31 Desember 2015					December 31, 2015
Piutang lainnya					Other receivables
- Instrumen keuangan derivatif	1,596	-	1,596	(1,596)	Derivative financial instruments -
Aset keuangan jangka pendek lainnya	1,490,516	(140,815)	1,349,701	-	Other short-term financial asset
	<u>1,492,112</u>	<u>(140,815)</u>	<u>1,351,297</u>	<u>(1,596)</u>	<u>1,349,701</u>
31 Desember 2014					December 31, 2014
Kas dan setara kas	273,832	(208,746)	65,086	-	Cash and cash equivalents
Pinjaman	(299,404)	208,746	(90,658)	-	Borrowings
- Pihak ketiga - cerukan					Third party - overdraft -
Utang usaha dan lainnya					Trade and other payables
- Instrumen keuangan derivatif					Derivative financial instruments -
	<u>(25,572)</u>	<u>(31,821)</u>	<u>(57,393)</u>	<u>31,821</u>	<u>(25,572)</u>

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Fair value estimation (continued)

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

The Group's financial assets and liabilities that are measured and recognised using the fair value measurement of level 2 are derivative financial instruments.

Offsetting financial instruments

The following financial assets and liabilities are subject to offsetting based on enforceable master netting arrangements and similar arrangements:

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

3. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Instrumen keuangan disalinghapus (lanjutan)

Untuk aset dan liabilitas keuangan yang tunduk pada perjanjian induk untuk penyelesaian secara neto atau pengaturan serupa di atas, setiap perjanjian antara Grup dan pihak lawan memperbolehkan penyelesaian secara neto atas aset dan liabilitas keuangan yang relevan ketika kedua pihak memilih untuk menyelesaikan secara neto. Dalam hal tidak terdapat opsi pemilihan tersebut, aset dan liabilitas keuangan diselesaikan secara bruto, tetapi masing-masing pihak dalam perjanjian induk penyelesaian secara neto atau perjanjian serupa mempunyai opsi untuk menyelesaikan seluruh jumlah tersebut secara neto dalam hal kelalaian dari pihak lain.

Pengelolaan modal

Tujuan Grup dalam pengelolaan permodalan adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup guna memberikan imbal hasil kepada pemegang saham. Untuk mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Grup dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi utang. Jumlah modal dihitung dari ekuitas seperti yang ada pada laporan posisi keuangan konsolidasian ditambah utang neto.

4. KAS DAN SETARA KAS

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Offsetting financial instruments (continued)

For the financial assets and liabilities subject to enforceable master netting arrangements or similar arrangements above, each agreement between the Group and the counterparty allows for net settlement of the relevant financial assets and liabilities when both parties elect to settle on a net basis. In the absence of such an election, financial assets and liabilities will be settled on a gross basis, however, each party to the enforceable master netting arrangements or similar arrangements will have the option to settle all amounts on a net basis in the event of default of the other party.

Capital management

The Group's objective when managing capital is to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt. Total capital is calculated as equity as shown in the consolidated statements of financial position plus net debt.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2015	2014	
Pihak ketiga:			
Kas	14,890	37,398	
Bank	323,333	27,415	
Deposito berjangka	<u>1,380,515</u>	<u>273</u>	
Jumlah	<u>1,718,738</u>	<u>65,086</u>	<i>Total</i>
a. Bank			
	2015	2014	
Rupiah			
- Deutsche Bank AG	85,836	7,705	
- PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	3,703	5,644	
- Citibank N.A	2,454	2,607	
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	1,662	4,754	
- Lain-lain	<u>3,681</u>	<u>4,291</u>	
Jumlah	<u>97,336</u>	<u>25,001</u>	<i>Total</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

a. Bank (lanjutan)

	2015	2014	
Dolar Amerika Serikat			<i>United States Dollar</i>
- Deutsche Bank AG	223,909	2,269	<i>Deutsche Bank AG -</i>
- Lain-lain	183	145	<i>Others -</i>
Mata uang asing lainnya	1,905	-	<i>Other foreign currencies</i>
Jumlah	<u>225,997</u>	<u>2,414</u>	<i>Total</i>
Jumlah bank	<u>323,333</u>	<u>27,415</u>	<i>Total cash in banks</i>

b. Deposito berjangka

b. Time deposits

	2015	2014	
Rupiah			<i>Rupiah</i>
- Citibank N.A	1,380,000	-	<i>Citibank N.A -</i>
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	515	273	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. -</i>
Jumlah deposito berjangka	<u>1,380,515</u>	<u>273</u>	<i>Total time deposits</i>

Suku bunga per tahun deposito berjangka yang berlaku selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of the time deposits during the year are as follows:

	2015	2014	
Deposito Rupiah	2.00% - 9.50%	4.25% - 9.00%	<i>Rupiah Deposit</i>

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kategori kas dan setara kas sebagaimana dijabarkan di atas.

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of cash and cash equivalents mentioned above.

5. PIUTANG USAHA

5. TRADE RECEIVABLES

	2015	2014	
Pihak ketiga	2,294,201	861,212	<i>Third parties</i>
Dikurangi: Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	<u>(5,525)</u>	<u>(5,444)</u>	<i>Less: Provision for impairment of trade receivables</i>
Pihak ketiga - bersih	2,288,676	855,768	<i>Third parties - net</i>
Pihak-pihak berelasi (Catatan 27h)	<u>170,066</u>	<u>153,877</u>	<i>Related parties (Note 27h)</i>
Jumlah	<u>2,458,742</u>	<u>1,009,645</u>	<i>Total</i>

Piutang usaha dari pihak ketiga terutama terdiri dari tagihan kepada pedagang-pedagang rokok.

Trade receivables from third parties mainly consist of receivables from cigarette merchants.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Belum jatuh tempo	2,276,453	735,424	<i>Not due Overdue</i>
Jatuh tempo			
1 - 30 hari	171,205	262,828	1 - 30 days
31 - 60 hari	4,293	6,576	31 - 60 days
61 - 90 hari	200	51	61 - 90 days
> 90 hari	<u>12,116</u>	<u>10,210</u>	> 90 days
Jumlah	2,464,267	1,015,089	<i>Total</i>
Dikurangi:			<i>Less: Provision for impairment of trade receivables</i>
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	<u>(5,525)</u>	<u>(5,444)</u>	
Bersih	<u>2,458,742</u>	<u>1,009,645</u>	<i>Net</i>

Pada tanggal 31 Desember 2015, piutang usaha sebesar Rp182.289 (2014: Rp274.221) telah lewat jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai, karena Grup berkeyakinan bahwa piutang usaha dapat ditagih seluruhnya. Grup memiliki proses standar untuk penerimaan pelanggan dan penelaahan kinerja pelanggan secara berkala.

Eksposur maksimum risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori piutang yang disebutkan di atas, dikurangi dengan bank garansi dari pelanggan sebesar Rp470,6 miliar per 31 Desember 2015 (2014: Rp281,7 miliar).

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Saldo awal	5,444	5,494	<i>Beginning balance</i>
Penambahan penyisihan	3,809	3,800	<i>Provision raised</i>
Penghapusan	<u>(3,728)</u>	<u>(3,850)</u>	<i>Write-offs</i>
Saldo akhir	<u>5,525</u>	<u>5,444</u>	<i>Ending balance</i>

Manajemen berkeyakinan bahwa saldo penyisihan atas penurunan nilai piutang cukup untuk menutupi kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Lihat Catatan 3a untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

5. TRADE RECEIVABLES (continued)

The aging analysis of trade receivables is as follows:

	2015	2014	
Belum jatuh tempo	2,276,453	735,424	<i>Not due Overdue</i>
Jatuh tempo			
1 - 30 hari	171,205	262,828	1 - 30 days
31 - 60 hari	4,293	6,576	31 - 60 days
61 - 90 hari	200	51	61 - 90 days
> 90 hari	<u>12,116</u>	<u>10,210</u>	> 90 days
Jumlah	2,464,267	1,015,089	<i>Total</i>
Dikurangi:			<i>Less: Provision for impairment of trade receivables</i>
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	<u>(5,525)</u>	<u>(5,444)</u>	
Bersih	<u>2,458,742</u>	<u>1,009,645</u>	<i>Net</i>

As of December 31, 2015, trade receivables of Rp182,289 (2014: Rp274,221) were past due but not impaired, since the Group believes that the trade receivables are fully collectible. The Group has a standard process for customers admission and regular review of their performance.

The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying value of each class of receivable mentioned above, less customer bank guarantees which amounted to Rp470.6 billion as of December 31, 2015 (2014: Rp281.7 billion).

The movements in the provision for impairment of trade receivables are as follows:

	2015	2014	
Saldo awal	5,444	5,494	<i>Beginning balance</i>
Penambahan penyisihan	3,809	3,800	<i>Provision raised</i>
Penghapusan	<u>(3,728)</u>	<u>(3,850)</u>	<i>Write-offs</i>
Saldo akhir	<u>5,525</u>	<u>5,444</u>	<i>Ending balance</i>

Management believes that the provision for impairment of trade receivables is adequate to cover losses on uncollectible trade receivables.

Refer to Note 3a for details of balance in foreign currencies.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

6. PERSEDIAAN

6. INVENTORIES

	2015	2014	
Barang jadi	3,013,203	2,460,669	<i>Finished goods</i>
Barang dalam proses	228,572	315,647	<i>Work in progress</i>
Bahan baku	12,054,346	11,853,189	<i>Raw materials</i>
Pita cukai	2,948,013	2,054,272	<i>Excise tax</i>
Suku cadang	193,804	199,138	<i>Spare parts</i>
Bahan pembantu dan lainnya	1,923	2,240	<i>Sub-materials and others</i>
Persediaan dalam perjalanan	<u>142,814</u>	<u>1,561</u>	<i>Goods in transit</i>
	18,582,675	16,886,716	
Barang dagangan	<u>621,771</u>	<u>611,563</u>	<i>Merchandise inventory</i>
Jumlah	19,204,446	17,498,279	<i>Total</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Penyisihan persediaan usang dan tidak lancar	<u>(161,381)</u>	<u>(98,116)</u>	<i>Provision for obsolete and slow moving inventories</i>
Bersih	19,043,065	17,400,163	<i>Net</i>
Tanah dan bangunan untuk dijual	<u>28,458</u>	<u>31,423</u>	<i>Land and buildings held for sale</i>
Jumlah persediaan	<u>19,071,523</u>	<u>17,431,586</u>	<i>Total inventories</i>
Mutasi penyisihan persediaan usang dan tidak lancar adalah sebagai berikut:			<i>The movements in the provision for obsolete and slow moving inventories were as follows:</i>
	2015	2014	
Saldo awal	98,116	108,927	<i>Beginning balance</i>
Penambahan penyisihan	323,620	272,542	<i>Provision raised</i>
Penghapusan	<u>(260,355)</u>	<u>(283,353)</u>	<i>Write-offs</i>
Saldo akhir	<u>161,381</u>	<u>98,116</u>	<i>Ending balance</i>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang dan tidak lancar cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang terjadi di kemudian hari.

Aset tetap dan persediaan Grup telah diasuransikan terhadap berbagai risiko industri (*all industrial risks*), termasuk risiko-risiko *business interruption* dan *marine cargo*, dengan keseluruhan nilai pertanggungan sampai dengan USD4,0 miliar pada tanggal 31 Desember 2015 (2014: USD4,2 miliar) (Catatan 10). Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko tersebut.

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "beban pokok penjualan" adalah sebesar Rp61.703.265 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 (2014: Rp55.618.431).

Management believes that the provision for obsolete and slow moving inventories is adequate to cover possible losses in the future.

Fixed assets and inventories of the Group are insured against all industrial risks, including business interruption and marine cargo risks, with an insured limit up to USD4.0 billion as of December 31, 2015 (2014: USD4.2 billion) (Note 10). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses from the risks mentioned above.

The cost of inventories recognised as expense and included in "cost of goods sold" amounted to Rp61,703,265 for the year ended December 31, 2015 (2014: Rp55,618,431).

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

7. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

7. PREPAYMENTS

	2015	2014	
Sewa	67,541	69,204	Rent
Asuransi	51,117	57,029	Insurance
Iklan dan promosi	9,767	31,661	Advertising and promotion
Lain-lain	<u>27,600</u>	<u>13,517</u>	Others
Jumlah	<u>156,025</u>	<u>171,411</u>	Total

8. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Investasi pada entitas asosiasi merupakan 49% kepemilikan Grup di Vinataba-Philip Morris Limited (dahulu Vinasa Tobacco Joint Venture Company Limited) yang berdomisili di Vietnam, dan dicatat berdasarkan metode ekuitas.

8. INVESTMENT IN ASSOCIATE

Investment in associate represents the Group's 49% interest in Vinataba-Philip Morris Limited (previously Vinasa Tobacco Joint Venture Company Limited) domiciled in Vietnam, and it is accounted for using the equity method.

9. PROPERTI INVESTASI

9. INVESTMENT PROPERTIES

	2015				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya perolehan					Acquisition cost
Tanah	30,398	1,151	-	31,549	Land
Bangunan dan prasarana	<u>407,159</u>	<u>106,328</u>	<u>92,749</u>	<u>606,236</u>	Buildings and improvements
Jumlah	<u>437,557</u>	<u>107,479</u>	<u>92,749</u>	<u>637,785</u>	Total
Aset tetap dalam pembangunan	12,447	83,005	(92,749)	2,703	Construction in progress
Jumlah biaya perolehan	<u>450,004</u>	<u>190,484</u>	<u>-</u>	<u>640,488</u>	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	(14,013)	(20,859)	-	(34,872)	Buildings and improvements
Jumlah akumulasi penyusutan	<u>(14,013)</u>	<u>(20,859)</u>	<u>-</u>	<u>(34,872)</u>	Total accumulated depreciation
Nilai buku bersih	<u>435,991</u>			<u>605,616</u>	Net book value
	2014				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya perolehan					Acquisition cost
Tanah	30,316	82	-	30,398	Land
Bangunan dan prasarana	<u>205,421</u>	<u>1,607</u>	<u>200,131</u>	<u>407,159</u>	Buildings and improvements
Jumlah	<u>235,737</u>	<u>1,689</u>	<u>200,131</u>	<u>437,557</u>	Total
Aset tetap dalam pembangunan	130,326	82,252	(200,131)	12,447	Construction in progress
Jumlah biaya perolehan	<u>366,063</u>	<u>83,941</u>	<u>-</u>	<u>450,004</u>	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation
Bangunan dan prasarana	(2,449)	(11,564)	-	(14,013)	Buildings and improvements
Jumlah akumulasi penyusutan	<u>(2,449)</u>	<u>(11,564)</u>	<u>-</u>	<u>(14,013)</u>	Total accumulated depreciation
Nilai buku bersih	<u>363,614</u>			<u>435,991</u>	Net book value

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

9. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2015, persentase penyelesaian aset tetap dalam pembangunan terhadap nilai kontrak adalah sekitar 99,9% (2014: 99,5%).

Perusahaan telah menandatangani perjanjian sewa menyewa dengan PT Philip Morris Indonesia ("PMID"), pemegang saham pengendali, untuk menyewakan properti investasi tersebut kepada PMID (Catatan 29a).

Pendapatan sewa dari properti investasi sebesar Rp43,2 miliar (2014: Rp42,8 miliar) dicatat sebagai bagian dari penghasilan lain-lain di laporan laba rugi konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2014, nilai wajar properti investasi berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh penilai independen Achmanan Satria Pangaloan & Rekan dalam laporannya tanggal 12 Januari 2015 adalah sebesar Rp562,6 miliar. Nilai tersebut ditentukan berdasarkan pendekatan data pasar dengan membandingkan properti yang sejenis. Harga jual dari tanah dan bangunan yang serupa disesuaikan untuk beberapa perbedaan yang spesifik seperti ukuran properti. Input yang paling signifikan dalam penilaian ini adalah harga per meter persegi. Teknik pengukuran nilai wajar ini termasuk dalam hirarki nilai wajar tingkat 2. Penambahan properti investasi selama tahun 2015 merupakan nilai kini atas biaya konstruksinya dan diasumsikan mendekati nilai wajarnya.

Manajemen berkeyakinan nilai wajar tersebut mendekati nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2015

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

9. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

As of December 31, 2015, the percentage of completion of the construction in progress was approximately 99.9% (2014: 99.5%).

The Company entered into a lease agreement with PT Philip Morris Indonesia ("PMID"), the controlling shareholder, to lease the above investment properties to PMID (Note 29a).

Rental income from the investment properties of Rp43.2 billion (2014: Rp42.8 billion) was recorded as part of other income in the consolidated statements of profit and loss.

As at December 31, 2014, the fair value of the investment properties based on the valuation performed by independent valuer Achmanan Satria Pangaloan & Rekan in their report dated January 12, 2015 was amounted to Rp562.6 billion. The value is based on market data approach by comparing similar properties. Sales prices of comparable land and buildings in close proximity are adjusted for differences in key attributes such as property size. The most significant input into this valuation approach is price per square meter. The fair value technique is included in fair value measurement hierarchy level 2. The additions to the investment properties during 2015 represent the current costs of the construction and are assumed to approximate their fair values.

Management believes such fair value amount approximates the fair value as of December 31, 2015.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP

10. FIXED ASSETS

	2015					
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
Biaya perolehan						
Pemilikan langsung						
Tanah	275,772	9,176	(111)	(6,303)	278,534	<i>Acquisition cost Direct ownership Land</i>
Bangunan dan prasarana	2,354,861	33,125	(21,426)	99,811	2,466,371	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	4,328,113	5,007	(23,895)	1,227,144	5,536,369	<i>Machinery and equipment</i>
Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	907,745	-	(76,503)	133,689	964,931	<i>Furniture & fixtures, office and laboratory equipment</i>
Alat-alat pengangkutan	190,304	673	(76,813)	(1,291)	112,873	<i>Transportation equipment</i>
Aset tetap dalam pembangunan						
- Bangunan dan prasarana	161,344	51,719	-	(103,991)	109,072	<i>Construction in progress Buildings and - improvements</i>
- Mesin dan peralatan	1,102,780	746,312	-	(1,279,060)	570,032	<i>Machinery and equipment - Furniture & fixtures, office - and laboratory equipment</i>
- Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	144,417	183,869	-	(134,778)	193,508	
Jumlah	9,465,336	1,029,881	(198,748)	(64,779)	10,231,690	<i>Total</i>
Sewa pembiayaan						
Alat-alat pengangkutan	97,728	32,814	(18,277)	-	112,265	<i>Finance leases Transportation equipment</i>
Jumlah biaya perolehan	9,563,064	1,062,695	(217,025)	(64,779)	10,343,955	<i>Total acquisition cost</i>
Akumulasi penyusutan						
Pemilikan langsung						
Bangunan dan prasarana	(898,250)	(131,847)	12,671	2,867	(1,014,559)	<i>Accumulated depreciation Direct ownership Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	(1,868,165)	(389,723)	23,087	28,013	(2,206,788)	<i>Machinery and equipment</i>
Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	(727,047)	(105,745)	76,196	944	(755,652)	<i>Furniture & fixtures, office and laboratory equipment</i>
Alat-alat pengangkutan	(101,460)	(7,433)	76,812	811	(31,270)	<i>Transportation equipment</i>
Jumlah	(3,594,922)	(634,748)	188,766	32,635	(4,008,269)	<i>Total</i>
Sewa pembiayaan						
Alat-alat pengangkutan	(48,542)	(20,018)	14,050	-	(54,510)	<i>Finance leases Transportation equipment</i>
Jumlah akumulasi penyusutan	(3,643,464)	(654,766)	202,816	32,635	(4,062,779)	<i>Total accumulated depreciation</i>
Nilai buku bersih	<u>5,919,600</u>				<u>6,281,176</u>	<i>Net book value</i>

Pada tanggal 31 Desember 2015, tanah, bangunan dan prasarana, mesin dan peralatan, perabot dan peralatan kantor dan alat-alat pengangkutan yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset tetap direklasifikasi ke aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual, dengan total biaya perolehan dan akumulasi penyusutan sejumlah Rp64,8 miliar dan Rp32,6 miliar.

As of December 31, 2015, land, buildings and improvements, machinery and equipment, furniture and fixtures and office equipment and transportation equipment previously classified as fixed assets were reclassified to non-current assets held for sale, with total acquisition cost and accumulated depreciation of Rp64.8 billion and Rp32.6 billion, respectively.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

10. FIXED ASSETS (continued)

	2014					
	<u>Saldo awal/ Beginning balance</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassification</u>	<u>Saldo akhir/ Ending balance</u>	
Biaya perolehan						Acquisition cost
Pemilikan langsung						<i>Direct ownership</i>
Tanah	259,684	20,088	-	(4,000)	275,772	<i>Land</i>
Bangunan dan prasarana	2,283,566	-	(18,756)	90,051	2,354,861	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	3,633,497	25,100	(72,675)	742,191	4,328,113	<i>Machinery and equipment</i>
Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	929,570	10,910	(97,116)	64,381	907,745	<i>Furniture & fixtures, office and laboratory equipment</i>
Alat-alat pengangkutan	115,562	647	(2)	74,097	190,304	<i>Transportation equipment</i>
Aset tetap dalam pembangunan						<i>Construction in progress</i>
- Bangunan dan prasarana	66,150	185,532	-	(90,338)	161,344	<i>Buildings and - improvements</i>
- Mesin dan peralatan	466,323	1,378,648	-	(742,191)	1,102,780	<i>Machinery and equipment - Furniture & fixtures, office - and laboratory equipment</i>
	<u>64,159</u>	<u>144,639</u>	<u>-</u>	<u>(64,381)</u>	<u>144,417</u>	
Jumlah	7,818,511	1,765,564	(188,549)	69,810	9,465,336	<i>Total</i>
Sewa pembiayaan						<i>Finance leases</i>
Alat-alat pengangkutan	103,817	25,946	(32,035)	-	97,728	<i>Transportation equipment</i>
Jumlah biaya perolehan	<u>7,922,328</u>	<u>1,791,510</u>	<u>(220,584)</u>	<u>69,810</u>	<u>9,563,064</u>	<i>Total acquisition cost</i>
Akumulasi penyusutan						<i>Accumulated depreciation</i>
Pemilikan langsung						<i>Direct ownership</i>
Bangunan dan prasarana	(799,026)	(116,686)	17,462	-	(898,250)	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	(1,624,269)	(308,229)	64,333	-	(1,868,165)	<i>Machinery and equipment</i>
Perabot, peralatan kantor dan laboratorium	(715,887)	(104,441)	93,281	-	(727,047)	<i>Furniture & fixtures, office and laboratory equipment</i>
Alat-alat pengangkutan	(19,947)	(17,481)	2	(64,034)	(101,460)	<i>Transportation equipment</i>
Jumlah	(3,159,129)	(546,837)	175,078	(64,034)	(3,594,922)	<i>Total</i>
Sewa pembiayaan						<i>Finance leases</i>
Alat-alat pengangkutan	(54,530)	(19,952)	25,940	-	(48,542)	<i>Transportation equipment</i>
Jumlah akumulasi penyusutan	<u>(3,213,659)</u>	<u>(566,789)</u>	<u>201,018</u>	<u>(64,034)</u>	<u>(3,643,464)</u>	<i>Total accumulated depreciation</i>
Nilai buku bersih	<u>4,708,669</u>				<u>5,919,600</u>	<i>Net book value</i>

Pada tanggal 31 Desember 2014, alat pengangkutan yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual, direklasifikasi ke aset tetap. Biaya perolehan dan akumulasi penyusutan alat pengangkutan yang direklasifikasi sejumlah Rp74,1 miliar dan Rp64,0 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2015, jumlah harga perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah sebesar Rp1,6 triliun (31 Desember 2014: Rp1,4 triliun).

Tidak terdapat aset tetap yang dijaminkan.

As of December 31, 2014, transportation equipment previously classified as non-current assets held for sale was reclassified to fixed assets. The acquisition cost and accumulated depreciation of the transportation equipment reclassified was Rp74.1 billion and Rp64.0 billion, respectively.

As at December 31, 2015, the acquisition costs of fixed assets which have been fully depreciated and are still being used amounted to Rp1.6 trillion (December 31, 2014: Rp1.4 trillion).

There are no fixed assets pledged as collateral.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2015, persentase penyelesaian rata-rata atas aset tetap dalam pembangunan yang diakui dalam pelaporan keuangan adalah sekitar 54,0% (31 Desember 2014: 53,5%). Aset tetap dalam pembangunan yang sebagian besar terdiri atas bangunan dan prasarana dan mesin dan peralatan diharapkan akan selesai secara bertahap dari tahun 2016 sampai tahun 2018.

Keuntungan atas pelepasan aset tetap yang diakui untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Hasil penjualan	108,096	35,325	
Nilai buku bersih	<u>(9,982)</u>	<u>(13,471)</u>	
Jumlah	<u>98,114</u>	<u>21,854</u>	Total

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	2015	2014	
Beban pokok penjualan	491,268	417,136	
Beban penjualan	84,156	69,617	
Beban umum dan administrasi	<u>79,342</u>	<u>80,036</u>	
Jumlah	<u>654,766</u>	<u>566,789</u>	Total

Kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual

Pada bulan Oktober 2015, manajemen memutuskan untuk menjual PT Sampoerna Printpack ("SPP"), entitas anak, kepada PT Infiniti Wahana, pihak ketiga. Lihat Catatan 32 untuk perjanjian jual beli saham bersyarat. Sehubungan dengan rencana penjualan SPP tersebut, pada tanggal 31 Desember 2015, aset dan liabilitas SPP disajikan secara terpisah sebagai kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, kelompok lepasan aset yang dimiliki untuk dijual dan liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual			
Aset tetap*	36,432	4,288	
Persediaan	25,768	-	
Aset lainnya	<u>15,866</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u>78,066</u>	<u>4,288</u>	Total

*Termasuk aset tetap yang dimiliki oleh PT Wahana Sampoerna sebesar Rp4.288 (2014: Rp4.288).

10. FIXED ASSETS (continued)

As of December 31, 2015, the average percentage of completion of the construction in progress recognised for financial reporting was approximately 54.0% (December 31, 2014: 53.5%). Construction in progress, which mainly consists of buildings and improvements and machinery and equipment, is expected to be completed gradually from 2016 until 2018.

Gain on disposal of fixed assets for the years ended December 31, 2015 and 2014 is as follows:

	2015	2014	
Hasil penjualan	108,096	35,325	
Nilai buku bersih	<u>(9,982)</u>	<u>(13,471)</u>	
Jumlah	<u>98,114</u>	<u>21,854</u>	Total

The depreciation expenses were allocated as follows:

	2015	2014	
Beban pokok penjualan	491,268	417,136	
Beban penjualan	84,156	69,617	
Beban umum dan administrasi	<u>79,342</u>	<u>80,036</u>	
Jumlah	<u>654,766</u>	<u>566,789</u>	Total

Disposal group classified as held for sale

In October 2015, management decided to sell PT Sampoerna Printpack ("SPP"), a subsidiary, to PT Infiniti Wahana, a third party. Refer to Note 32 for the Conditional Share Sales and Purchase Agreement. In relation with the plan to sale SPP, as at December 31, 2015, the assets and liabilities of SPP were separately presented as disposal group held for sale in the consolidated statement of financial position.

As of December 31, 2015 and 2014, the disposal group of assets classified as held for sale and the liabilities of the disposal group held for sale are as follows:

	2015	2014	
Aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual			
Aset tetap*	36,432	4,288	
Persediaan	25,768	-	
Aset lainnya	<u>15,866</u>	<u>-</u>	
Jumlah	<u>78,066</u>	<u>4,288</u>	Total

*Including fixed assets owned by PT Wahana Sampoerna of Rp4,288 (2014: Rp4,288).

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (lanjutan)

Kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual
(lanjutan)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual		
Liabilitas lainnya	1,062	-

Aset tetap dan persediaan Grup telah diasuransikan terhadap berbagai risiko industri (*all industrial risks*), termasuk risiko-risiko *business interruption* dan *marine cargo* dengan keseluruhan nilai pertanggungan sampai dengan USD4,0 miliar pada tanggal 31 Desember 2015 (2014: USD4,2 miliar) (Catatan 6). Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko tersebut.

Grup memiliki tanah dengan Hak Guna Bangunan (HGB) untuk jangka waktu antara 20 tahun dan 30 tahun yang dapat diperpanjang pada saat berakhirnya masa berlaku.

Pada tanggal 31 December 2015, nilai jual objek pajak untuk tanah dan bangunan yang dimiliki Grup berdasarkan surat pemberitahuan pajak bumi dan bangunan (NJOP) adalah sebesar Rp3.243,5 miliar (2014: Rp1.754,8 miliar). Nilai tersebut merupakan observasi harga jual oleh Direktorat Jenderal Pajak dari objek yang sejenis dan termasuk dalam hierarki nilai wajar tingkat 2.

11. GOODWILL

Goodwill pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 sebesar Rp60,4 miliar.

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai tercatat *goodwill* tidak melebihi jumlah terpulihkannya.

12. PINJAMAN

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Pihak ketiga		
Cerukan		
- Deutsche Bank AG	-	90,658
Pihak berelasi		
- Philip Morris Finance SA (Catatan 27k)	-	2,744,820
Jumlah pinjaman	-	2,835,478

10. FIXED ASSETS (continued)

Disposal group classified as held for sale
(continued)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Liabilitas atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual			<i>Liabilities of disposal group classified as held for sale</i>
Liabilitas lainnya	1,062	-	<i>Other liabilities</i>

Fixed assets and inventories of the Group are insured against all industrial risks, including business interruption and marine cargo risks, with an insured limit of up to USD4.0 billion as of December 31, 2015 (2014: USD4.2 billion) (Note 6). Management believes the insurance coverage is adequate to cover possible losses from the risks mentioned above.

The Group has parcels of land with Building Utilisation Rights (HGB) ranging from 20 years to 30 years which are expected to be renewed at their expiration dates.

As at December 31 2015, the sale value of the tax object of the Group's land and building based on the latest available property tax assessment (NJOP) amounted to Rp3,243.5 billion (2014: Rp1,754.8 billion). The value is a sales observation price estimated by the Directorate General of Tax from similar objects and included in the fair value measurement hierarchy level 2.

11. GOODWILL

Goodwill as of December 31, 2015 and 2014 are Rp60.4 billion.

Management believes that the carrying amount of the goodwill does not exceed its recoverable amount.

12. BORROWINGS

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Pihak ketiga			<i>Third party</i>
Cerukan			<i>Overdraft</i>
- Deutsche Bank AG	-	90,658	<i>Deutsche Bank AG -</i>
Pihak berelasi			<i>Related party</i>
- Philip Morris Finance SA (Catatan 27k)	-	2,744,820	<i>Philip Morris Finance SA -</i> <i>(Note 27k)</i>
Jumlah pinjaman	-	2,835,478	<i>Total borrowings</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. PINJAMAN (lanjutan)

Seluruh pinjaman di atas tidak dijamin dan tidak terdapat pembatasan terkait dengan pinjaman-pinjaman ini.

Pihak ketiga

Tingkat suku bunga tahunan yang berlaku untuk cerukan:

	2015	2014	
Cerukan	-	8.0%	Overdraft

Fasilitas cerukan dari Deutsche Bank AG akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2016.

Pihak berelasi

Fasilitas ini digunakan untuk keperluan korporasi pada umumnya.

Lihat Catatan 29f untuk perjanjian fasilitas pinjaman.

Pada tanggal 31 Desember 2014, jumlah saldo pinjaman adalah sebesar USD221 juta atau setara dengan Rp2,74 triliun dengan tingkat suku bunga tahunan yang berlaku 6,89% - 7,05%. Pinjaman ini telah jatuh tempo dan telah dibayar pada bulan Januari 2015.

Untuk mengurangi risiko fluktuasi nilai tukar pinjaman jangka pendek dari Philip Morris Finance SA, pada tanggal 31 Desember 2014, Perusahaan melakukan transaksi swap valuta asing dengan beberapa bank dengan jumlah nilai nosional sebesar USD221 juta, mencakup jumlah dasar pinjaman. Kontrak tersebut telah jatuh tempo antara tanggal 15 Januari dan 28 Januari 2015.

13. UTANG USAHA DAN LAINNYA

	2015	2014	
Pihak ketiga	2,313,370	1,819,182	Third parties
Pihak-pihak berelasi (Catatan 27j)	877,743	942,290	Related parties (Note 27j)
Jumlah	<u>3,191,113</u>	<u>2,761,472</u>	<u>Total</u>

Utang usaha dan lainnya - pihak ketiga terutama timbul dari biaya produksi, pembelian tembakau, *flavour*, saos, bahan pembungkus, biaya iklan dan promosi, dan aset tetap. Tidak terdapat aset yang dijaminkan atas utang usaha yang diperoleh Grup.

Lihat Catatan 3a untuk rincian saldo dalam mata uang asing.

12. BORROWINGS (continued)

The above borrowings were not secured and there were no covenants related with these borrowings.

Third parties

The annual interest rates on the overdraft:

	2015	2014	
Cerukan	-	8.0%	Overdraft

The overdraft facility from Deutsche Bank AG will expire on June 30, 2016.

Related party

The facilities are to be used for general corporate purposes.

Refer to Note 29f for the loan facility agreement.

As of December 31, 2014, the outstanding intercompany loan amounted to USD221 million or equivalent to Rp2.74 trillion with annual interest rate 6.89% - 7.05%. The loan was due and has been paid in January 2015.

To mitigate the risk of fluctuations in the exchange rate of the short-term loan from Philip Morris Finance SA, as of December 31, 2014, the Company entered into foreign currency swap transactions with several banks with a total notional amount of USD221 million covering the underlying loan principal. These contracts were due between January 15 and January 28, 2015.

13. TRADE AND OTHER PAYABLES

	2015	2014	
Pihak ketiga	2,313,370	1,819,182	Third parties
Pihak-pihak berelasi (Catatan 27j)	877,743	942,290	Related parties (Note 27j)
Jumlah	<u>3,191,113</u>	<u>2,761,472</u>	<u>Total</u>

Trade and other payables - third parties are mostly derived from production costs, purchases of tobacco, flavour, sauce, wrapping materials, advertising and promotion expenses, and fixed assets. There were no assets used as collateral for trade payables obtained by the Group.

Refer to Note 3a for details of balances in foreign currencies.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. AKRUAL

14. ACCRUALS

	2015	2014	
Honorarium tenaga ahli	126,542	6,645	Professional fees
Biaya produksi	45,897	47,468	Production costs
Iklan dan promosi	43,114	32,131	Advertising and promotion
Distribusi	3,082	13,939	Distribution
Lain-lain	<u>19,702</u>	<u>20,026</u>	Others
Jumlah	<u>238,337</u>	<u>120,209</u>	Total

15. PERPAJAKAN

15. TAXATION

a. Pajak dibayar dimuka

a. Prepaid taxes

	2015	2014	
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
- Tahun pajak 2014	<u>1,418</u>	<u>2,448</u>	Fiscal year 2014 -
Pajak lain-lain			Other taxes
- Pajak Pertambahan Nilai	1,165,697	673,269	Value Added Taxes -
- Lainnya	<u>2,657</u>	<u>2,817</u>	Others -
Jumlah	<u>1,168,354</u>	<u>676,086</u>	Total

b. Utang pajak

b. Taxes payable

	2015	2014	
Pajak penghasilan badan			Corporate income tax
- Pasal 25	277,021	270,559	Article 25 -
- Pasal 29	<u>87,548</u>	<u>112,035</u>	Article 29 -
Jumlah	<u>364,569</u>	<u>382,594</u>	Total
Pajak lain-lain			Other taxes
- Pajak penghasilan lainnya	48,032	57,598	Other withholding taxes -
- Pajak Pertambahan Nilai	912	666,082	Value Added Taxes -
- Lainnya	<u>210</u>	<u>207</u>	Others -
Jumlah	<u>49,154</u>	<u>723,887</u>	Total

c. Beban pajak penghasilan

c. Income tax expense

	2015	2014	
Perusahaan			The Company
Kini	3,449,194	3,395,163	Current
Tangguhan	<u>(15,662)</u>	<u>(12,457)</u>	Deferred
Penyesuaian periode lalu	<u>2,405</u>	<u>10,529</u>	Prior period adjustment
Jumlah	<u>3,435,937</u>	<u>3,393,235</u>	Total

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

	2015	2014	
Entitas anak			Subsidiaries
Kini	141,003	143,825	Current
Tangguhan	(7,604)	(1,843)	Deferred
Penyesuaian periode lalu	-	1,999	Prior period adjustment
Jumlah	<u>133,399</u>	<u>143,981</u>	<i>Total</i>
Konsolidasian			Consolidated
Kini	3,590,197	3,538,988	Current
Tangguhan	(23,266)	(14,300)	Deferred
Penyesuaian periode lalu	2,405	12,528	Prior period adjustment
Jumlah	<u>3,569,336</u>	<u>3,537,216</u>	<i>Total</i>
Pajak atas laba Grup sebelum pajak berbeda dari nilai teoritis yang mungkin timbul apabila menggunakan rata-rata tertimbang tarif pajak terhadap laba pada entitas konsolidasian sebagai berikut:			<i>The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the weighted average tax rate applicable to profits on the consolidated entities as follows:</i>
	2015	2014	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	13,932,644	13,718,299	<i>Consolidated profit before income tax</i>
Pajak dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	3,487,408	3,429,307	<i>Tax calculated at applicable tax rate</i>
Dampak pajak atas:			<i>Tax effects of:</i>
- Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi	(3,961)	(3,529)	<i>Share of net results - of associate</i>
- Penghasilan kena pajak final	(44,713)	(26,947)	<i>Income subject to final tax -</i>
- Beban yang tidak dapat dikurangkan	127,321	127,074	<i>Non-deductible expenses -</i>
- Penghasilan dividen	601	-	<i>Dividend income -</i>
- Rugi fiskal yang tidak diakui	281	2,832	<i>Unrecognised fiscal loss -</i>
- Penyesuaian pajak tangguhan periode lalu	(6)	(4,049)	<i>Prior year deferred tax - adjustment</i>
Penyesuaian periode lalu	<u>2,405</u>	<u>12,528</u>	<i>Prior period adjustment</i>
Beban pajak penghasilan	<u>3,569,336</u>	<u>3,537,216</u>	<i>Income tax expense</i>
Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan dengan penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut:			<i>The reconciliations between profit before income tax and the taxable income of the Company are as follows:</i>
	2015	2014	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan	13,932,644	13,718,299	<i>Consolidated profit before income tax</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	(512,237)	(554,491)	<i>Profit of subsidiaries before income tax</i>
Bagian atas hasil bersih entitas asosiasi	<u>(15,844)</u>	<u>(14,115)</u>	<i>Share of net results of associate</i>

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan dengan penghasilan kena pajak Perusahaan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	2015	2014	
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	13,404,563	13,149,693	<i>Profit before income tax attributable to the Company</i>
Beda temporer:			<i>Temporary differences:</i>
Kewajiban imbalan pascakerja	181,611	18,603	<i>Post-employment benefit obligations</i>
Akrual	166,617	74,028	<i>Accruals</i>
Biaya ditangguhkan	(107)	704	<i>Deferred charges</i>
Aset tetap	(255,182)	(38,689)	<i>Fixed assets</i>
Pembayaran berbasis saham	(30,289)	(21,344)	<i>Share-based payments</i>
Beda permanen:			<i>Permanent differences:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	504,642	504,164	<i>Non-deductible expenses</i>
Penghasilan dividen	2,402	-	<i>Dividend income</i>
Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan final:			<i>Income already subject to final tax:</i>
- Penjualan tanah	(73,230)	(24,613)	<i>Sale of land -</i>
- Bunga	(38,781)	(20,915)	<i>Interest -</i>
- Sewa	(65,467)	(60,979)	<i>Rent -</i>
Penghasilan kena pajak Perusahaan	<u>13,796,779</u>	<u>13,580,652</u>	<i>Taxable income of the Company</i>
Perhitungan pajak penghasilan dan utang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:			<i>The computations of income tax - current and income tax payable are as follows:</i>
	2015	2014	
Beban pajak penghasilan - kini			<i>Income tax expense - current</i>
- Perusahaan	3,449,194	3,395,163	<i>The Company -</i>
- Entitas anak	<u>141,003</u>	<u>143,825</u>	<i>Subsidiaries -</i>
Jumlah	<u>3,590,197</u>	<u>3,538,988</u>	<i>Total</i>
Dikurangi pembayaran pajak penghasilan			<i>Less payments of income taxes</i>
- Perusahaan	3,383,735	3,395,100	<i>The Company -</i>
- Entitas anak	<u>118,914</u>	<u>34,301</u>	<i>Subsidiaries -</i>
Jumlah	<u>3,502,649</u>	<u>3,429,401</u>	<i>Total</i>
Utang pajak penghasilan badan Pasal 29			<i>Corporate income tax payable Article 29</i>
- Perusahaan	65,459	63	<i>The Company -</i>
- Entitas anak	<u>22,089</u>	<u>111,972</u>	<i>Subsidiaries -</i>
Jumlah	<u>87,548</u>	<u>112,035</u>	<i>Total</i>
Lebih bayar pajak penghasilan badan			<i>Prepaid corporate income tax</i>
- Entitas anak	-	2,448	<i>Subsidiaries -</i>
Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, jumlah penghasilan kena pajak didasarkan atas perhitungan sementara, karena Perusahaan belum menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan pajak penghasilan badan pada saat penyelesaian laporan keuangan konsolidasian.			<i>In these consolidated financial statements, the amount of taxable income is based on preliminary calculations, as the Company has not yet submitted its corporate income tax returns when these consolidated financial statements were finalised.</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Surat ketetapan pajak

	2015	2014	
Tagihan pengembalian pajak penghasilan (disajikan sebagai bagian dari “Aset tidak lancar lainnya”)			<i>Claims for tax refunds (presented as part of “Other non-current assets”)</i>
- Perusahaan	568,359	354,564	<i>The Company -</i>

Tahun Pajak 2008

Pada bulan Oktober 2013, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak kurang bayar atas pajak penghasilan badan tahun 2008 sebesar Rp31,1 miliar. Perusahaan menyetujui sebagian ketetapan pajak sebesar Rp100 juta dan telah membayar dan membukukan sebagai biaya dalam laporan laba rugi konsolidasian tahun 2013. Perusahaan juga telah membayar sisa tagihan sebesar Rp31 miliar dan mengajukan keberatan kepada kantor pajak di bulan Februari 2014. Di bulan Desember 2014, kantor pajak telah mengeluarkan surat keputusan untuk mempertahankan semua hasil pemeriksaan. Perusahaan telah mengajukan surat banding ke Pengadilan Pajak pada bulan Maret 2015. Pada bulan Februari 2016, Pengadilan Pajak menolak seluruh banding Perusahaan. Atas keputusan Pengadilan Pajak ini, Perusahaan berencana untuk mengajukan Peninjauan Kembali ke Mahkamah Agung.

Tahun Pajak 2011

Pada bulan Juli dan Agustus 2014, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak kurang bayar atas pajak penghasilan badan, pajak pertambahan nilai dan pajak penghasilan lainnya untuk tahun pajak 2011 dengan jumlah sebesar Rp341,3 miliar. Perusahaan menyetujui sebagian ketetapan pajak sebesar Rp17,7 miliar dan telah membayar dan membukukan sebagai biaya dalam laporan laba rugi konsolidasian tahun 2014. Perusahaan juga telah membayar sisa tagihan sebesar Rp323,6 miliar dan mengajukan keberatan kepada kantor pajak di bulan Oktober 2014. Pada bulan Oktober 2015, kantor pajak telah mengeluarkan surat keputusan untuk mempertahankan semua hasil pemeriksaan. Atas keputusan ini, Perusahaan mengajukan surat banding ke Pengadilan Pajak pada bulan Januari 2016. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, hasil dari banding tersebut belum diketahui.

15. TAXATION (continued)

d. Tax assessment letters

	2015	2014	
Tagihan pengembalian pajak penghasilan (disajikan sebagai bagian dari “Aset tidak lancar lainnya”)			<i>Claims for tax refunds (presented as part of “Other non-current assets”)</i>
- Perusahaan	568,359	354,564	<i>The Company -</i>

Fiscal Year 2008

In October 2013, the Company received a tax underpayment assessment letter for 2008 corporate income tax amounting to Rp31.1 billion. The Company accepted a portion of the tax assessment of Rp100 million and has paid and charged it as expense in the 2013 consolidated statement of profit or loss. The Company has also paid the remaining amount of Rp31 billion and lodged an objection letter to the tax office in February 2014. The Tax Office has issued the decision letter in December 2014 to retain all of the tax audit results. The Company has submitted an appeal letter to the Tax Court in March 2015. In February 2016, the Tax Court declined the appeal entirely. The Company is planning to submit the Judicial Review to the Supreme Court.

Fiscal Year 2011

In July and August 2014, the Company received tax underpayment assessment letters for 2011 corporate income tax, value added tax and withholding taxes in total amount of Rp341.3 billion. The Company accepted a portion of the tax assessment of Rp17.7 billion, which has been paid and charged as expense in the 2014 consolidated statement of profit or loss. The Company has also paid the remaining amount of Rp323.6 billion and filed an objection letter to the tax office in October 2014. The Tax Office has issued the decision letter in October 2015 to retain all of the tax audit results. The Company has submitted an appeal letter to the Tax Court in January 2016. The result of the appeal is not decided up to the date of these consolidated financial statements.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Surat ketetapan pajak (lanjutan)

Tahun Pajak 2010

Pada bulan Januari 2015, Perusahaan menerima surat ketetapan pajak kurang bayar atas pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan lainnya untuk tahun pajak 2010 sejumlah Rp217,4 miliar. Perusahaan menyetujui sebagian ketetapan pajak sebesar Rp3,6 miliar dan telah membayar dan membukukan sebagai biaya dalam laporan laba rugi konsolidasian tahun 2015. Perusahaan juga telah membayar sisa tagihan sebesar Rp213,8 miliar dan mengajukan keberatan kepada kantor pajak di bulan April 2015. Sampai tanggal laporan keuangan konsolidasian ini, hasil dari keberatan tersebut belum diketahui.

e. Pajak penghasilan tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

15. TAXATION (continued)

d. Tax assessment letter (continued)

Fiscal Year 2010

In January 2015, the Company received tax underpayment assessment letters for 2010 corporate income tax and withholding taxes in total amount of Rp217.4 billion. The Company accepted a portion of the tax assessment of Rp3.6 billion, which has been paid and charged as expense in the 2015 consolidated statement of profit or loss. The Company has also paid the remaining amount of Rp213.8 billion and filed objection letters to the Tax Office in April 2015. The result of the objection is not decided up to the date of these consolidated financial statements.

e. Deferred income tax

The deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2015 and 2014 were as follows:

	2015					
	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan/ (dibebankan) pada pendapatan komprehensif lain/Credited/ (charged) to other comprehensive income	Direklasifikasi ke aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual/ Reclass to non-current assets held for sale		Saldo akhir/ Ending balance	
Perusahaan						
Akrual	39,580	12,971	-	-	52,551	The Company Accruals Accrued
Akrual imbalan kerja	109,776	28,683	-	-	138,459	employee benefits Post-employment benefit obligations
Kewajiban imbalan pascakerja	296,706	45,403	4,087	-	346,196	Deferred charges Fixed assets Share-based payments
Biaya ditangguhkan	1,283	(27)	-	-	1,256	
Aset tetap	(248,686)	(63,796)	-	-	(312,482)	
Pembayaran berbasis saham	14,276	(7,572)	-	-	6,704	
Jumlah	<u>212,935</u>	<u>15,662</u>	<u>4,087</u>	-	<u>232,684</u>	Total
Entitas anak						
Aset pajak tangguhan	6,472	6,874	(1,204)	(9,061)	3,081	Deferred tax assets Deferred tax liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	(730)	730	-	-	-	
Jumlah	<u>5,742</u>	<u>7,604</u>	<u>(1,204)</u>	<u>(9,061)</u>	<u>3,081</u>	Total
Konsolidasian						
Aset pajak tangguhan	219,407	22,536	2,883	(9,061)	235,765	Deferred tax assets Deferred tax liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	(730)	730	-	-	-	
Jumlah	<u>23,266</u>	<u>2,883</u>	<u>(9,061)</u>			Total

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Pajak penghasilan tangguhan (lanjutan)

	2014				<i>The Company</i>
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan/ (dibebankan) pada laporan laba rugi/ Credited/ (charged) to profit or loss	Dikreditkan pada pendapatan komprehensif lain/Credited to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
Perusahaan					
Akrual	39,085	495	-	39,580	<i>Accruals</i>
Akrual imbalan kerja	91,764	18,012	-	109,776	<i>Accrued employee benefits</i>
Kewajiban imbalan pascakerja	238,569	4,652	53,485	296,706	<i>Post-employment benefit obligations</i>
Biaya ditangguhkan	1,107	176	-	1,283	<i>Deferred charges</i>
Aset tetap	(243,144)	(5,542)	-	(248,686)	<i>Fixed assets</i>
Pembayaran berbasis saham	19,612	(5,336)	-	14,276	<i>Share-based payments</i>
Jumlah	<u>146,993</u>	<u>12,457</u>	<u>53,485</u>	<u>212,935</u>	<i>Total</i>
Entitas anak					
Aset pajak tangguhan	2,799	1,937	1,736	6,472	<i>Deferred tax assets</i>
Liabilitas pajak tangguhan	(636)	(94)	-	(730)	<i>Deferred tax liabilities</i>
Jumlah	<u>2,163</u>	<u>1,843</u>	<u>1,736</u>	<u>5,742</u>	<i>Total</i>
Konsolidasian					
Aset pajak tangguhan	149,792	14,394	55,221	219,407	<i>Consolidated Deferred tax assets</i>
Liabilitas pajak tangguhan	(636)	(94)	-	(730)	<i>Deferred tax liabilities</i>
Jumlah	<u>14,300</u>	<u>55,221</u>			<i>Total</i>

Analisis aset dan liabilitas pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Aset pajak tangguhan yang akan dipulihkan:			<i>Deferred tax assets to be recovered:</i>
- dalam 12 bulan	165,588	174,859	<i>within 12 months</i>
- setelah 12 bulan	<u>70,177</u>	<u>44,548</u>	<i>after more than 12 months</i>
	<u>235,765</u>	<u>219,407</u>	
Liabilitas pajak tangguhan yang akan dipulihkan dalam 12 bulan	-	(730)	<i>Deferred tax liabilities to be recovered within 12 months</i>
	-	(730)	

f. Administrasi pajak di Indonesia

Undang-undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia mengatur bahwa masing-masing entitas dalam Grup di Indonesia, menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang secara individu. Berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direktur Jenderal Pajak dapat menetapkan atau mengubah jumlah pajak terutang dalam batas waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

f. Tax administration in Indonesia

The taxation laws of Indonesia require that each company in the Group within Indonesia submits individual tax returns on the basis of self assessment. Under prevailing regulations the Director General of Tax may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

16. UTANG CUKAI

Utang cukai merupakan utang yang timbul dari pembelian pita cukai.

Pada bulan September 2015, Perusahaan menerima surat Tagihan Bea Masuk dan Cukai periode 1 Juni 2012 sampai 31 Mei 2014 sebesar Rp71,6 miliar. Perusahaan menyetujui seluruh tagihan tersebut dan telah membayar seluruh tagihan dan membukukan sebagai biaya dalam laporan laba rugi konsolidasian tahun 2015.

16. EXCISE TAX PAYABLE

Excise tax payable represents payables arising from the purchase of excise tax stamps.

In September 2015, the Company received a Customs and Excise Tax Collection Letter for the period of June 1, 2012 to May 31, 2014 amounting to Rp71.6 billion. The Company accepted all the entire claims and has paid the amount and charged it as expense in the 2015 consolidated statement of profit or loss.

17. LIABILITAS SEWA PEMBIAYAAN

	2015	2014	
Liabilitas sewa pembiayaan bruto-pembayaran sewa minimum:			<i>Gross finance lease liabilities-minimum lease payments:</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	24,995	23,409	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	<u>47,475</u>	<u>37,476</u>	<i>More than 1 year and up - to 5 years</i>
Jumlah	72,470	60,885	<i>Total</i>
Beban keuangan di masa depan atas sewa pembiayaan	<u>(11,344)</u>	<u>(7,800)</u>	<i>Future finance charges on finance leases</i>
Nilai kini liabilitas sewa pembiayaan	<u>61,126</u>	<u>53,085</u>	<i>Present value of finance lease liabilities</i>
Nilai kini liabilitas sewa pembiayaan			<i>Present value of finance lease liabilities</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	20,248	19,630	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	<u>40,878</u>	<u>33,455</u>	<i>More than 1 year and up - to 5 years</i>
	<u>61,126</u>	<u>53,085</u>	

Seluruh sewa pembiayaan dilakukan dengan pihak ketiga, terutama dengan PT Serasi Autoraya dan PT Adi Sarana Armada Tbk.

All the finance leases were entered into with third parties, mainly with PT Serasi Autoraya and PT Adi Sarana Armada Tbk.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. MODAL SAHAM

Saham Perusahaan bernilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham. Rincian kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

18. SHARE CAPITAL

The Company's shares have a par value of Rp100 (full Rupiah) per share. The share ownership details of the Company as of December 31, 2015 and 2014 were as follows:

2015			
Pemegang saham/ Shareholders	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount
PT Philip Morris Indonesia	4,303,768,845	92.50	430,377
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)/Public (<i>individually less than 5%</i>)	348,954,231	7.50	34,895
Modal saham yang beredar/ <i>Outstanding share capital</i>	<u>4,652,723,076</u>	<u>100.00</u>	<u>465,272</u>

2014			
Pemegang saham/ Shareholders	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount
PT Philip Morris Indonesia	4,303,168,205	98.18	430,317
Masyarakat/Public	79,831,795	1.82	7,983
Modal saham yang beredar/ <i>Outstanding share capital</i>	<u>4,383,000,000</u>	<u>100.00</u>	<u>438,300</u>

Pada tanggal 11 Agustus 2015, Perusahaan melakukan pendaftaran pertama Penawaran Umum Terbatas Perusahaan (PUT) dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) kepada OJK. PUT dinyatakan efektif oleh OJK pada tanggal 8 Oktober 2015 dan disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 9 Oktober 2015.

Selanjutnya, tanggal 30 Oktober 2015, Perusahaan menyelesaikan PUT tersebut dan menerbitkan 269.723.076 saham baru dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per lembar saham pada harga pelaksanaan sebesar Rp77.000 (Rupiah penuh) per lembar saham.

Total selisih antara harga pelaksanaan dan nilai nominal per lembar saham disajikan sebagai bagian dari akun "Tambah modal disetor".

Lihat Catatan 19 untuk rincian saldo tambahan modal disetor.

On August 11, 2015, the Company made a first registration for the Limited Public Offering (LPO) in respect of a rights issue with Pre-emptive Rights to OJK. The LPO was deemed effective by OJK on October 8, 2015 and approved by the Extraordinary General Shareholders' Meeting on October 9, 2015.

Subsequently, on October 30, 2015, the Company finalised the LPO and issued 269,723,076 new shares with Rp100 (full Rupiah) par value per share at an exercise price of Rp77,000 (full Rupiah) per share.

The resulting difference arising between the exercise price and the par value per share was presented as part of "Additional paid-in capital".

Refer to Note 19 for details of balance of additional paid-in capital.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

18. MODAL SAHAM (lanjutan)

PUT dilakukan oleh Perusahaan dalam rangka mematuhi ketentuan Bursa Efek Indonesia (BEI), dimana jumlah saham perusahaan tercatat yang dimiliki oleh pemegang saham bukan pengendali dan bukan pemegang saham utama adalah paling kurang 7,5% dari jumlah saham dalam modal disetor.

19. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Rincian perubahan tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 2014	Penawaran umum terbatas/ Limited public offering	Pembayaran berbasis saham/ Share-based payments	31 Desember/ December 2015	
Tambahan modal disetor	42,077	20,741,704	-	20,783,781	Additional paid-in capital
Biaya penerbitan saham	-	(324,751)	-	(324,751)	Share issuance costs
Pembayaran berbasis saham	57,319	-	(30,501)	26,818	Share-based payments
Jumlah tambahan modal disetor	99,396	20,416,953	(30,501)	20,485,848	Total additional paid-in capital

Biaya penerbitan saham terdiri dari biaya jasa profesional yang dibayarkan kepada penjamin emisi, konsultan hukum, akuntan publik dan biaya transaksi lainnya yang dapat diatribusikan langsung sebagai bagian dari PUT (Catatan 18).

Pembayaran berbasis saham merupakan program Philip Morris International Inc. ("PMI"), dimana karyawan yang memenuhi kriteria tertentu berhak untuk berpartisipasi dalam program ini.

Saham yang diterbitkan akan menjadi hak karyawan apabila karyawan yang bersangkutan masih bekerja di Perusahaan selama tiga tahun sejak tanggal pemberian.

Setiap tahun, Perusahaan mencatat kewajiban kepada PMI serta melakukan pembalikan ke akun "Tambahan modal disetor" berdasarkan jumlah yang ditagih oleh PMI atas saham yang telah vested.

Jumlah kompensasi berbasis saham yang diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing adalah Rp64,4 miliar dan Rp70,3 miliar.

18. SHARE CAPITAL (continued)

The LPO was undertaken to fulfil the requirement of the Indonesia Stock Exchange (IDX), whereby the total shares owned by non-controlling and non-principal shareholders of a listed company may not be less than 7.5% of total shares in the paid-in capital.

19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

Detail movement of the additional paid-in capital is as follows:

Share issuance costs represent professional fees paid to the underwriters, lawyers, public accountant and other directly attributable transaction costs as part of the LPO (Note 18).

Share-based payments is a Philip Morris International Inc. ("PMI") program, whereby employees who meet certain criteria are eligible to participate in this program.

Shares granted will become employees' rights if the employees remain in employment with the Company for three years since the grant date.

On an annual basis, there will be a recharge from PMI for the amount of shares vested, on which the Company will record the liability to PMI and reverse the "Additional paid-in capital" account.

Total share-based compensation recognised in the consolidated statements of comprehensive profit or loss for the years ended December 31, 2015 and 2014 were Rp64.4 billion and Rp70.3 billion, respectively.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. PENJUALAN BERSIH

20. NET REVENUES

	2015	2014	
Ekspor Lokal	559,384	382,835	Export Local
Sigaret kretek mesin	55,594,361	48,722,026	<i>Machine-made clove cigarettes</i>
Sigaret kretek tangan	19,058,352	18,645,171	<i>Hand-rolled clove cigarettes</i>
Sigaret putih mesin	13,336,188	12,149,413	<i>White cigarettes</i>
Lainnya	<u>521,021</u>	<u>790,694</u>	<i>Others</i>
Jumlah	<u>89,069,306</u>	<u>80,690,139</u>	<i>Total</i>

Tidak ada penjualan kepada satu pelanggan dengan jumlah kumulatif penjualan melebihi 10% dari total penjualan bersih konsolidasian.

There were no sales to any single customer for which the cumulative total sales exceeded 10% of total net revenue.

21. INFORMASI SEGMENT

Manajemen berpendapat bahwa Grup memiliki satu segmen usaha, yaitu manufaktur dan perdagangan rokok, dimana persentase penjualan dan aset segmen usaha terhadap penjualan bersih dan aset konsolidasian Grup adalah sebagai berikut:

21. SEGMENT INFORMATION

Management is of the view that the Group operates in one operating segment, i.e. manufacturing and trading of cigarettes, given that the percentage of sales and assets of this segment to the total consolidated net revenues and assets of the Group were as follows:

	2015	2014	
Persentase penjualan bersih terhadap penjualan bersih konsolidasian	99.8%	99.8%	<i>Percentage of the net revenues to consolidated net revenues</i>
Persentase aset terhadap aset konsolidasian	98.5%	97.8%	<i>Percentage of the assets to consolidated assets</i>

Persentase penjualan bersih, beban pokok penjualan, total aset dan pengeluaran modal Grup dari usaha di Indonesia terhadap total penjualan bersih, beban pokok penjualan, aset dan pengeluaran modal konsolidasian adalah sebagai berikut:

Percentage of the Group's net revenues, cost of goods sold, total assets and capital expenditures from operations in Indonesia to the total consolidated net revenues, cost of goods sold, assets and capital expenditures were as follows:

	2015	2014	
Persentase penjualan bersih dari usaha di Indonesia terhadap total penjualan bersih konsolidasian	100%	100%	<i>Percentage of net revenues from operations in Indonesia to consolidated net revenues</i>
Persentase beban pokok penjualan dari usaha di Indonesia terhadap beban pokok penjualan konsolidasian	100%	100%	<i>Percentage of cost of goods sold from operations in Indonesia to consolidated cost of goods sold</i>
Persentase total aset di Indonesia terhadap total aset konsolidasian	99.9%	99.8%	<i>Percentage of total assets in Indonesia to consolidated assets</i>
Persentase pengeluaran modal di Indonesia terhadap total pengeluaran modal konsolidasian	100%	100%	<i>Percentage of capital expenditures in Indonesia to consolidated capital expenditures</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

22. BEBAN BERDASARKAN SIFAT

Jumlah beban pokok penjualan, beban penjualan dan beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Beban pokok penjualan	67,304,917	60,190,077	<i>Cost of goods sold</i>
Beban penjualan	5,974,163	5,295,372	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	1,742,155	1,399,271	<i>General and administrative expenses</i>
	<u>75,021,235</u>	<u>66,884,720</u>	

Berikut merupakan rekonsiliasi beban pokok penjualan:

	2015	2014	
Beban produksi	16,087,806	14,317,403	<i>Production costs</i>
Pita cukai*	46,969,244	42,022,181	<i>Excise tax*</i>
Persediaan barang jadi dan barang dagangan awal tahun	3,072,232	2,485,396	<i>Beginning balance of finished goods and merchandise inventory</i>
Pembelian barang dagangan	4,784,923	4,410,244	<i>Purchase of merchandise inventory</i>
Persediaan barang jadi dan barang dagangan akhir tahun	(3,634,974)	(3,072,232)	<i>Ending balance of finished goods and merchandise inventory</i>
Beban pokok penjualan rokok	67,279,231	60,162,992	<i>Cost of goods sold for cigarettes</i>
Beban pokok penjualan lainnya	25,686	27,085	<i>Cost of other sales</i>
Jumlah	<u>67,304,917</u>	<u>60,190,077</u>	<i>Total</i>

*Termasuk pita cukai atas barang dagangan yang dibeli dari PT Philip Morris Indonesia yang telah terjual.

Beban berdasarkan sifat untuk beban pokok penjualan, beban penjualan dan beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Pita cukai*	46,969,244	42,022,181	<i>Excise tax stamps*</i>
Beban pokok penjualan barang dagangan	4,382,416	3,935,877	<i>Cost of merchandise inventory sold</i>
Bahan baku	10,351,605	9,604,723	<i>Raw materials</i>
Gaji, upah dan manfaat karyawan	4,086,773	3,538,581	<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
Biaya overhead lainnya	3,215,959	2,551,355	<i>Other overhead costs</i>
Iklan dan promosi	2,877,289	2,532,726	<i>Advertising and promotion</i>
Pengangkutan dan distribusi	684,174	499,169	<i>Transportation and distribution</i>
Penyusutan	675,625	578,353	<i>Depreciation</i>
Jasa manajemen	607,340	465,935	<i>Management services</i>
Sewa	274,952	261,403	<i>Rent</i>
Perjalanan dinas	140,918	115,776	<i>Travelling expense</i>
Honorarium tenaga ahli	125,373	190,176	<i>Professional fees</i>
Asuransi	79,587	81,166	<i>Insurance</i>
Pelatihan dan pengembangan	69,219	61,893	<i>Training and development</i>
Telepon dan faksimili	58,587	54,753	<i>Telephone and facsimile</i>
Penelitian dan pengembangan	49,214	46,925	<i>Research and development</i>
Keamanan	45,954	41,711	<i>Security expense</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp40 miliar)	327,006	302,017	<i>Others (less than Rp40 billion each)</i>
Jumlah	<u>75,021,235</u>	<u>66,884,720</u>	<i>Total</i>

*Termasuk pita cukai atas barang dagangan yang dibeli dari PT Philip Morris Indonesia yang telah terjual.

22. EXPENSES BY NATURE

The total cost of goods sold, selling expenses and general and administrative expenses were as follows:

	2015	2014	
Beban pokok penjualan	67,304,917	60,190,077	<i>Cost of goods sold</i>
Beban penjualan	5,974,163	5,295,372	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	1,742,155	1,399,271	<i>General and administrative expenses</i>
	<u>75,021,235</u>	<u>66,884,720</u>	

The following is the reconciliation of cost of goods sold:

	2015	2014	
Beban produksi	16,087,806	14,317,403	<i>Production costs</i>
Pita cukai*	46,969,244	42,022,181	<i>Excise tax*</i>
Persediaan barang jadi dan barang dagangan awal tahun	3,072,232	2,485,396	<i>Beginning balance of finished goods and merchandise inventory</i>
Pembelian barang dagangan	4,784,923	4,410,244	<i>Purchase of merchandise inventory</i>
Persediaan barang jadi dan barang dagangan akhir tahun	(3,634,974)	(3,072,232)	<i>Ending balance of finished goods and merchandise inventory</i>
Beban pokok penjualan rokok	67,279,231	60,162,992	<i>Cost of goods sold for cigarettes</i>
Beban pokok penjualan lainnya	25,686	27,085	<i>Cost of other sales</i>
Jumlah	<u>67,304,917</u>	<u>60,190,077</u>	<i>Total</i>

**Including excise tax stamps of sold merchandise inventory purchased from PT Philip Morris Indonesia.*

Expenses by nature of cost of goods sold, selling expenses and general and administrative expenses are as follows:

	2015	2014	
Pita cukai*	46,969,244	42,022,181	<i>Excise tax stamps*</i>
Beban pokok penjualan barang dagangan	4,382,416	3,935,877	<i>Cost of merchandise inventory sold</i>
Bahan baku	10,351,605	9,604,723	<i>Raw materials</i>
Gaji, upah dan manfaat karyawan	4,086,773	3,538,581	<i>Salaries, wages and employee benefits</i>
Biaya overhead lainnya	3,215,959	2,551,355	<i>Other overhead costs</i>
Iklan dan promosi	2,877,289	2,532,726	<i>Advertising and promotion</i>
Pengangkutan dan distribusi	684,174	499,169	<i>Transportation and distribution</i>
Penyusutan	675,625	578,353	<i>Depreciation</i>
Jasa manajemen	607,340	465,935	<i>Management services</i>
Sewa	274,952	261,403	<i>Rent</i>
Perjalanan dinas	140,918	115,776	<i>Travelling expense</i>
Honorarium tenaga ahli	125,373	190,176	<i>Professional fees</i>
Asuransi	79,587	81,166	<i>Insurance</i>
Pelatihan dan pengembangan	69,219	61,893	<i>Training and development</i>
Telepon dan faksimili	58,587	54,753	<i>Telephone and facsimile</i>
Penelitian dan pengembangan	49,214	46,925	<i>Research and development</i>
Keamanan	45,954	41,711	<i>Security expense</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp40 miliar)	327,006	302,017	<i>Others (less than Rp40 billion each)</i>
Jumlah	<u>75,021,235</u>	<u>66,884,720</u>	<i>Total</i>

**Including excise tax stamps of sold merchandise inventory purchased from PT Philip Morris Indonesia.*

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

22. BEBAN BERDASARKAN SIFAT (lanjutan)

Tidak ada pembelian dari pihak tertentu dengan nilai transaksi lebih dari 10% penjualan bersih konsolidasian selain pembelian rokok dari PMID (Catatan 27c) dan pita cukai dari Kantor Bea dan Cukai.

22. EXPENSES BY NATURE (continued)

There were no purchases from any party exceeding 10% of the consolidated net revenues other than purchases of cigarettes from PMID (Note 27c) and excise tax stamps from Customs and Excise Office.

23. BIAYA KEUANGAN

	2015	2014	
Biaya keuangan			<i>Finance costs</i>
- Pinjaman bank	88,099	1,168	<i>Bank loan -</i>
- Pinjaman jangka pendek pihak - pihak berelasi (Catatan 27e)	27,227	3,748	<i>Short-term borrowing - related parties</i>
- Liabilitas sewa pembiayaan	4,807	4,522	<i>(Note 27e)</i>
- Lain-lain	<u>18,292</u>	<u>37,978</u>	<i>Finance lease liabilities - Others -</i>
Jumlah	<u>138,425</u>	<u>47,416</u>	<i>Total</i>

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA

	2015	2014	
Akrual imbalan kerja	584,781	466,229	<i>Accrued employee benefits</i>
Kewajiban imbalan pascakerja	<u>1,395,368</u>	<u>1,213,532</u>	<i>Post-employment benefit obligations</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Bagian jangka pendek	<u>(628,781)</u>	<u>(507,145)</u>	<i>Current portion</i>
Bagian jangka panjang	<u>1,351,368</u>	<u>1,172,616</u>	<i>Non-current portion</i>

Program Pensiun

Pada tanggal 1 April 2008, Perusahaan menyelenggarakan program pensiun iuran pasti yang dikelola oleh Dana Pensiun Lembaga Keuangan AIAF (DPLK AIAF). Berdasarkan program pensiun iuran pasti, imbalan yang akan diterima karyawan ditentukan dari besarnya kontribusi yang dibayarkan oleh pemberi kerja dan karyawannya ditambah dengan hasil investasi atas dana tersebut. Kontribusi dari karyawan adalah bersifat sukarela. Kontribusi Perusahaan dan entitas anak tertentu di dalam negeri atas program pensiun iuran pasti adalah sebesar 8,5% dari gaji karyawan atau Rp110,3 miliar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 (31 Desember 2014: Rp98,5 miliar).

Kontribusi yang diharapkan untuk program imbalan pascakerja untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016 adalah Rp135 miliar.

24. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES

Pension Plan

On April 1, 2008, the Company established a defined contribution pension plan managed by Dana Pensiun Lembaga Keuangan AIAF (DPLK AIAF). Under the defined contribution pension plan, the benefit received by an employee is determined based on the contribution paid by the employer and the employees added with the return on investment of the fund. Contributions from employees are voluntary. The Company and certain of its domestic subsidiaries' contribution to the defined contribution pension plan is 8.5% of the employee's basic salary or Rp110.3 billion for the year ended December 31, 2015 (December 31, 2014: Rp98.5 billion).

Expected contributions to post-employment benefit plans for the year ending December 31, 2016 are Rp135 billion.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Imbalan pascakerja yang tidak dicakup oleh program pensiun di atas

Imbalan pascakerja yang tidak dicakup oleh program pensiun meliputi bagian imbalan berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan atas karyawan-karyawan yang tidak ikut serta dalam program pensiun iuran pasti yang disebut di atas dan atas karyawan-karyawan yang ikut dalam keanggotaan program, dimana saldo program pensiun iuran pasti di bawah saldo imbalan berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan. Tingkat dari imbalan yang tersedia bergantung pada lamanya jasa dan gaji karyawan pada tahun terakhir sampai pensiun.

Perhitungan atas imbalan pascakerja yang tidak dicakup oleh program pensiun didasarkan pada penilaian aktuarial yang dilakukan oleh PT Towers Watson Purbajaga, aktuaris independen berdasarkan laporannya tertanggal 18 Februari 2016 (2014: tertanggal 24 Februari 2015), menggunakan metode “Projected Unit Credit” dengan menggunakan asumsi sebagai berikut:

	2015	2014	
Tingkat diskonto tahunan	9.00%	8.00%	<i>Annual discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji tahunan	8.00%	8.00%	<i>Annual salary increase</i>
Usia pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years	<i>Normal retirement age</i>
Usia pensiun dini	45 tahun/years	45 tahun/years	<i>Early retirement age</i>
Tingkat perputaran pekerja	2% dari usia 25 sampai 54/flat <i>from age 25 until 54</i>	2% dari usia 25 sampai 54/flat <i>from age 25 until 54</i>	<i>Employee turnover rate</i>
Tingkat pekerja cacat	10% dari/of TMI'11	10% dari/of TMI'11	<i>Disability rate</i>
Tabel tingkat kematian	<i>Indonesian Mortality Table 2011</i>	<i>Indonesian Mortality Table 2011</i>	<i>Mortality table</i>

Dikarenakan hambatan pada efisiensi produksi dan kondisi ekonomi eksternal, Perusahaan sebagai pemegang saham pengendali SPP memutuskan untuk menghentikan operasi SPP sejak Oktober 2015. Keputusan ini menyebabkan pembayaran pesangon kepada seluruh karyawan SPP yang terdiri dari kewajiban sebagaimana ditetapkan dalam Undang Undang Ketenagakerjaan dan pembayaran tambahan berdasarkan kebijaksanaan manajemen. Seluruh pembayaran telah diberikan kepada karyawan pada bulan November 2015.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

Post-employment benefits not covered by the pension plan above

Post-employment benefits not covered by the pension plan include the benefit entitlements under Labor Law of those employees who are not members of the defined contribution pension plan referred to above and for those who are members of the plan, but where the account balance is below the legally required minimum amount of benefits. The level of benefits provided depends on members' length of service and their salary in the final years leading up to retirement.

Estimated post-employment benefits not covered by the pension plan have been determined based on the actuarial valuation undertaken by PT Towers Watson Purbajaga, an independent actuary, in its reports dated February 18, 2016 (2014: dated February 24, 2015), using the “Projected Unit Credit” method with the following assumptions:

	2015	2014	
Tingkat diskonto tahunan	9.00%	8.00%	<i>Annual discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji tahunan	8.00%	8.00%	<i>Annual salary increase</i>
Usia pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years	<i>Normal retirement age</i>
Usia pensiun dini	45 tahun/years	45 tahun/years	<i>Early retirement age</i>
Tingkat perputaran pekerja	2% dari usia 25 sampai 54/flat <i>from age 25 until 54</i>	2% dari usia 25 sampai 54/flat <i>from age 25 until 54</i>	<i>Employee turnover rate</i>
Tingkat pekerja cacat	10% dari/of TMI'11	10% dari/of TMI'11	<i>Disability rate</i>
Tabel tingkat kematian	<i>Indonesian Mortality Table 2011</i>	<i>Indonesian Mortality Table 2011</i>	<i>Mortality table</i>

Due to the constraints in term of production efficiency and external economic conditions, the Company as the controlling shareholder of SPP decided to cease the operation of SPP since October 2015. This decision resulted in separation payments to all SPP employees, which consist of the full obligation under the Labor Law and, in addition, a discretionary payment from the management. All payments have been made to the employees in November 2015.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Sehubungan dengan adanya penurunan penjualan sigaret kretek tangan (SKT) secara terus menerus, yang disebabkan oleh adanya perubahan preferensi konsumen, Perusahaan melakukan beberapa langkah-langkah termasuk menutup pabrik SKT di Jember dan Lumajang pada 31 Mei 2014, dan pada saat yang sama tetap fokus melanjutkan produksi SKT di lima pabrik lainnya di Surabaya, Malang, dan Probolinggo. Program ini mengakibatkan pembayaran pesangon kepada sejumlah karyawan yang terkena dampak termasuk didalamnya adalah kewajiban sebagaimana ditetapkan dalam Undang Undang Ketenagakerjaan dan pembayaran tambahan berdasarkan kebijaksanaan manajemen. Seluruh pembayaran telah diberikan kepada karyawan pada akhir Juni 2014.

Jumlah kewajiban imbalan pascakerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian ditentukan sebagai berikut:

	2015	2014	
Nilai kini kewajiban	1,395,368	1,271,392	<i>Present value of obligation</i>
Biaya jasa lalu yang belum diakui	-	<u>(57,860)</u>	<i>Unrecognised past service costs</i>
Kewajiban imbalan pascakerja Dikurangi:	1,395,368	1,213,532	<i>Post-employment benefit obligations</i>
Kewajiban imbalan pascakerja - jangka pendek	<u>(44,000)</u>	<u>(40,916)</u>	<i>Less: Post-employment benefit obligations - current</i>
Kewajiban imbalan pascakerja - jangka panjang	<u>1,351,368</u>	<u>1,172,616</u>	<i>Post-employment benefit obligations – non-current</i>

Mutasi nilai kini dari kewajiban imbalan pasti selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Pada awal tahun	1,271,392	1,039,084	<i>At the beginning of the year</i>
Biaya jasa kini	88,835	73,635	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	99,630	91,945	<i>Interest cost</i>
Pengukuran kembali			<i>Remeasurements</i>
- Kerugian penyesuaian pengalaman	148,544	104,689	<i>Loss from - experience adjustment</i>
- (Keuntungan)/kerugian perubahan asumsi aktuarial	<u>(137,112)</u>	<u>116,681</u>	<i>(Gain)/loss from change - in actuarial assumptions</i>
Perubahan program	-	<u>(548)</u>	<i>Plan change</i>
Imbalan yang dibayar	<u>(60,345)</u>	<u>(39,256)</u>	<i>Benefits paid</i>
Kurtailmen	5,725	50,252	<i>Curtailment</i>
Penyelesaian	<u>(21,121)</u>	<u>(164,635)</u>	<i>Settlement</i>
Mutasi karyawan	<u>(180)</u>	<u>(455)</u>	<i>Transfer of employees</i>
Pada akhir tahun	<u>1,395,368</u>	<u>1,271,392</u>	<i>At the end of the year</i>

24. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

As a result of continuous decline in the sales of hand-rolled cigarette (SKT), due to consumer changing preferences, the Company has taken measures which include discontinuing its SKT production in the Jember and Lumajang manufacturing facilities by May 31, 2014, while at the same time continuing to focus its SKT production at the 5 remaining production facilities in Surabaya, Malang and Probolinggo. This program resulted in separation payments to a group of the impacted employees, which included the full obligation under the Labor Law and, in addition, a generous discretionary payment from the management. All payments have been made to the employees by the end of June 2014.

The amounts of the post-employment benefit obligation recognised in the consolidated statements of financial position are determined as follows:

	2015	2014	
Post-employment benefit obligations	1,395,368	1,271,392	
Less: Post-employment benefit obligations - current	<u>(44,000)</u>	<u>(40,916)</u>	
Post-employment benefit obligations – non-current	<u>1,351,368</u>	<u>1,172,616</u>	

The movement in the present value of defined benefit obligation over the year is as follows:

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Rincian beban imbalan pascakerja yang tidak dicakup oleh program pensiun pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

	2015	2014
Biaya jasa kini	88,835	73,635
Beban bunga	99,630	91,945
Biaya jasa lalu	57,860	7,343
Kurtailmen dan penyelesaian	5,725	52,741
Jumlah	252,050	225,664

Sehubungan dengan penerapan PSAK No. 24 (Revisi 2013), Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya dengan mengakui biaya jasa lalu secara langsung di laporan laba rugi konsolidasian, efektif sejak 1 Januari 2015. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2014 biaya jasa lalu diamortisasi secara garis lurus sepanjang waktu tertentu. Apabila biaya jasa lalu diakui secara langsung di laporan laba rugi konsolidasian, dampaknya tidak material.

Nilai akumulasi kerugian aktuarial setelah pajak yang dicatat pada saldo laba sebesar Rp354,9 miliar pada 31 Desember 2015 (31 Desember 2014: Rp346,3 miliar).

Melalui program imbalan pasti yang dimiliki oleh Grup, Grup terpengaruh oleh beberapa risiko sebagai berikut:

- Risiko suku bunga. Kewajiban imbalan pasti yang dihitung berdasarkan PSAK 24 menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika tingkat diskonto tersebut turun, maka kewajiban imbalan pasti akan cenderung mengalami kenaikan.
- Risiko inflasi atas gaji. Kenaikan aktual atas inflasi dibandingkan dengan tingkat kenaikan gaji akan membuat kewajiban imbalan pasti menjadi lebih tinggi.

Sensitivitas kewajiban imbalan pasti karena perubahan asumsi aktuarial adalah sebagai berikut:

**Dampak kepada nilai kini kewajiban imbalan pasti/
Impact on present value defined benefit obligation**

	Perubahan asumsi/ Change in assumption	Kenaikan asumsi/ Increase in assumption	Penurunan asumsi/ Decrease in assumption	
Tingkat diskonto	50 basis point/basis points	Penurunan sebesar/Decrease by Rp61,966	Kenaikan sebesar/Increase by Rp66,112	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	50 basis point/basis points	Kenaikan sebesar/Increase by Rp93,695	Penurunan sebesar/Decrease by Rp86,382	<i>Salary increase</i>

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

The details of the post-employment benefit expenses not covered by the pension plan for the year ended December 31, 2015 and 2014, were as follows:

	2015	2014	
Biaya jasa kini	88,835	73,635	<i>Current service cost</i>
Beban bunga	99,630	91,945	<i>Interest cost</i>
Biaya jasa lalu	57,860	7,343	<i>Past service cost</i>
Kurtailmen dan penyelesaian	5,725	52,741	<i>Curtailment and settlement</i>
Jumlah	252,050	225,664	<i>Total</i>

In relation to the implementation of SFAS No. 24 (Revised 2013), the Group has changed its accounting policy to recognise past service costs immediately in the consolidated statement of profit or loss, effective on January 1, 2015. For the year ended December 31, 2014, the past service costs were amortised on a straight line basis over the specified period of time. If the past service costs had been recognised immediately in the consolidated statements of profit or loss, the impact would not be material.

Accumulated actuarial loss net of tax recorded in retained earnings amounted to Rp354.9 billion as of December 31, 2015 (December 31, 2014: Rp346.3 billion).

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of risks, which are detailed below:

- Interest rate risk. The defined benefit obligation calculated under SFAS 24 uses a discount rate on bond yields. If bond yields fall, the defined benefit will tend to increase.*
- Salary inflation risk. Higher actual increase than expected increase in salary will increase the defined benefit obligation.*

The sensitivity of the post-employment benefit obligation to changes in the actuarial assumptions is as follows:

**Dampak kepada nilai kini kewajiban imbalan pasti/
Impact on present value defined benefit obligation**

	Perubahan asumsi/ Change in assumption	Kenaikan asumsi/ Increase in assumption	Penurunan asumsi/ Decrease in assumption	
Tingkat diskonto	50 basis point/basis points	Penurunan sebesar/Decrease by Rp61,966	Kenaikan sebesar/Increase by Rp66,112	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji	50 basis point/basis points	Kenaikan sebesar/Increase by Rp93,695	Penurunan sebesar/Decrease by Rp86,382	<i>Salary increase</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas asumsi tunggal dengan asumsi lainnya konstan. Pada praktiknya, kecil kemungkinan hal tersebut terjadi, dan perubahan-perubahan dalam beberapa asumsi mungkin saling berhubungan. Ketika melakukan perhitungan sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti ke asumsi aktuarial yang signifikan, metode yang sama (nilai kini dari kewajiban imbalan pasti yang dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan) telah diterapkan seperti saat menghitung kewajiban pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Durasi rata-rata tertimbang dari kewajiban imbalan pasti adalah 10,0 tahun.

24. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

The above sensitivity analysis are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the consolidated statement of financial position.

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 10.0 years.

25. DIVIDEN

2015

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 27 April 2015, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui dan mengesahkan pembayaran Dividen Tunai sebesar Rp4,27 triliun atau Rp975 (Rupiah penuh) per saham yang berasal dari laba bersih tahun buku 2014, dan seluruhnya dibayarkan pada tanggal 28 Mei 2015.

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 10 Agustus 2015, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui dan mengesahkan pembayaran Dividen Tunai sejumlah Rp4,53 triliun atau Rp1.033 (Rupiah penuh) per saham yang berasal dari saldo laba Perusahaan sejak tahun buku 1999 sampai dengan 2014, yang dibayarkan pada tanggal 9 September 2015.

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 September 2015, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui dan mengesahkan pembayaran Dividen Tunai sejumlah Rp3,45 triliun atau Rp787 (Rupiah penuh) per saham yang berasal dari saldo laba Perusahaan sampai dengan 2014, yang dibayarkan pada tanggal 12 Oktober 2015.

25. DIVIDENDS

2015

Based on a resolution of the Annual Shareholders' General Meeting on April 27, 2015, the Company's shareholders approved and ratified the payment of a Cash Dividend of Rp4.27 trillion or Rp975 (full Rupiah) per share from the net income of the 2014 financial year, and the amount was fully paid on May 28, 2015.

Based on a resolution of the Extraordinary General Shareholders' Meeting on August 10, 2015, the Company's shareholders approved and ratified the payment of a Cash Dividend of Rp4.53 trillion or Rp1,033 (full Rupiah) per share from the Company's retained earnings from 1999 to 2014, and the amount was paid on September 9, 2015.

Based on a resolution of Extraordinary General Shareholders' Meeting on September 18, 2015, the Company's shareholders approved and ratified the payment of a Cash Dividend of Rp3.45 trillion or Rp787 (full Rupiah) per share from the Company's retained earnings as of 2014, and the amount was paid on October 12, 2015.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

25. DIVIDEN (lanjutan)

2014

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 9 Mei 2014, para pemegang saham Perusahaan telah menyetujui dan mengesahkan pembayaran Dividen Tunai sebesar Rp10,65 triliun atau Rp2.430 (Rupiah penuh) per saham yang berasal dari laba bersih tahun buku 2013, dimana:

- Rp4,06 triliun atau Rp927 (Rupiah penuh) per saham telah dibayarkan pada tanggal 20 Juni 2014;
- Rp1,58 triliun atau Rp360 (Rupiah penuh) per saham telah dibayarkan pada tanggal 30 September 2014;
- Rp5,01 triliun atau Rp1.143 (Rupiah penuh) per saham telah dibayarkan pada tanggal 23 Desember 2014.

26. LABA PER SAHAM

Laba per saham dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode bersangkutan.

	2015	2014	
Laba per saham: Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	<u>10,363,308</u>	<u>10,181,083</u>	Earnings per share: Profit attributable to owners of the parent
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar - dasar dan dilusian	<u>4,454,614,430</u>	<u>4,414,992,701</u>	Weighted average number of ordinary shares outstanding - basic and diluted
Laba per saham - dasar dan dilusian (Rupiah penuh)	<u>2,326</u>	<u>2,306</u>	Earnings per share - basic and diluted (full Rupiah)

Sehubungan dengan PUT yang dijabarkan pada Catatan 1 dan 18, jumlah rata-rata tertimbang atas saham yang beredar dan laba per saham dasar dan dilusian tahun lalu telah disajikan kembali untuk mencerminkan unsur bonus dalam penerbitan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu tersebut.

27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi (lihat Catatan 29).

Penentuan harga atas transaksi-transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan metode sesuai dengan jenis transaksinya seperti metode *cost-plus*, *comparable uncontrolled price*, dan *transactional net margin*.

25. DIVIDENDS (continued)

2014

Based on a resolution of the Annual Shareholders' General Meeting on May 9, 2014, the Company's shareholders approved and ratified the payment of a Cash Dividend of Rp10.65 trillion or Rp2,430 (full Rupiah) per share from the net income of the 2013 financial year, whereby:

- *Rp4.06 trillion or Rp927 (full Rupiah) per share was paid on June 20, 2014;*
- *Rp1.58 trillion or Rp360 (full Rupiah) per share was paid on September 30, 2014;*
- *Rp5.01 trillion or Rp1,143 (full Rupiah) per share was paid on December 23, 2014.*

26. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share is calculated by dividing profit attributable to owners of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

	2015	2014	
Laba per saham: Laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	<u>10,363,308</u>	<u>10,181,083</u>	Earnings per share: Profit attributable to owners of the parent
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar - dasar dan dilusian	<u>4,454,614,430</u>	<u>4,414,992,701</u>	Weighted average number of ordinary shares outstanding - basic and diluted
Laba per saham - dasar dan dilusian (Rupiah penuh)	<u>2,326</u>	<u>2,306</u>	Earnings per share - basic and diluted (full Rupiah)

In connection with the LPO as disclosed in Note 1 and 18, the prior year's weighted average number of shares outstanding and earnings per share (basic and diluted) have been restated to reflect the effect of bonus element in the preemptive right.

27. RELATED PARTY INFORMATION

The Group, in its regular conduct of business, has engaged in transactions with related parties (see Note 29).

The pricing for transactions with related parties are determined based on methods in accordance with the type of the transactions such as cost-plus method, comparable uncontrolled price method, and transactional net margin method.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

a. Sifat transaksi material dan hubungan istimewa

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Relationship with the related parties	Transaksi yang signifikan/ Significant transactions
Philip Morris International Inc.	Entitas induk utama Grup/ <i>The Group's ultimate parent company</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Pembiayaan/<i>Financing</i>
PT Philip Morris Indonesia	Pemegang saham pengendali/ <i>Controlling shareholder</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan dan pembelian tembakau dan bahan baku langsung/<i>Sales and purchase of tobacco and direct materials</i> - Pendapatan dan biaya jasa manajemen/<i>Management services income and charges</i> - Pendapatan jasa teknis/<i>Technical services income</i> - Pembiayaan/<i>Financing</i> - Pendapatan sewa tanah dan bangunan/<i>Land and building rent income</i> - Penjualan dan pembelian mesin dan peralatan/<i>Sales and purchase of machinery and equipment</i> - Pembelian rokok/<i>Purchase of cigarettes</i> - Penjualan dan pembelian suku cadang/<i>Sales and purchase of sparepart</i> - Pembelian gedung dan peralatan gedung/<i>Purchase of building and building equipment</i> - Pendapatan dari billboard marketing/<i>Billboard marketing income</i> - Biaya jasa manajemen/<i>Management services charges</i>
Philip Morris Products SA	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/ <i>Subsidiary of the Group's ultimate parent company</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan rokok/<i>Sales of cigarettes</i> - Pendapatan royalti/<i>Royalty income</i> - Pendapatan jasa teknis untuk pengembangan produk/<i>Technical services income for product development</i> - Pendapatan jasa kepegawaian/<i>Personnel services income</i>
Philip Morris International Management SA	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/ <i>Subsidiary of the Group's ultimate parent company</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan rokok/<i>Sales of cigarettes</i> - Penjualan tembakau dan bahan baku langsung/<i>Sales of tobacco and direct materials</i> - Pendapatan jasa teknis dan manajemen/<i>Technical and management services income</i> - Biaya jasa teknis dan manajemen/<i>Technical and management services charges</i> - Pembelian tembakau dan bahan baku langsung/<i>Purchase of tobacco and direct materials</i>
Philip Morris Services SA (sebelumnya dikenal sebagai/ <i>previously known as</i> Philip Morris Management Services SA)	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/ <i>Subsidiary of the Group's ultimate parent company</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Pendapatan jasa kepegawaian/<i>Personnel services income</i> - Biaya jasa kepegawaian/<i>Personnel services charges</i>

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

a. Sifat transaksi material dan hubungan istimewa (lanjutan)

a. Nature of material transactions and relationship with related parties (continued)

Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ Relationship with the related parties	Transaksi yang signifikan/ Significant transactions
Philip Morris Finance SA	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Pembiayaan/Financing
Philip Morris Limited Moorabbin	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan rokok/Sales of cigarettes - Pembelian mesin/Purchase of machinery - Biaya jasa manajemen/Management services charges - Pembelian bahan baku langsung/Purchase of direct materials
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan bahan baku langsung/Sales of direct materials - Penjualan rokok/Sales of cigarettes - Pembelian tembakau dan bahan baku langsung/Purchase of tobacco and direct materials - Pendapatan jasa kepegawaian/Personnel services income - Biaya jasa manajemen/Management services charges
Philip Morris Global Services Inc.	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Biaya jasa manajemen/Management services charges
Philip Morris Brasil Industria E Comercio LTDA	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan bahan baku langsung/Sales of direct materials - Biaya jasa kepegawaian/Personnel services charges
Godfrey Phillips India Ltd.	Entitas asosiasi dari entitas induk utama Grup/Associate of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan tembakau dan bahan baku langsung/Sales of tobacco and direct materials - Pembelian tembakau/Purchase of tobacco
Godfrey Phillips (Malaysia)	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan rokok/Sales of cigarettes - Biaya jasa manajemen/Management services charges - Pendapatan jasa manajemen/Management services income - Pembelian bahan baku langsung/Purchase of direct materials
Philip Morris International IT Service Center SARL	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Pendapatan jasa teknis/Technical services income - Biaya jasa majemen/Management services charges
Papastratos Cigarette Manufacturing	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan rokok/Sales of cigarettes - Biaya jasa manajemen/Management services charges
Philip Morris (Pakistan) Limited	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan mesin/Sales of machinery - Penjualan bahan baku langsung/Sales of direct materials - Pembelian mesin/Purchase of machinery

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

a. Sifat transaksi material dan hubungan istimewa (lanjutan)	a. Nature of material transactions and relationship with related parties (continued)	
Pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan dengan pihak berelasi/ <i>Relationship with the related parties</i>	Transaksi yang signifikan/ <i>Significant transactions</i>
Philip Morris Fortune Tobacco Company	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Pembelian tembakau/Purchase of tobacco - Penjualan tembakau dan bahan baku langsung/Sales of tobacco and direct materials - Penjualan suku cadang/Sales of spareparts - Biaya jasa kepegawaian dan manajemen/Personnel and management services charges
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan tembakau dan bahan baku langsung/Sales of tobacco and direct materials - Pembelian bahan baku langsung/Purchase of direct materials - Biaya jasa manajemen/Management services charges - Pendapatan jasa manajemen/Management services income - Pembelian tembakau/Purchase of tobacco - Biaya jasa kepegawaian/Personnel services charges - Biaya jasa teknis/Technical services expense
Philip Morris International Engineering SA	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	- Penjualan mesin/Sales of machinery
Philip Morris Mexico Productos Y	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	<ul style="list-style-type: none"> - Penjualan bahan baku langsung/Sales of direct materials
ZAO Philip Morris Izhora	Entitas anak dari entitas induk utama Grup/Subsidiary of the Group's ultimate parent company	- Pembelian mesin/Purchase of machinery
b. Penjualan bersih		b. Net revenues
	2015	2014
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	375,773	634,934
Persentase terhadap penjualan bersih konsolidasian	0.42%	0.79%
Entitas asosiasi dari entitas induk utama Grup Godfrey Phillips India Ltd.	18,981	20,875
Persentase terhadap penjualan bersih konsolidasian	0.02%	0.03%
		<i>As a percentage of the consolidated net revenues</i>
		<i>Associate of the Group's ultimate parent company</i> Godfrey Phillips India Ltd.
		<i>As a percentage of the consolidated net revenues</i>

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

b. Penjualan bersih (lanjutan)

b. Net revenues (continued)

	2015	2014	
Entitas anak dari entitas induk utama Grup			Subsidiary of the Group's ultimate parent company
Philip Morris International Management SA	282,779	129,661	Philip Morris International Management SA
Papastratos Cigarette Manufacturing	80,097	29,731	Papastratos Cigarette Manufacturing
Philip Morris Products SA	73,526	75,412	Philip Morris Products SA
Philip Morris Limited Moorabbin	46,393	29,692	Philip Morris Limited Moorabbin
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	41,889	43,509	Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.
Philip Morris Mexico Productos Y	4,773	-	Philip Morris Mexico Productos Y
Philip Morris Brasil Industria E Comercio LTDA	3,450	6,777	Philip Morris Brasil Industria E Comercio LTDA
Philip Morris Fortune Tobacco Company	2,440	18,713	Philip Morris Fortune Tobacco Company
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	927	8,182	Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	4,129	3,899	Others (less than Rp2.3 billion each)
	540,403	345,576	
Persentase terhadap penjualan bersih konsolidasian	0.61%	0.43%	As a percentage of the consolidated net revenues

c. Pembelian

c. Purchases

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	12,871,809	11,771,702	Controlling shareholder PT Philip Morris Indonesia
Persentase terhadap beban pokok penjualan konsolidasian	19.12%	19.56%	As a percentage of the consolidated cost of goods sold
Entitas asosiasi dari entitas induk utama Grup			Associate of the Group's ultimate parent company
Godfrey Phillips India Ltd.	=	3,125	Godfrey Phillips India Ltd.
Persentase terhadap beban pokok penjualan konsolidasian	-	0.01%	As a percentage of the consolidated cost of goods sold

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

c. Pembelian (lanjutan)

c. Purchases (continued)

	2015	2014
Entitas anak dari entitas induk utama Grup		
Philip Morris International Management SA	529,232	214,791
Philip Morris Limited Moorabbin	17,677	-
Philip Morris Fortune Tobacco Company	8,991	92
Philip Morris (Pakistan) Limited	4,380	-
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	308	41,466
ZAO Philip Morris Izhora	-	25,385
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	801	664
	<u>561,389</u>	<u>282,398</u>
Persentase terhadap beban pokok penjualan konsolidasian	<u>0.83%</u>	<u>0.47%</u>

Subsidiary of the Group's ultimate parent company
Philip Morris International Management SA
Philip Morris Limited Moorabbin
Philip Morris Fortune Tobacco Company
Philip Morris (Pakistan) Limited
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.
ZAO Philip Morris Izhora
Others (less than Rp2.3 billion each)

As a percentage of the consolidated cost of goods sold

d. Biaya jasa dan lainnya

d. Service charges and others

	2015	2014
Pemegang saham pengendali		
PT Philip Morris Indonesia	96	2,607
Persentase terhadap beban penjualan dan beban umum dan administrasi konsolidasian	<u>0.00%</u>	<u>0.04%</u>
	<u>1,267,813</u>	<u>1,081,394</u>

Controlling shareholder
PT Philip Morris Indonesia

As a percentage of the consolidated selling expenses and general and administrative expenses

Entitas anak dari entitas induk utama Grup		
Philip Morris International Management SA	670,057	512,294
Philip Morris Services SA	323,328	344,120
Philip Morris International IT Service Center SARL	247,742	208,777
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	10,705	-
Philip Morris Global Services Inc.	9,356	8,468
Philip Morris Limited Moorabbin	3,770	-
Godfrey Phillips (Malaysia)	1,830	4,198
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	1,025	3,537
	<u>1,267,813</u>	<u>1,081,394</u>

Subsidiary of the Group's ultimate parent company
Philip Morris International Management SA
Philip Morris Services SA
Philip Morris International IT Service Center SARL
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.

Philip Morris Global Services Inc.
Philip Morris Limited Moorabbin
Godfrey Phillips (Malaysia)
Others (less than Rp2.3 billion each)

Persentase terhadap beban penjualan dan beban umum dan administrasi konsolidasian	<u>16.43%</u>	<u>16.15%</u>

As a percentage of the consolidated selling expenses and general and administrative expenses

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

e. Biaya keuangan

e. Finance costs

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	19,785	2,475	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap biaya keuangan konsolidasian	14.29%	5.22%	<i>As a percentage of the consolidated finance costs</i>
Entitas anak dari entitas induk utama Grup Philip Morris Finance SA	7,442	1,273	Subsidiary of the Group's ultimate parent company <i>Philip Morris Finance SA</i>
Persentase terhadap biaya keuangan konsolidasian	5.38%	2.68%	<i>As a percentage of the consolidated finance costs</i>

f. Penghasilan jasa dan lainnya

f. Service income and others

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	158,515	116,615	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	1.14%	0.85%	<i>As a percentage of the consolidated profit before income tax</i>
Entitas anak dari entitas induk utama Grup Philip Morris International IT Service Center SARL	146,297	133,900	Subsidiary of the Group's ultimate parent company <i>Philip Morris International IT Service Center SARL</i>
Philip Morris Products SA	78,209	80,234	<i>Philip Morris Products SA</i>
Philip Morris International Management SA	73,708	64,807	<i>Philip Morris International Management SA</i>
Philip Morris Services SA	39,710	36,364	<i>Philip Morris Services SA</i>
Philip Morris International Engineering SA	2,485	-	<i>Philip Morris International Engineering SA</i>
Philip Morris (Pakistan) Limited	-	6,463	<i>Philip Morris (Pakistan) Limited</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	1,163	-	<i>Others (less than Rp2.3 billion each)</i>
	341,572	321,768	
Persentase terhadap laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian	2.45%	2.35%	<i>As a percentage of the consolidated profit before income tax</i>

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

g. Penghasilan keuangan

g. Finance income

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	26,979	36,434	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap penghasilan keuangan konsolidasian	39.12%	63.40%	As a percentage of the consolidated finance income
Entitas induk utama Grup Philip Morris International Inc.	2,963	-	The Group's ultimate parent company <i>Philip Morris International Inc.</i>
Persentase terhadap penghasilan keuangan konsolidasian	4.30%	-	As a percentage of the consolidated finance income
Entitas anak dari entitas induk utama Grup Philip Morris Finance SA	-	5	Subsidiary of the Group's ultimate parent company <i>Philip Morris Finance SA</i>
Persentase terhadap penghasilan keuangan konsolidasian	-	0.01%	As a percentage of the consolidated finance income

h. Piutang usaha

h. Trade receivables

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	68,351	42,833	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap aset konsolidasian	0.18%	0.15%	As a percentage of the consolidated assets
Entitas asosiasi dari entitas induk utama Grup Godfrey Phillips India Ltd.	3,032	4,613	Associate of the Group's ultimate parent company <i>Godfrey Phillips India Ltd.</i>
Persentase terhadap aset konsolidasian	0.01%	0.02%	As a percentage of the consolidated assets
Entitas anak dari entitas induk utama Grup Philip Morris International Management SA	30,376	44,564	Subsidiary of the Group's ultimate parent company <i>Philip Morris International Management SA</i>
Philip Morris International IT Service Center SARL	24,912	11,209	<i>Philip Morris International IT Service Center SARL</i>
Philip Morris Products SA	13,792	18,161	<i>Philip Morris Products SA</i>
Papastratos Cigarette Manufacturing	13,131	12,181	<i>Papastratos Cigarette Manufacturing</i>
Philip Morris Limited Moorabbin	6,048	1,519	<i>Philip Morris Limited Moorabbin</i>
Philip Morris Services SA	2,878	2,664	<i>Philip Morris Services SA</i>
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	2,841	2,880	<i>Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.</i>
Philip Morris Fortune Tobacco Company	31	5,801	<i>Philip Morris Fortune Tobacco Company</i>
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	273	3,430	<i>Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.</i>
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	4,401	4,022	<i>Others (less than Rp2.3 billion each)</i>
	98,683	106,431	
Persentase terhadap aset konsolidasian	0.26%	0.38%	As a percentage of the consolidated assets

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

i. Piutang lainnya - lancar

i. Other receivables - current

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	69,050	-	Controlling shareholder PT Philip Morris Indonesia
Persentase terhadap aset konsolidasian	0.18%	-	As a percentage of the consolidated assets
Entitas induk utama Philip Morris International Inc.	2,071,572	-	Ultimate parent company Philip Morris International Inc.
Persentase terhadap aset konsolidasian	5.45%	-	As a percentage of the consolidated assets
Entitas anak dari entitas induk utama Grup Philip Morris Finance SA	3,400	8,006	Subsidiary of the Group's ultimate parent company Philip Morris Finance SA
Persentase terhadap aset konsolidasian	0.01%	0.03%	As a percentage of the consolidated assets

Lihat Catatan 29f untuk perjanjian fasilitas pinjaman.

Jumlah saldo piutang kepada Philip Morris International Inc. pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebesar USD150 juta atau setara dengan Rp2,07 triliun dan memiliki tingkat suku bunga tahunan 0,34%.

Untuk mengurangi risiko fluktuasi nilai tukar atas piutang kepada Philip Morris International Inc., Perusahaan melakukan transaksi swap valuta asing dengan bank, dengan jumlah nilai nosional sebesar USD100 juta. Kontrak tersebut akan jatuh tempo pada tanggal 23 Februari 2016 dan 30 Juni 2016.

Sampoerna International Pte. Ltd., entitas anak di Singapura, memberikan pinjaman kepada Philip Morris Finance SA. Jumlah saldo piutang pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebesar SGD0,35 juta atau setara dengan Rp3,4 miliar (31 Desember 2014: SGD0,85 juta atau setara dengan Rp8,0 miliar) dan memiliki tingkat suku bunga tahunan 0,46% pada tanggal 31 Desember 2015 (31 Desember 2014: 0,05%).

Eksposur maksimum risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebesar nilai tercatat dari masing-masing piutang lainnya yang dijabarkan di atas.

Refer to Note 29f for the loan facility agreement.

The outstanding loan receivable from Philip Morris International Inc. as at December 31, 2015 amounted to USD150 million or equivalent to Rp2.07 trillion and bore an annual interest rate of 0.34%.

To mitigate the risk of fluctuations in the exchange rate of the receivable from Philip Morris International Inc., the Company entered into foreign currency swap transactions with banks, with a total notional amount of USD100 million. These contracts will be due on February 23, 2016 and June 30, 2016.

Sampoerna International Pte. Ltd., a subsidiary in Singapore, provided intercompany loans to Philip Morris Finance SA. The outstanding intercompany loan receivable at December 31, 2015 amounted to SGD0.35 million or equivalent to Rp3.4 billion (December 31, 2014: USD0.85 million or equivalent to Rp8.0 billion) and bore an annual interest rate of 0.46% at December 31, 2015 (December 31, 2014: 0.05%).

The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying amount of the related other receivables mentioned above.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

j. Utang usaha dan lainnya

j. Trade and other payables

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	657,434	821,693	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap liabilitas konsolidasian	10.97%	5.52%	<i>As a percentage of the consolidated liabilities</i>
Entitas anak dari entitas induk utama Grup			Subsidiary of the Group's ultimate parent company
Philip Morris International Management SA	163,792	61,223	Philip Morris International Management SA
Philip Morris International IT Service Center SARL	28,093	34,461	Philip Morris International IT Service Center SARL
Philip Morris Services SA	23,796	15,374	Philip Morris Services SA
Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.	3,071	-	Philip Morris Philippines Manufacturing Inc.
Philip Morris Global Services Inc.	521	2,340	Philip Morris Global Services Inc.
Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.	51	2,680	Philip Morris (Malaysia) Sdn. Bhd.
Godfrey Phillips (Malaysia)	-	2,436	Godfrey Phillips (Malaysia)
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2,3 miliar)	985	2,083	<i>Others (less than Rp2.3 billion each)</i>
	<u>220,309</u>	<u>120,597</u>	
Persentase terhadap liabilitas konsolidasian	<u>3.68%</u>	<u>0.81%</u>	<i>As a percentage of the consolidated liabilities</i>

k. Pinjaman

k. Borrowings

	2015	2014	
Entitas anak dari entitas induk utama Grup			Subsidiary of the Group's ultimate parent company
Philip Morris Finance SA	-	2,744,820	Philip Morris Finance SA

**I. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek
lainnya**

I. Other short-term financial asset and liability

Aset keuangan jangka pendek lainnya

Other short-term financial asset

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	1,349,701	-	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap aset konsolidasian	3.55%	-	<i>As a percentage of the consolidated assets</i>

Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya

Other short-term financial liability

	2015	2014	
Pemegang saham pengendali PT Philip Morris Indonesia	-	5,329	Controlling shareholder <i>PT Philip Morris Indonesia</i>
Persentase terhadap liabilitas konsolidasian	-	0.04%	<i>As a percentage of the consolidated liabilities</i>

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**27. INFORMASI MENGENAI PIHAK BERELASI
(lanjutan)**

**I. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek
lainnya (lanjutan)**

Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek tersebut berasal dari pengelolaan kas dengan PMID, dengan tingkat suku bunga tahunan yang berlaku sebesar 5,10%-10,00% untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 (2014: 5,30%-7,55%).

Eksposur maksimum risiko kredit pada tanggal pelaporan adalah sebesar nilai tercatat dari masing-masing aset keuangan jangka pendek lainnya yang dijabarkan di atas.

m. Kompensasi manajemen kunci

Personil manajemen kunci Perusahaan adalah Direksi dan Komisaris yang dirinci pada Catatan 1.

Kompensasi manajemen kunci terdiri atas gaji dan imbalan kerja jangka pendek lainnya, pembayaran berbasis saham, dan imbalan pascakerja. Pada tanggal 31 Desember 2015, jumlah kompensasi adalah sebesar Rp113,6 miliar (31 Desember 2014: Rp107,9 miliar) dengan rincian sebagai berikut:

27. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

I. Other short-term financial asset and liability (continued)

The short-term financial asset and liability resulted from the cash management arrangement with PMID, with applicable annual interest rate of 5.10%-10.00% for the year ended December 31, 2015 (2014: 5.30%-7.55%).

The maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying amount of the related other short-term financial assets mentioned above.

m. Key management compensation

Key management personnel of the Company are the Directors and Commissioners as detailed in Note 1.

The compensation of the key management personnel comprises salaries and other short-term benefits, share-based payments, and post-employment benefits. As of December 31, 2015, the total compensation amounted to Rp113.6 billion (December 31, 2014: Rp107.9 billion) with the details as follows:

31 Desember/December 2015				
	Komisaris/ Commissioners		Direksi/ Directors	
	Percentase/ Percentage *)	Dalam jutaan Rupiah/ in millions Rupiah	Percentase/ Percentage *)	Dalam jutaan Rupiah/ in millions Rupiah
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek lainnya	0.08	3,279	1.90	77,476
Pembayaran berbasis saham	-	-	0.69	28,356
Imbalan pascakerja	-	-	0.11	4,466
Jumlah	<u>0.08</u>	<u>3,279</u>	<u>2.70</u>	<u>110,298</u>
31 Desember/December 2014				
	Komisaris/ Commissioners		Direksi/ Directors	
	Percentase/ Percentage *)	Dalam jutaan Rupiah/ in millions Rupiah	Percentase/ Percentage *)	Dalam jutaan Rupiah/ in millions Rupiah
Gaji dan imbalan kerja jangka pendek lainnya	0.12	3,606	2.56	75,667
Pembayaran berbasis saham	-	-	0.89	26,451
Imbalan pascakerja	-	-	0.07	2,225
Jumlah	<u>0.12</u>	<u>3,606</u>	<u>3.52</u>	<u>104,343</u>

Salaries and other short-term
benefits

Share-based payments

Post-employment benefits

Total

Salaries and other short-term
benefits

Share-based payments

Post-employment benefits

Total

*) Persentase terhadap jumlah gaji, upah dan manfaat karyawan (Catatan 22)/Percentage of total salaries, wages and employee benefits (Note 22)

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**28. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING**

Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi berdasarkan pengalaman historis dan faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari peristiwa masa depan yang diyakini wajar. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Estimasi dan asumsi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

Penurunan nilai aset nonkeuangan

Grup melakukan tes penurunan nilai setiap tahun untuk goodwill. Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, kecuali goodwill ditelaah untuk penurunan nilai apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset melebihi nilai yang dapat diperoleh kembali. Nilai yang dapat diperoleh kembali suatu aset atau unit penghasil kas ditentukan berdasarkan yang lebih tinggi antara harga jual bersih dan nilai pakai, dihitung berdasarkan asumsi dan estimasi manajemen.

Penyusutan aset tetap

Manajemen menentukan estimasi masa manfaat dan beban penyusutan dari aset tetap. Manajemen akan menyesuaikan beban penyusutan jika masa manfaatnya berbeda dari estimasi sebelumnya atau manajemen akan menghapusbukukan atau melakukan penurunan nilai atas aset yang secara teknis telah usang atau aset tidak strategis yang dihentikan penggunaannya atau dijual.

Kewajiban imbalan kerja

Nilai kini kewajiban imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan sejumlah asumsi aktuarial. Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk tingkat pengembalian jangka panjang yang diharapkan atas investasi dana program pensiun iuran pasti dan tingkat diskonto yang relevan. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat kewajiban imbalan kerja.

Asumsi penting lainnya untuk kewajiban imbalan kerja sebagian didasarkan pada kondisi pasar saat ini.

**28. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS**

Estimates and judgments used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions that have a significant effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.

Impairment of non-financial assets

The Group tests annually whether goodwill suffered any impairment. Fixed assets and other non-current assets, excluding goodwill are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount of an asset or cash generating unit is determined based on the higher of its fair value less costs to sell and its value in use, calculated on the basis of management's assumptions and estimates.

Depreciation of fixed assets

Management determines the estimated useful lives and related depreciation charges for the fixed assets. Management will revise the depreciation charge where useful lives are different from those previously estimated, or it will write-off or write down technically for obsolete or non-strategic assets that have been abandoned or sold.

Employee benefits obligation

The present value of the employee benefits obligation depends on a number of factors that are determined on a number of actuarial assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions include the expected long-term rate of return on investment of the defined contribution pension fund and the relevant discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of the employee benefits obligation.

Other key assumptions for the employee benefits obligation are based in part on current market conditions.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**28. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI
YANG PENTING (lanjutan)**

Pajak penghasilan

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam menentukan provisi pajak penghasilan. Grup mengakui liabilitas untuk area audit pajak yang diantisipasi berdasarkan estimasi apakah tambahan pajak akan terutang. Jika hasil pajak final berbeda dengan jumlah yang sudah dicatat, selisihnya akan mempengaruhi aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan pada periode ditentukannya hasil pajak tersebut.

29. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING

- a. Pada tanggal 27 Juni 2012, Perusahaan menandatangani perjanjian sewa menyewa dengan PMID, dimana Perusahaan menyewakan tanah dan bangunan yang berlokasi di Karawang, Jawa Barat untuk periode 1 Oktober 2012 sampai dengan 30 September 2022. Perjanjian ini kemudian diubah dengan perjanjian sewa menyewa tanggal 27 Juni 2013. Total biaya sewa adalah sebesar Rp463,6 miliar dengan jadwal pembayaran sewa sebagai berikut:
 - masa sewa lima tahun pertama mulai 1 Oktober 2012 sampai dengan 30 September 2017 sebesar Rp199,1 miliar, dimana sewa sebesar Rp112,0 miliar telah dibayarkan pada tanggal 2 Oktober 2012, dan sebesar Rp87,1 miliar pada tanggal 1 Juli 2013. Pada tanggal 31 Desember 2015, pendapatan tangguhan atas sewa sebesar Rp75,0 miliar (31 Desember 2014: Rp117,9 miliar).
 - masa sewa lima tahun kedua yaitu periode 1 Oktober 2017 sampai dengan 30 September 2022 adalah sebesar Rp264,5 miliar, yang akan dibayarkan selambat-lambatnya 1 Oktober 2017.

**28. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND
JUDGEMENTS (continued)**

Income taxes

Significant judgment is required in determining the provision for income taxes. The Group recognises liabilities for anticipated tax audit issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred income tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

29. SIGNIFICANT AGREEMENTS

- a. On June 27, 2012, the Company entered into a lease agreement with PMID, whereby the Company leases land and buildings located in Karawang, West Java, for the period from October 1, 2012 until September 30, 2022. This agreement was subsequently amended by a lease agreement dated June 27, 2013. The total lease amounts to Rp463.6 billion, with the payment terms as follows:
 - Rp199.1 billion for the first five years lease period from October 1, 2012 to September 30, 2017 whereby Rp112.0 billion was paid on October 2, 2012; and the remaining of Rp87.1 billion was paid on July 1, 2013. As of December 31, 2015 the deferred revenue of this lease was Rp75.0 billion (December 31, 2014: Rp117.9 billion).
 - Rp264.5 billion is payable at the latest on October 1, 2017 for the second five years from October 1, 2017 to September 30, 2022.

PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
31 DESEMBER 2015 DAN 2014
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**
DECEMBER 31, 2015 AND 2014
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

29. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

- b. Pada tanggal 3 Desember 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian sewa menyewa baru dengan PMID, dimana Perusahaan menyewakan gudang yang berlokasi di Karawang, Jawa Barat untuk periode 3 Desember 2015 sampai dengan 2 Desember 2020. Total biaya sewa untuk masa sewa lima tahun adalah sebesar Rp12,01 miliar dengan jadwal pembayaran sewa sebagai berikut:
 - pembayaran pertama sebesar Rp6,00 miliar telah dilunasi pada tanggal 3 Desember 2015. Pada tanggal 31 Desember 2015, pendapatan tangguhan atas sewa sebesar Rp5,80 miliar.
 - pembayaran kedua sebesar Rp6,01 miliar akan dilunasi selambat-lambatnya 3 Juni 2016.
- c. Pada tanggal 31 Maret 2008, Perusahaan menandatangani perjanjian pembelian tembakau dengan PT Sadhana untuk membeli sebagian besar kebutuhan tembakau domestik selama lima tahun berdasarkan harga pasar. Perjanjian tersebut berlaku selama lima tahun dan akan diperpanjang secara otomatis untuk periode lima tahun berikutnya.

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan memiliki uang muka sejumlah Rp1,54 triliun (31 Desember 2014: Rp1,33 triliun) untuk pembelian tembakau yang belum direalisasikan. Pembayaran uang muka telah dijamin sepenuhnya oleh *Standby Letter of Credit*.
- d. Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan Mitra Produksi Sigaret ("MPS") untuk memproduksi sigaret kretek tangan. Perjanjian ini umumnya berlaku untuk jangka waktu bervariasi antara satu sampai dengan tiga tahun dan dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak. Sebagai akibat dari penurunan penjualan sigaret kretek tangan (SKT) secara terus menerus, yang disebabkan oleh adanya perubahan preferensi konsumen, pada bulan Juni 2015 Perusahaan telah mengubah volume produksi kontraktual, yang menyebabkan adanya kompensasi sebesar Rp604,3 miliar kepada seluruh MPS. Kompensasi kepada MPS tersebut termasuk dalam beban produksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan telah dibayarkan pada tanggal 3 Juli 2015

29. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

- b. On December 3, 2015, the Company entered into a new lease agreement with PMID, whereby the Company leases warehouses located in Karawang, West Java, for the period from December 3, 2015 until December 2, 2020. The total lease amounts for five years lease period amounting to Rp12.01 billion, with the payment terms as follows:
 - Rp6.00 billion for the first payment was paid on December 3, 2015. As of December 31, 2015 the deferred revenue of this lease was Rp5.80 billion.
 - Rp6.01 billion is payable at the latest on June 3, 2016.
- c. On March 31, 2008, the Company entered into a leaf supply agreement with PT Sadhana to procure a significant portion of the Company's total Indonesian packed leaf tobacco requirements for five years at market price. The agreement is valid for five years and shall be automatically renewed for another five years.

As of December 31, 2015, the Company had advances of Rp1.54 trillion (December 31, 2014: Rp1.33 trillion) for the purchase of tobacco that had yet to be settled. These advance payments are fully covered by a Standby Letter of Credit.
- d. The Company has signed cooperation agreements with Third Party Operators ("TPO") to produce hand-rolled cigarettes. These agreements vary from one to three years and are extendable based on mutual agreement by both parties. Further, as a result of continuous decline in the sales of hand-rolled cigarettes (SKT), due to consumer changing preferences, in June 2015 the Company has amended the contractual production volume, resulting in compensation to the TPOs in total amount of Rp604.3 billion. The compensation to the TPOs has been included as part of the production costs for the year ended December 31, 2015 and has been paid on July 3, 2015.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

29. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Jumlah biaya produksi dan jasa manajemen yang dibayarkan kepada MPS sebesar Rp1,64 triliun untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 (2014: Rp1,56 triliun) termasuk dalam beban produksi.

- e. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 27 Juni 2006 dan 18 Oktober 2006. Kemudian, Grup menandatangani berbagai perjanjian dengan PMID atau pihak-pihak terafiliasi sehubungan dengan:
 - penyediaan barang (tembakau, bahan baku, bahan kemasan rokok, mesin dan suku cadang),
 - penyediaan jasa (pengelolaan gudang tembakau, jasa manajemen, jasa sistem informasi, jasa penjualan dan manajemen merek, jasa teknis untuk penelitian dan pengembangan dan jasa kepegawaian),
 - lisensi merek dagang, sub-lisensi merek dagang, kontrak manufaktur, pembiayaan
- f. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 18 September 2015, para pemegang saham menyetujui transaksi pinjaman antar pihak berafiliasi sebagai berikut:
 - Perjanjian penerimaan fasilitas pinjaman (*uncommitted revolving facilities*) dari Philip Morris Finance SA dengan jumlah penerimaan pinjaman sampai dengan 100% ekuitas Perusahaan berdasarkan laporan keuangan tahunan terakhir yang telah diaudit.
 - Perjanjian pemberian fasilitas pinjaman (*uncommitted revolving facilities*) kepada Philip Morris Finance SA dengan jumlah pemberian pinjaman sampai dengan 100% dari laba bersih Perusahaan berdasarkan laporan keuangan tahunan terakhir yang telah diaudit.

Fasilitas-fasilitas pinjaman di atas dapat dipindahkan sebagian atau seluruhnya kepada entitas anak langsung atau tidak langsung dari Philip Morris International Inc., entitas induk utama Grup, dengan syarat dan ketentuan yang sama.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

29. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Total production costs and management service fees paid to the TPOs of Rp1.64 trillion for the year ended December 31, 2015 (2014: Rp1.56 trillion), are included within production costs.

- e. The related parties arrangements were approved in the Extraordinary Shareholders' General Meetings on June 27, 2006 and October 18, 2006. Subsequently, the Group entered into various agreements with PMID or its affiliated parties in relation to:
 - supply transactions (tobacco, raw materials, cigarette packaging materials, machinery and spare parts),
 - service transactions (leaf warehouse management, management services, information system services, sales and brand management services, technical support for research and development and personnel services),
 - trademark license, trademark sub-license, contract manufacturing, financing.
- f. Based on the Extraordinary General Shareholders' Meeting on September 18, 2015, the Company's shareholders approved the loans transactions between affiliated parties as follows:
 - The uncommitted revolving facilities agreement from Philip Morris Finance SA with a maximum amount up to 100% of the equity of the Company based on its latest annual audited financial statements.
 - The uncommitted revolving facilities agreement to Philip Morris Finance SA with a maximum amount up to 100% of the net income of the Company based on its latest annual audited financial statements.

The above facilities can be assigned to direct or indirect subsidiaries of Philip Morris International Inc., the Group's ultimate parent company, under the same terms and conditions.

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

29. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Perjanjian - perjanjian fasilitas pinjaman tersebut berlaku sampai dengan tanggal 1 September 2025 dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan kedua belah pihak. Fasilitas ini akan digunakan untuk keperluan korporasi pada umumnya.

Pada tanggal 4 November 2015, Philip Morris Finance SA menyetujui untuk memindahkan seluruh hak dan kewajiban yang timbul dari perjanjian tersebut termasuk 100% fasilitas pinjaman kepada Philip Morris International Inc.

- g. Pada tanggal 22 Desember 2009, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PMID untuk menunjuk Perusahaan sebagai distributor tunggal untuk menjual rokok-rokok produksi PMID di Indonesia terhitung sejak tanggal 1 Januari 2010 sampai dengan 28 Februari 2015. Pada tanggal 17 Februari 2015, perjanjian tersebut diperpanjang untuk periode 1 Maret 2015 sampai dengan 28 Februari 2025.
- h. PT Taman Dayu ("TD") menandatangani perjanjian kerjasama pengembangan proyek dengan PT Ciputra Surya Tbk. selama 20 tahun sehubungan dengan properti milik TD, berlaku sejak tanggal 7 April 2005. Persentase pendapatan TD terhadap penjualan bersih konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2015	2014
Persentase pendapatan TD terhadap penjualan bersih konsolidasian	0.08%	0.09%

- i. Grup memiliki fasilitas kredit berupa pinjaman, cerukan, bank garansi dan letters of credit dari beberapa bank dengan total fasilitas dan fasilitas kredit yang belum digunakan sebagai berikut:

	2015	2014
Fasilitas kredit		
USD (dalam jutaan)	196	115
Rp (dalam jutaan)	4,850,000	2,796,476
Fasilitas kredit yang belum digunakan		
USD (dalam jutaan)	196	107
Rp (dalam jutaan)	4,843,347	1,547,587

29. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Those intercompany loan facility agreements are valid until September 1, 2025 and are extendable by mutual agreement of both parties. The facilities are to be used for general corporate purposes.

On November 4, 2015, Philip Morris Finance SA agreed to transfer its rights and obligations under the agreement include 100% portion of the loan facility to Philip Morris International Inc.

- g. On December 22, 2009, the Company entered into an agreement with PMID to assign the Company as the sole distributor of PMID's cigarette products in Indonesia effective from January 1, 2010 until February 28, 2015. On February 17, 2015, the agreement has been extended for the period of March 1, 2015 until February 28, 2025.
- h. *PT Taman Dayu ("TD") has signed a 20 year joint project development agreement with PT Ciputra Surya Tbk. in relation to property owned by TD, effective from April 7, 2005. TD revenue as a percentage of the consolidated net revenues is as follows:*

	2015	2014	Percentage of TD's revenue to the consolidated net revenues
Persentase pendapatan TD terhadap penjualan bersih konsolidasian	0.08%	0.09%	

- i. *The Group has authorised and unused credit facilities for loans, bank overdrafts, bank guarantees and letters of credit from several banks as follows:*

	2015	2014	Total facilities USD (in million) Rp (in million)
Fasilitas kredit			
USD (dalam jutaan)	196	115	
Rp (dalam jutaan)	4,850,000	2,796,476	
Fasilitas kredit yang belum digunakan			
USD (dalam jutaan)	196	107	
Rp (dalam jutaan)	4,843,347	1,547,587	
			Unused credit facilities USD (in million) Rp (in million)

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

30. KOMITMEN DAN KONTINJENSI

KOMITMEN

a. Pembelian aset tetap

Grup mempunyai komitmen sehubungan dengan pembelian aset tetap dan pembangunan properti investasi sebagai berikut:

	2015	2014	Commitment (in millions rupiah)
Komitmen (dalam jutaan rupiah)	366,961	539,440	

b. Sewa

Jumlah pembayaran minimum sewa operasi di masa mendatang yang berasal dari sewa operasi adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Tidak lebih dari 1 tahun	237,816	235,203	No later than 1 year
Antara lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	475,004	430,107	More than 1 year and up to 5 years
Jumlah	<u>712,820</u>	<u>665,310</u>	<i>Total</i>

KONTINJENSI

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Grup tidak memiliki liabilitas kontinjensi signifikan.

31. TRANSAKSI NON KAS

Transaksi yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Perolehan aset tetap dan properti investasi melalui sewa pembiayaan dan utang lainnya	373,114	337,222	Acquisition of fixed assets and investment property using finance lease and other payables
Reklasifikasi aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual ke aset tetap	-	10,049	Reclassification of non-current assets held for sale to fixed assets
Reklasifikasi aset tetap ke aset atas kelompok lepasan yang dimiliki untuk dijual	32,144	4,288	Reclassification of fixed assets to assets of disposal group classified as held for sale

30. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

COMMITMENTS

a. Purchase of fixed assets

The Group had outstanding commitments relating to the purchase of fixed assets and construction of the investment property as follows:

	2015	2014	
Komitmen (dalam jutaan rupiah)	366,961	539,440	Commitment (in millions rupiah)

b. Leases

The future aggregate minimum lease payments under operating leases are as follows:

	2015	2014	
Tidak lebih dari 1 tahun	237,816	235,203	No later than 1 year
Antara lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	475,004	430,107	More than 1 year and up to 5 years
Jumlah	<u>712,820</u>	<u>665,310</u>	<i>Total</i>

CONTINGENCIES

As of December 31, 2015 and 2014, the Group has no significant contingent liabilities.

31. NON-CASH TRANSACTIONS

The transactions which did not affect the cash flows are as follows:

	2015	2014	
Perolehan aset tetap dan properti investasi melalui sewa pembiayaan dan utang lainnya	373,114	337,222	Acquisition of fixed assets and investment property using finance lease and other payables
Reklasifikasi aset tidak lancar yang dimiliki untuk dijual ke aset tetap	-	10,049	Reclassification of non-current assets held for sale to fixed assets

**PT HANJAYA MANDALA SAMPOERNA Tbk.
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2015 DAN 2014**
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**32. KEJADIAN PENTING SETELAH PERIODE
PELAPORAN**

Pada tanggal 2 Februari 2016, Perusahaan dan PT Union Sampoerna Dinamika (“USD”), entitas anak, sebagai pemegang saham PT Sampoerna Printpack (“SPP”), menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham Bersyarat untuk menjual SPP kepada PT Infiniti Wahana (“Infiniti”), pihak ketiga, dengan harga jual sebesar Rp300 miliar.

Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan dan USD setuju untuk menjual seluruh kepemilikan sahamnya di SPP dengan beberapa prasyarat yang harus dipenuhi oleh Infiniti, termasuk pengalihan atas saham PT Perusahaan Dagang dan Industri Panamas (“Panamas”) yang dimiliki oleh SPP kepada Perusahaan.

Apabila seluruh prasyarat dalam Perjanjian Jual Beli Saham Bersyarat tidak dipenuhi pada tanggal 3 Maret 2016 (atau suatu tanggal lain sebagaimana disetujui oleh para pihak dari perjanjian), kecuali untuk prasyarat yang dapat dikesampingkan secara tertulis, maka perjanjian tersebut akan menjadi batal demi hukum.

Pada tanggal 3 Februari 2016, SPP mengalihkan seluruh saham Panamas kepada Perusahaan dengan nilai transaksi sebesar Rp1,2 miliar.

**NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2015 AND 2014**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

**32. SIGNIFICANT EVENT AFTER REPORTING
PERIOD**

On February 2, 2016, the Company and PT Union Sampoerna Dinamika (“USD”), a subsidiary, as the shareholders of PT Sampoerna Printpack (“SPP”), entered into a Conditional Share Sale and Purchase Agreement to sell SPP to PT Infiniti Wahana (“Infiniti”), a third party, for a consideration of Rp300 billion.

In accordance with the agreement, the Company and USD agreed to sell all its respective shares in SPP with several conditions precedent should be fulfilled by Infiniti, including the transfer of shares in PT Perusahaan Dagang dan Industri Panamas (“Panamas”) owned by SPP to the Company.

If all the conditions precedent in the Conditional Share Sale and Purchase Agreement are not being fulfilled by March 3, 2016 (or such later date as agreed by parties to the agreement), except for any such condition precedent that is capable of being waived in writing, the agreement will become null and void.

On February 3, 2016, SPP sold all its shares in Panamas to the Company with a consideration of Rp1.2 billion.

Halaman ini sengaja dikosongkan

Kantor Pusat:

Jl. Rungkut Industri Raya No. 18, Surabaya 60293, Indonesia
Telepon: (031) 8431 699;
Faksimili: (031) 8430 986
Website: www.sampoerna.com

Kantor Perwakilan Korporasi Jakarta:

One Pacific Place, Lantai 18
Sudirman Central Business District (SCBD)
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia
Telepon: (021) 5151 234;
Faksimili: (021) 5152 234
Email: investor.relations@sampoerna.com